

CURRICULUM INSTITUCIONAL

“Alternativas y Capacidades, A.C.” se constituyó en noviembre de 2002. Está integrada por un Consejo Directivo, una Asamblea de Asociados y una Mesa Directiva. Nuestra misión es contribuir al desarrollo social, fortaleciendo a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) e instituciones donantes, trabajando por un entorno propicio para su profesionalización, fomentando sus capacidades de incidencia en la esfera pública y promoviendo la colaboración entre sectores. Trabajamos a través de tres áreas estratégicas en las que, a lo largo de 11 años de trabajo, hemos adquirido experiencia que nos convierten en una organización líder en ellas: Inversión Social, Incidencia en Políticas Públicas y Políticas Públicas de Fomento.

Nuestro sitio web (www.alternativasycapacidades.org) y boletines divulgan nuestras principales actividades, documentos, noticias y vínculos sobre OSC, filantropía y política social. La mayoría de nuestras publicaciones e informes se encuentran disponibles para su descarga en este sitio.

A través de esta preparación y experiencia, Alternativas conoce los retos del desarrollo del país desde distintas perspectivas institucionales, y nuestra visión se nutre del contexto internacional, nacional y regional.

Alternativas trabaja a través de tres áreas estratégicas:

INVERSIÓN SOCIAL: Filantropía profesional, estratégica y con visión de desarrollo

Desde Alternativas y Capacidades promovemos la inversión social para facilitar a las OSC el acceso a financiamientos. Trabajamos con fundaciones, fundaciones comunitarias, empresas y donantes particulares interesados en crear instituciones. Hemos generado conocimiento, capacitamos y asesoramos a instituciones donantes para su profesionalización y mayor impacto social.

En 2013 lanzamos el portal en línea “Fondos a la Vista” (www.fondosalavista.mx), que recopila datos sobre los donativos privados mexicanos, sus características, procedimientos e intereses, para concentrar y compartir información sobre los donantes y mejorar su rendición de cuentas.

Desde 2013 acompañamos a “Fundación PepsiCo México” en el seguimiento y fortalecimiento de las OSC que financia a través de su Convocatoria para la Inversión en proyectos de Desarrollo Humano y Sustentabilidad, así como en la evaluación de resultados de su inversión social.

En el 2013, colaboramos con “CAMMINA, La Alianza para las Migraciones en México y Centro América” en su proceso de fortalecimiento interno. Para ello, se desarrolló en conjunto con la Alianza su “Marco Estratégico de Planeación y Evaluación” el cual tuvo como objetivo la construcción de estrategias y mecanismos que faciliten y mejoren su operación además de responder a los retos del contexto migratorio regional.

En 2011 y 2012, acompañamos a “Iniciativa México”, proyecto televisivo respaldado por 69 medios de comunicación, que surgió con la finalidad de financiar iniciativas ciudadanas y darles visibilidad a través de asesoría, monitoreo de su inversión social y fortalecimiento de las OSC.

Desde 2009, asesoramos a la “Fundación MetLife” para realizar un diagnóstico sobre sus procesos y resultados, además de acompañarla para mejorar los procedimientos para la operación de la fundación, y contar con mecanismos más profesionales y transparentes al seleccionar los proyectos que apoya.

Desde 2008, en alianza con el “Instituto Tecnológico Autónomo de México” (ITAM), “Alternativas y Capacidades A.C.” imparte el “Seminario de Filantropía Corporativa e Inversión Social” para proveer información y herramientas prácticas para profesionalizar la filantropía corporativa bajo una visión estratégica y de cambio social.

Hemos trabajado en diseño y modificación de procedimientos, evaluación de resultados, diagnósticos institucionales y seguimiento de donativos a instituciones y empresas como “Pfizer”, “Microsoft México”, “Nacional Monte de Piedad”, “Museo Memoria y Tolerancia”, “Fundación Coztli” y “U.S.-Mexico Foundation”.

“Alternativas y Capacidades A.C.”, ha realizado investigación sobre estos temas y publicado los siguientes materiales:

- “11 pasos para profesionalizar al donante”: manual para invertir recursos con mayor impacto social, herramienta que comparte los conocimientos y experiencias de la organización, presentando información valiosa que pueda ayudar a quienes están interesados en hacer donaciones más profesionales y lograr un mayor impacto a través de sus recursos.
- “Diagnóstico sobre filantropía corporativa en México 2008”, recoge datos de 90 empresas que donan recursos en efectivo, especie y talento. Esta publicación fue una colaboración con el “ITAM” y el “Instituto Synergos”, con el apoyo financiero de “Fundación Kellogg” y “Fundación Borquez Schwarzbeck”.
- “Fundaciones comunitarias en México: un panorama detallado”, es un estudio detallado sobre las actividades y características organizacionales y financieras de las fundaciones comunitarias mexicanas, encargado por “Fundación Ford”, “Fundación Charles S. Mott”, “Fundación Inter-Americana” y el Fondo Global para Fundaciones Comunitarias”.

ACADEMIA CIUDADANA DE POLÍTICAS PÚBLICAS: Capacidades para incidir en la política social.

La Academia Ciudadana es un espacio de formación, aprendizaje y análisis sobre la Incidencia en Política Pública (IPP). Buscamos que ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil (OSC) se apropien de la visión y las herramientas necesarias para concebirse como actores centrales en los procesos de políticas públicas, con el potencial de influir en la solución de problemas sociales.

Nuestra acción se realiza a partir de dos ejes:

Recolección de aprendizajes. Facilitamos procesos de aprendizaje sobre incidencia en políticas públicas y reformas estructurales, al articular a instituciones académicas, organizaciones y tomadores de decisión, y difundir mejores prácticas, materiales de formación y recomendaciones de políticas públicas. Actualmente, llevamos a cabo un proceso de investigación sobre incidencia en políticas de salud para mujeres indígenas en alianza con el International “Development Research Centre” (IDRC). Algunos de los estudios que se realizan como parte de ese proyecto abordan los temas de las escuelas de partería tradicional, promotores de salud, la agenda indígena en la coalición nacional por la salud de las mujeres y la participación de las OSC en la política de interculturalidad. Mediante este eje de trabajo, la Academia Ciudadana de Políticas Públicas busca generar información útil para OSC y tomadores de decisión.

Formación. Ofrecemos talleres en diversas modalidades que brindan una visión estratégica, conocimientos y herramientas para la incidencia en políticas públicas y sistemas de provisión de servicios públicos, y que contribuyen a la vinculación entre líderes ciudadanos, colectivos y organizaciones. Brindamos opciones dirigidas a sectores específicos, entre las que se encuentran una oferta de talleres presenciales y en línea a la medida, para:

- OSCs, ciudadanos y redes que comienzan a descubrir la incidencia como un camino para la consecución de sus objetivos,

- Líderes de la sociedad civil que ya han recorrido el camino de la incidencia en políticas públicas y que pueden adquirir habilidades más sofisticadas para llevar sus metas al siguiente nivel.
- En ambos casos, a perfiles urbanos y comunitarios.

La Academia surge como resultado de la evolución del anterior área de incidencia de Alternativas, desde la cual se participó en espacios de articulación y fortalecimiento como la “Coalición por la Educación” (movimiento ciudadano para exigir que se cambien las reglas del sistema de educación pública); se facilitaron diálogos de políticas públicas entre funcionarios públicos y OSCs y, desde 2004, se ha capacitado a más de mil integrantes de la sociedad civil.

Alternativas también cuenta con una trayectoria de investigación en los siguientes temas:

- “Manual de Incidencia en Políticas Públicas”, dirigido a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y grupos ciudadanos y cuyo objetivo es proporcionar una herramienta que permita a los ciudadanos organizados y OSCs tener una visión integral sobre las políticas públicas en el contexto mexicano, para poder incidir en ellas de manera efectiva.
- “Civil society and the struggle to reduce maternal mortality”, artículo publicado para un volumen coordinado por John Gaventa del “Institute of Development Studies” (IDS) de la “University of Sussex”, que consiste en 7 casos de estudio sobre incidencia en políticas nacionales.
- “Organizaciones de la Sociedad Civil y Políticas Públicas”, artículo publicado para el volumen “Políticas Públicas”, coordinado por José Luis Méndez, y que pertenece a la serie “Los Grandes Problemas de México”, publicado por “El Colegio de México”.

POLÍTICAS DE FOMENTO: Entorno propicio para OSCs

Alternativas y Capacidades trabaja para promover políticas, leyes y un entorno regulatorio que reconozcan el valor de una ciudadanía organizada. Desde 2009, ofrecemos capacitación a funcionarios que trabajan en programas de gobierno relacionados con OSC con talleres y conferencias enfocados a conocer mejor el sector de OSC, políticas de fomento y el marco regulatorio.

Hemos generado conocimiento para fortalecer a las OSC sobre el marco legal y fiscal en el que operan, con publicaciones como:

- “Organizaciones de la sociedad civil: presentes en las escuelas, ausentes de las políticas educativas” es una investigación realizada con el propósito de identificar los principales problemas en torno a la falta de mecanismos institucionales para que la “Secretaría de Educación Pública” reconozca a y colabore con las OSC en políticas educativas, y les asigne, de manera transparente e imparcial, recursos públicos para fortalecer proyectos innovadores de educación.
- “Fondos públicos para las organizaciones de la sociedad civil: análisis del Programa de Coinversión Social” analiza el marco normativo de la administración pública federal porque, contando con programas desarrollados, hay limitaciones del contexto en el que se rediseñan, implementan y evalúan los programas.
- “Construyendo tu organización en 16 pasos”, manual de orientación a grupos sobre cómo cumplir los requisitos y recorrer el laberinto para constituir una organización, incluyendo la elección de nombre, decisiones sobre la membresía y los órganos de gobierno, trámites de protocolización de estatutos, lograr la autorización como donataria e inscribirse al Registro Federal de OSC.
- “Los retos institucionales del marco legal y financiamiento a las organizaciones de la sociedad civil” hace un recuento histórico de los orígenes de la Ley Federal de Fomento y analiza los retos de coordinación entre dependencias y niveles de gobierno que regulan e influyen en el financiamiento de las OSC.

- “El fortalecimiento institucional de las OSC en México: debates, oferta y demanda” es un material de consulta básico sobre qué es el fortalecimiento institucional, cómo se logra y quién lo hace en México.
- “Fortalecimiento de la ciudadanía organizada: diagnóstico y reformas para un ambiente propicio en México” es un estudio que retoma las acciones que se han llevado a cabo para crear una política de fomento para las OSC, en los últimos años, específicamente a nueve años de la promulgación de la Ley Federal de Fomento a las Actividades que Realizan las Organizaciones de la Sociedad Civil.

Asimismo, acompañamos a redes y colectivos de OSC para el diseño de sus estrategias de incidencia, de forma que identifiquen la posición de sus organizaciones, los objetivos que quieren obtener y las herramientas que utilizarán para alcanzarlos. Mediante este mecanismo se fortalecen sus capacidades para que realicen procesos de incidencia efectivos a lo largo del tiempo.