

# Seminario en **INVERSIÓN SOCIAL**

**Coordinadores académicos:  
Dr. Michael D. Layton  
Mtra. Georgina Morales**



Alternativas y  
Capacidades A.C.



**ITam**



## COORDINACIÓN ACADÉMICA:

### DR. MICHAEL D. LAYTON

Es uno de los expertos más reconocidos en la filantropía y el sector no lucrativo en México. Actualmente es consultor independiente e investigador, algunos de sus clientes incluyen a la Fundación Interamericana, *the Nature Conservancy* y *la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)*. Anteriormente, Layton fue profesor de Relaciones Internacionales en el Instituto Tecnológico Autónomo de México, en donde creó el Proyecto sobre Filantropía y Sociedad Civil; coordinó el desarrollo de la primera encuesta nacional de México sobre donativos y el voluntariado (ENAFI); participó en la creación de *fondosalavista.mx*, el sitio web de transparencia más importante de México para las fundaciones y organizaciones no lucrativas; y, estableció el Seminario sobre Inversión Social en el ITAM, para el cual todavía funge como coordinador académico. Él es el autor y editor de numerosos libros y artículos sobre el sector sin fines de lucro en México y América Latina, y tenía un nombramiento como *Visiting Scholar en el Center on Philanthropy and Public Policy, Sol Price School of Public Policy, University of Southern California*. Obtuvo una maestría y un doctorado en Ciencias Políticas de la *Duke University* (1993, 1997), y se graduó con una licenciatura en filosofía en *Haverford College* (1982). Es originario de la ciudad de Filadelfia, Pensilvania. Actualmente es investigador asociado a *Alternativas y Capacidades, A.C* y coordina el área financiera del estudio sobre *Fundaciones Comunitarias en México*, financiado por la *Inter-American Foundation*.

## ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

La misión de Alternativas y Capacidades es contribuir al desarrollo social, fortaleciendo a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSCs) e instituciones donantes, trabajando por un entorno propicio para su profesionalización, fomentando sus capacidades de incidencia en la esfera pública y promoviendo la colaboración entre sectores.

Constituida en 2002, está integrada por un Consejo Directivo, y una Mesa Directiva. Los consejeros y colaboradores de Alternativas han realizado estudios superiores y de posgrado en distintas áreas de desarrollo y política social, en instituciones nacionales e internacionales. Se han desempeñado profesionalmente dentro de OSCs, como funcionarios públicos y han llevado a cabo actividades de docencia e investigación.

A través de su experiencia, Alternativas conoce los retos del desarrollo del país desde distintas perspectivas institucionales, y su visión se nutre del contexto internacional, nacional y regional. Por ello, busca adaptar sus servicios a las necesidades y las realidades de las instituciones con las que trabaja.

Alternativas ha generado conocimiento, capacita y asesora a instituciones donantes para su profesionalización y mayor impacto social. En este sentido dentro del área de **Inversión Social estratégica y con visión de desarrollo ha avanzado en los siguientes puntos:**

- Entre los proyectos realizados para **empresas** se encuentra la reforma de temáticas y el diseño de los procedimientos de la **Convocatoria de Proyectos Sociales de Pfizer S.A. de C.V.**, evaluamos los resultados del programa “Potencial Ilimitado” de **Microsoft México S.A. de C.V.** y rediseñamos las temáticas y procedimientos de la **Fundación Metlife México.**
- Con **fundaciones privadas**, se realiza el seguimiento y monitoreo de los proyectos de inversión social de la **Fundación PepsiCo**, desde hace cuatro años. Así mismo, realizamos procesos de acompañamiento a las instituciones amigas de **Quiera, Fundación de la Asociación de los bancos de México, A.C.** a las que fortalecemos para mejorar los ámbitos internos y de impacto organizacionales. En esta misma línea también hemos trabajado con **Nacional Monte de Piedad I.A.P. e Iniciativa México.**

- En 2009 se publicó el primer estudio sobre **Fundaciones Comunitarias en México** junto con Fundación Ford, Fundación Charles S. Mott, Fundación Inter-Americana y el Fondo Global para Fundaciones Comunitarias, el cual se encuentra en actualización en este momento.

Desde 2008, Alternativas ofrece este curso ejecutivo junto con el ITAM para capacitar sobre filantropía corporativa e inversión social.

## **I. OBJETIVO GENERAL**

Este seminario busca promover un espacio de reflexión e intercambio de ideas bajo un enfoque teórico-práctico sobre la inversión social en México. Facilita información y herramientas de aprendizajes orientadas a fortalecer proyectos y programas de inversión social.

## **II. PÚBLICO AL QUE SE DIRIGE**

El seminario está dirigido al personal encargado de las áreas de responsabilidad social de las empresas y/o fundaciones donantes o canalizadoras que orienten recursos financieros al sector social en México.

## **III. ESTRUCTURA**

El programa académico es de 20 horas de duración, divididas en 3 sesiones de dos días seguidos de 8 horas y un tercer día de 4.

El curso se desarrollará bajo las siguientes estrategias didácticas:

- **Espacios de discusión:** A través de ponencias y mesas de diálogos se debatirán las tendencias de inversión social llevadas a cabo dentro del contexto mexicano.
- **Aprendizaje por casos:** Se seleccionarán estudio de casos para generar reflexiones sobre el contexto, actores y los dilemas que presenta la toma de decisiones dentro del ciclo de la inversión social.
- **Plan de inversión social individual.** Al final del seminario el participante tendrá la oportunidad de desarrollar un plan de inversión social. Este trabajo será comentado y retroalimentado por especialistas de amplia experiencia en el área.

## **IV. PROGRAMA DE ESTUDIOS**

El Seminario de Inversión Social está organizado en tres temas generales orientados a fortalecer la labor de los donantes dentro del campo de la inversión social estratégica.

### **Tema I: Inversión Social en México**

En este primer espacio se desarrollarán los contenidos generales del contexto de desarrollo de México. Este panorama le permitirá al participante aterrizar la discusión acerca del papel que tienen las empresas en el desarrollo social tanto a nivel de América Latina como su repercusión en México. Con este módulo se pretende que el participante pueda reflexionar acerca de la importancia de la inversión social y su rol como donante. Para lograr esta pretensión, se dará a conocer el marco de desarrollo en México, una introducción a la sociedad civil organizada, así como los marcos legales y fiscales de este sector, y cómo estas han repercutido en diversas estrategias para alcanzar la transparencia de las donaciones.

### **Tema II: Ciclo de la Inversión Social**

En este apartado se presentarán los procesos de la inversión social, con cada uno de sus componentes. El participante podrá comprenderlos a través del desarrollo de ejercicios prácticos. Así mismos, se proporcionarán herramientas metodológicas para la puesta en marcha de un proyecto de inversión social. Se reflexionará acerca de la importancia que tiene establecer alianzas multisectoriales con diversos actores para fortalecer el trabajo de la sociedad civil en México.

### **Tema III: Evaluación de la Inversión Social**

A través de este espacio se busca generar debates en torno a las diversas metodologías de evaluación que se pueden construir en los procesos de inversión social. En este sentido, se espera que el participante logre familiarizarse con aquellos aspectos de planeación y mejora que requieren los proyectos una vez se hayan puesto en marcha. Con la participación de invitados expertos en el tema.

# ITAM

## Extensión Universitaria y Desarrollo Ejecutivo

M.A. Mónica Sacristán  
Directora de Extensión Universitaria y Desarrollo Ejecutivo

Síguenos en:



**Diplomados ITAM**



**@DiplomadosITAM**

TEL. 5628 41 85 | FAX 5628 41 94

Sin costo desde el interior 01 800 398 48 26

Av. Camino a Sta. Teresa 930,

Col. Héroes de Padierna, 10700, México, D.F.

**CORREO ELECTRÓNICO:** desarrolloejecutivo@itam.mx

Consulte nuestra programación completa en:

**[www.desarrolloejecutivo.itam.mx](http://www.desarrolloejecutivo.itam.mx)**

Becas para exalumnos



Impreso en papel 100% reciclado  
con tintas de origen vegetal

