

CURRÍCULUM INSTITUCIONAL

En Alternativas y Capacidades, A.C. como misión, fortalecemos capacidades de incidencia en la sociedad civil organizada, promovemos la inversión social estratégica y trabajamos por un entorno propicio para la participación ciudadana en la esfera pública, con el objetivo de contribuir al desarrollo social.

INVERSIÓN SOCIAL profesional, estratégica y con visión de desarrollo

Desde Alternativas y Capacidades promovemos la inversión social estratégica entre las instituciones donantes y su vinculación con las organizaciones de la sociedad civil (OSCs). Trabajamos con fundaciones (comunitarias, independientes, empresariales, familiares, etc.), empresas y donantes particulares interesados en crear instituciones. Generamos conocimiento, capacitamos y asesoramos a instituciones donantes para su profesionalización y mayor impacto social.

De 2013 a la fecha, acompañamos a “Fundación PepsiCo México” en el seguimiento y fortalecimiento de las OSCs que financia a través de su Convocatoria para la Inversión en proyectos de Desarrollo Humano y Sustentabilidad, así como en la evaluación de resultados de su inversión social.

Entre 2015 a 2017, realizamos cinco procesos de formación y acompañamiento a la medida, enmarcados en el Programa Integral de Fortalecimiento (PIF) de QUIERA, Fundación de la Asociación de Bancos de México. Durante este proceso se instalaron capacidades internas que permitieron potenciar la intervención social del donante con el propósito de contribuir a la profesionalización, efectividad y sustentabilidad de las Instituciones apoyadas por la fundación.

En 2013, colaboramos con CAMMINA, La Alianza para las Migraciones en México y Centroamérica en su proceso de fortalecimiento interno. Participamos en la elaboración de su “Marco Estratégico de Planeación y Evaluación”, el cual tuvo como objetivo la construcción de estrategias y mecanismos para facilitar y mejorar su operación, además de responder a los retos del contexto migratorio regional.

En 2011 y 2012, acompañamos a Iniciativa México, proyecto televisivo respaldado por 69 medios de comunicación, que surgió con la finalidad de financiar iniciativas ciudadanas y darles visibilidad a través de asesoría, monitoreo de su inversión social y fortalecimiento de los proyectos finalistas.

En 2009, asesoramos a la Fundación MetLife para realizar un diagnóstico sobre sus procesos y resultados, además de acompañarla para mejorar los procedimientos para la operación de la fundación, y contar con mecanismos más profesionales y transparentes al seleccionar los proyectos que apoya.

Desde 2008, impartimos el “Seminario de Filantropía Corporativa e Inversión Social”, en alianza con el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), con el objetivo de proveer información y herramientas prácticas para profesionalizar la filantropía corporativa bajo una visión estratégica y de cambio social.

Adicionalmente, trabajamos en el diseño y la modificación de procedimientos, evaluación de resultados, diagnósticos institucionales y seguimiento de donativos a instituciones y empresas como: Microsoft México, Nacional Monte de Piedad, Museo Memoria y Tolerancia, Fundación Coztli y U.S.-Mexico Foundation.

Desde el área de Inversión Social, hemos realizado investigación sobre estos temas y publicado los siguientes materiales:

- ☺ “11 pasos para profesionalizar al donante”: manual para invertir recursos con mayor impacto social, herramienta que comparte los conocimientos y experiencias de la organización, presentando información valiosa que pueda ayudar a quienes están interesados en hacer donaciones más profesionales y lograr un mayor impacto a través de sus recursos.

- ☞ “Diagnóstico sobre filantropía corporativa en México 2008”: recoge datos de 90 empresas que donan recursos en efectivo, especie y talento. Esta publicación fue una colaboración con el ITAM y el Instituto Synergos, con el apoyo financiero de Fundación Kellogg y Fundación Borquez Schwarzbeck.
- ☞ “Fundaciones comunitarias en México: un panorama detallado”: es un estudio detallado sobre las actividades y características organizacionales y financieras de las fundaciones comunitarias mexicanas, encargado por Fundación Ford, Fundación Charles S. Mott, Fundación Inter-Americana y el Fondo Global para Fundaciones Comunitarias.

ACADEMIA CIUDADANA DE POLÍTICAS PÚBLICAS: Capacidades para incidir en políticas públicas

La Academia Ciudadana es un espacio de formación, aprendizaje y análisis sobre la Incidencia en Política Pública (IPP). Buscamos que ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil se apropien de la visión y las herramientas necesarias para concebirse como actores centrales en los procesos de políticas públicas, con el potencial de influir en la solución de problemas sociales.

Nuestra acción se realiza a partir de tres ejes:

Formación: Impartimos talleres en diversas modalidades que proporcionan una visión estratégica, conocimientos y herramientas para la incidencia en políticas públicas. Brindamos una oferta de talleres presenciales y en línea a la medida para:

- ☞ OSCs, ciudadanos y redes que comienzan a descubrir la incidencia como un camino para la consecución de sus objetivos.
- ☞ Líderes de la sociedad civil que ya han recorrido el camino de la incidencia en políticas públicas, y que están interesados en adquirir habilidades más sofisticadas para llevar sus metas al siguiente nivel.

A lo largo de nuestra trayectoria, hemos capacitado a más de 1,500 integrantes de la sociedad civil. Algunas organizaciones a quienes hemos brindamos esta formación son: Oxfam-Gran Bretaña, la Junta de Asistencia Privada de la Ciudad de México, la Fundación de Empresariados Chihuahuense, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, la Comisión de Derechos Humanos de la Ciudad de México, Reforestamos México, y FUNDAR, Centro de Análisis e Investigación, entre otras.

Acompañamiento: Ofrecemos opciones especializadas para el fortalecimiento de organizaciones, colectivos y redes de organizaciones en incidencia en políticas públicas para aumentar su capacidad de influencia sobre la esfera gubernamental. Acompañamos a:

- ☞ OSCs que deseen incidir directamente en políticas públicas concernientes a los temas específicos en los que trabajan.
- ☞ Colectivos, redes y coaliciones que deseen delimitar su ruta de acción para la influencia en el espacio gubernamental.

Investigación. Generamos conocimiento sobre el papel e incidencia de las organizaciones de la sociedad civil en las políticas públicas a partir de investigaciones colaborativas con la academia y otros actores.

Dentro de nuestras publicaciones destacan:

- ☞ “Entre el activismo y la intervención: El trabajo de organizaciones de la sociedad civil y su incidencia para la salud de mujeres indígenas en México”, investigación que muestra cinco casos de estudio de organizaciones de la sociedad civil y su influencia en las políticas públicas de salud para mujeres indígenas.

- ☞ “Manual de Incidencia en Políticas Públicas”: dirigido a las organizaciones de la sociedad civil y grupos de ciudadanos organizados. Su objetivo es proporcionar herramientas que permitan al lector tener una visión integral sobre las políticas públicas en el contexto mexicano, para poder incidir en ellas de manera efectiva.
- ☞ “Construyendo ciudadanía desde el activismo digital”: publicación dirigida a OSC que deseen tener una visión amplia sobre el uso adecuado de herramientas tecnológicas para llevar a cabo su labor.
- ☞ “Guía rápida para identificar aliados y hacer coaliciones para incidir en políticas públicas”: esta guía se enfoca en hacer visible las formas de trabajo colaborativo, además permite conocer los factores de éxito y los tipos de coalición existentes.
- ☞ “Guía rápida de investigación y análisis de poder para incidir en políticas públicas”: proporciona una metodología para planear y ejecutar una investigación o un análisis político para incidir en el ámbito público.
- ☞ “Civil society and the struggle to reduce maternal mortality”, artículo publicado para un volumen coordinado por John Gaventa del Institute of Development Studies (IDS) de la Universidad de Sussex, que analiza siete casos de estudio sobre incidencia en políticas nacionales.
- ☞ “Organizaciones de la Sociedad Civil y Políticas Públicas”, artículo publicado para el volumen “Políticas Públicas”, coordinado por José Luis Méndez, y que pertenece a la serie “Los Grandes Problemas de México”, publicado por El Colegio de México.

POLÍTICAS DE FOMENTO: Entorno propicio para OSCs

Alternativas y Capacidades trabaja para promover políticas, leyes y un entorno regulatorio que reconozca y favorezca el trabajo de la sociedad civil organizada en México. Para ello, la Coordinación de Políticas de Fomento impulsa procesos para incidir en las políticas públicas que regulan el trabajo de las OSC, lleva a cabo investigaciones y propone mejoras que beneficien el desarrollo y sustentabilidad de las organizaciones en México.

Hemos generado conocimiento para fortalecer a las OSC sobre el marco legal y fiscal en el que operan, con publicaciones como:

- ☞ “Financiamiento del Gobierno Federal para organizaciones de la sociedad civil: ¿Cómo se asignan los apoyos económicos?”: el estudio identifica los mecanismos a través de los cuales el gobierno federal otorga apoyos económicos a las OSC, y analiza la institucionalidad y transparencia de los programas y acciones gubernamentales destinados a fomentar el trabajo de las OSC.
- ☞ “Fortalecimiento de la ciudadanía organizada: Diagnóstico y reformas para un ambiente propicio en México”: estudio que recoge los principales hallazgos sobre el marco regulatorio y las políticas de fomento de la sociedad civil organizada. Adicionalmente, emite recomendaciones puntuales sobre los cambios para desarrollar un entorno propicio para las organizaciones.
- ☞ “Organizaciones de la sociedad civil: presentes en las escuelas, ausentes de las políticas educativas” es una investigación realizada con el propósito de identificar los principales problemas en torno a la falta de mecanismos institucionales para que la Secretaría de Educación Pública reconozca a y colabore con las OSC en políticas educativas, y les asigne, de manera transparente e imparcial, recursos públicos para fortalecer proyectos innovadores de educación.
- ☞ “Fondos públicos para las organizaciones de la sociedad civil: análisis del Programa de Coinversión Social”, analiza el marco normativo de la administración pública federal porque, contando con

programas desarrollados hay limitaciones del contexto en el que se rediseñan, implementan y evalúan.

- ☞ “Construyendo tu organización en 16 pasos: Manual de constitución legal de asociaciones civiles”: manual que guía al lector sobre el proceso para constituir una asociación civil y las decisiones que se deben tomar en el camino, desde la elección de un nombre hasta las cláusulas necesarias en sus estatutos para obtener el RFC, el CLUNI y convertirse en donataria autorizada.
- ☞ “Los retos institucionales del marco legal y financiamiento a las organizaciones de la sociedad civil”: hace un recuento histórico de los orígenes de la Ley Federal de Fomento y analiza los retos de coordinación entre dependencias y niveles de gobierno que regulan e influyen en el financiamiento de las OSC.
- ☞ “El fortalecimiento institucional de las OSC en México: debates, oferta y demanda”: es un material de consulta básico sobre qué es el fortalecimiento institucional, cómo se logra y quién lo hace en México.
- ☞ “Fortalecimiento de la ciudadanía organizada: diagnóstico y reformas para un ambiente propicio en México”: estudio que retoma las acciones que se han llevado a cabo para crear una política de fomento para las OSC, en los últimos años, específicamente a nueve años de la promulgación de la Ley Federal de Fomento a las Actividades que Realizan las Organizaciones de la Sociedad Civil.

FONDOS A LA VISTA

Fondos a la Vista es una iniciativa de **Alternativas y Capacidades A.C.** y el **Proyecto de Filantropía y Sociedad Civil del ITAM** que ofrece de forma transparente y accesible información institucional, financiera y de donativos de las organizaciones de la sociedad civil en México.

En un contexto de baja confianza en los donativos hacia las instituciones y en donde la información sobre las entidades donantes y las organizaciones de la sociedad civil en México se encuentra dispersa y desorganizada, Fondos a la Vista surge como una necesidad para abonar a la confianza del sector, fomentando la transparencia y rendición de cuentas.

Fondos a la Vista cuenta con información institucional, financiera y de donativos de más de 35 mil organizaciones de la sociedad civil en México y donantes privados. Esta información está disponible en www.fondosalavista.mx a través de un buscador de uso gratuito que permite realizar consultas a partir de diversos criterios como: ubicación geográfica, figura legal, temáticas y poblaciones de atención, entre otros.

Además del buscador, Fondos a la Vista desarrolla servicios de información sobre el sector social de acuerdo a necesidades específicas, facilita información sobre servicios de profesionalización para organizaciones civiles a través del Directorio de organizaciones Fortalecedoras, y ofrece artículos y noticias sobre filantropía nacional e internacional, transparencia y rendición de cuentas, marco legal y fiscal, entre otros temas de relevancia para las OSCs.