ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

INFORME ANUAL 2011

alternativas y capacidades a.c. 10 AÑOS

ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

INFORME ANUAL 2011

alternativas y capacidades a.c.
10AÑOS

INFORME ANUAL 2011

Ilustración de portada: Luis San Vicente

Derechos Reservados Alternativas y Capacidades, A.C.

Luis Cabrera 138-1, San Jerónimo Aculco, 10400
Tels. (55) 5668-8502 y (55) 5595-9111
www.alternativasycapacidades.org
contacto@alternativasycapacidades.org

Facebook: Alternativas y Capacidades
Twitter: @fortalecemos

Impreso en papel reciclado para proteger el medio ambiente

ÍNDICE

Prólogo 4

Resumen Ejecutivo 6

Executive Summary 9

IS Inversión Social 12

PPF Políticas Públicas de Fomento 18

IPP Incidencia en Políticas Públicas 24

Construcción de Alianzas 32

Comunicación 35

Desarrollo Institucional 36

Donantes 42

Resumen financiero 45

Inscríbete a PAR 53

PRÓLOGO

Este año Alternativas cumple casi diez años de trabajar a favor del fortalecimiento de la sociedad civil, así como de abrir frentes sociales y encaminar sus esfuerzos para la construcción de un México con un desarrollo social justo. Por lo que considero que la lectura del presente informe debe de tener en cuenta las adversidades y barreras que han tenido que sortearse para mantenerse y ubicarse como una referencia experta en los campos relacionados con la sociedad civil.

En los últimos diez años hemos constatado que la sociedad civil es todavía un proyecto por construir. El sector constituido por organizaciones solidarias no crece, vemos, por ejemplo, que las organizaciones inscritas en el Instituto de Desarrollo Social apenas alcanzan 17 mil y estas conforman una estructura en donde unos pocos Estados concentran el mayor número de organizaciones: en ocho Estados se encuentra el 57% de las asociaciones. Además, las instituciones que son vitales para la profesionalización del sector, como son las asociaciones que proporcionan servicios y las fundaciones se mantienen estancadas y no son más de 20 en todo el país. Ante este panorama las investigaciones, estudios y difusión que realiza Alternativas y Capacidades resultan clave para un sector que demanda capacitación, metodologías e información para su desarrollo institucional.

En los últimos diez años las disposiciones jurídicas y fiscales han mantenido su carácter inhibitorio. Se puede discutir que hay avances en el Servicio de Administración Tributaria para que las organizaciones puedan alcanzar el permiso para ser donatarias autorizadas y que la Ley Federal de Fomento a las Actividades de las OSCs se sigue modificando: estos cambios son mínimos y no se transforma los dos obstáculos mayores como son la partidocracia que domina el sistema político y la enorme desconfianza de la burocracia estatal y de los partidos hacía la sociedad civil. Alternativas esta en los frentes que están negociando con el poder legislativo y con funcionarios del gobierno federal para ir proporcionando las visiones, argumentos y las agendas para contar con leyes que incentiven la participación ciudadana, la cultura de las donaciones y los cambios normativos que faciliten a los ciudadanos organizarse.

En los últimos diez años el financiamiento de la cooperación internacional, gubernamental y privado ha modificado el perfil de las organizaciones civiles. Debido a los cambios globales y las crisis económicas, las fundaciones norteamericanas y estadunidenses disminuyeron sus fondos hacía México, los fondos gubernamentales que habían aumentado en el gobierno del ex presidente Vicente Fox se estancaron en el actual sexenio y los mayores recursos privados se concentran en las fundaciones empresariales. Los estudios sobre las fundaciones y donativos que ha realizado Alternativas, así como su asesoría, apoyo a las empresas y fundaciones, son clave para orientar los recursos hacía favorecer las problemáticas emergentes y los campos de acción necesarios para atacar las causas estructurales que generan desigualdades sociales.

Por último, es meritorio el trabajo desplegado en todo el país para que las organizaciones de la sociedad civil incrementen su capacidad de incidencia en las políticas públicas y puedan efectivamente influir en la modificación de sus entornos sociopolíticos, apuntalar las causas sectoriales y mejorar la organización colectiva en sus modalidades de frentes, coaliciones y alianzas. En la medida que las OSCs se organicen estará la posibilidad de revertir las adversidades que hemos señalado para alcanzar una sociedad plenamente participativa.

Sergio García, Consejero de Alternativas

JUNTO CON EL COLECTIVO FORTALECIENDO CAUSAS CIUDADANAS LOGRAMOS AMPLIAR EL RÉGIMEN DE DONATARIAS AUTORIZADAS

Este año, junto con el **Colectivo Fortaleciendo Causas Ciudadanas** logramos que en la Ley de Ingresos de la Federación 2012 se incluyera un mandato para ampliar el régimen de donatarias autorizadas, incluyendo nuevas actividades ya contempladas en la Ley de Fomento. Para ello realizamos una campaña en medios de comunicación y un foro de información en la Cámara de Diputados.

Marcela Torres, Diputada del Partido Acción Nacional;
Mónica Tapia, Directora Ejecutiva de Alternativas y Capacidades;
y Karime Suri, Directora Ejecutiva de INCIDE Social

Arrancamos el proyecto de la **Base de Inversión Social**, cuyo objetivo es recopilar información sobre los donativos privados, sus características, procedimientos e intereses, para concentrar y compartir información sobre los donantes, y mejorar su rendición de cuentas. Al mismo tiempo, el proyecto facilitará la búsqueda y obtención de fondos para organizaciones de la sociedad civil (OSCs), así como a compilar información por parte de personas interesadas en estudiar al sector.

Acompañamos a tres donantes: a **Iniciativa México**, en el proceso de monitoreo a las OSCs y empresas que apoyó durante su convocatoria 2010; a la **Fundación MetLife**, en la preselección de las propuestas recibidas durante su convocatoria 2011; y a **Semillas**, en el rediseño de su proceso de selección del Fondo de Desarrollo de Liderazgos: Becas para mujeres indígenas.

Continuamos la investigación iniciada en 2010 sobre la **relación entre la Secretaría de Educación Pública (SEP) y las OSCs** que realizan proyectos de fomento educativo. El propósito del estudio es entender mejor la falta de mecanismos institucionales para que la SEP reconozca el trabajo de las OSCs y otorgue apoyos para sus proyectos de manera transparente e imparcial. Así, la sociedad civil organizada pueda convertirse en un actor en la política educativa.

Iniciamos la documentación del Programa de **Casas de la Mujer Indígena**, un caso exitoso de incidencia de OSCs en el diseño e implementación de la política pública. El programa busca atender la salud sexual y reproductiva de las mujeres indígenas, así como procurarles el acceso a la justicia frente a la violencia intrafamiliar que sufren algunas de ellas.

Además, adaptamos la metodología de capacitación de Incidencia en Políticas Públicas a una versión comunitaria para las mujeres promotoras de las Casas de la Mujer Indígena en fase de consolidación y fortalecimiento.

Impulsamos la articulación de la **Red Mexicana por Ciudades Justas, Democráticas y Sustentables** y **Somos Ciudad de México**. Estas redes están integradas por actores locales que buscan observar, debatir, monitorear e incidir en las

políticas públicas de sus ciudades para mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos. Ambas redes están vinculadas con iniciativas latinoamericanas similares como Bogotá Cómo Vamos y Nossa Sao Paulo (Nuestro Sao Paulo), con quienes compartimos experiencias y aprendizajes.

Desde hace tres años participamos en la articulación y el fortalecimiento de **Por la Educación**, formada por ciudadanos, investigadores y OSCs. Esta coalición surge para promover un gran movimiento nacional, ciudadano, plural y apartidista para exigir que se cambien las reglas en el sistema de educación pública y que se elimine el acuerdo corporativo entre las autoridades educativas del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE).

En colaboración con la Alianza Fronteriza de Filantropía y sus socios locales, presentamos el **Manual de Incidencia en Políticas Públicas** y **11 Pasos para Profesionalizar al Donante** en cuatro ciudades fronterizas: Tijuana, Nogales, Ciudad Juárez y Matamoros. Atestiguamos que en medio de la violencia, la sociedad civil comienza a tomar un papel protagónico creando iniciativas valiosas de colaboración transfronteriza.

Impartimos **12 Talleres de Incidencia en Políticas Públicas** en diferentes ciudades de la República, a un total de 275 participantes pertenecientes a diversas OSCs que trabajan en distintos campos temáticos como conservación de cuencas y aguas, desarrollo social, contraloría, derecho a decidir, movilidad urbana, etc.

Además, durante el año, retomamos la capacitación a organizaciones en algunos temas de fortalecimiento institucional y la organización de procesos. Esto con el fin de aumentar el impacto social de los proyectos en el corto plazo y contribuir a su sustentabilidad institucional, es decir, a su permanencia en el tiempo.

EXECUTIVE SUMMARY

WE ACCOMPLISHED THAT THE FEDERAL REVENUE LAW INCLUDE A MANDATE THAT BROADENS THE ACTIVITIES FOR CSOs THAT ARE ABLE TO ISSUE TAX DEDUCTIBLE RECEIPTS

In collaboration with the ***Collective Fortaleciendo Causas Ciudadanas*** **(Strengthening Citizen Causes)** we accomplished that the 2012 Federal Revenue Law include a mandate that broadens the activities for non-profit organizations that are able to issue tax deductible receipts, including new activities already contemplated in the Law of Promotion of Civil Society Organizations. In order to accomplish this, we implemented a media campaign and participated in an informative forum in the House of Representatives.

We launched the ***Base de Inversión Social*** **project (Social Investment Database)** that aims to collect information about Mexican grantmakers, their characteristics, procedures and interests, in order to concentrate and share information about the donatives they give, as well as to help in their accountability. The objectives of this database are to make it easier for civil society organizations to access information on funding sources, provide access to information on the third sector for people interested in learning about the sector and to promote transparency within donor institutions.

We accompanied three grantmakers: ***Iniciativa México*** **(Mexico Initiative)** in the process of monitoring the civil society organizations and businesses that received funding in their 2010 competition; ***Fundación MetLife*** **(MetLife Foundation)** in the pre- selection of proposals received in their 2011 competition; and ***Semillas*** **(Seeds)** in the re designing their selection process of the Fund for Leadership Development: Fellowships for indigenous women.

We continued the research started in 2010, **on the relationship between *Secretaría de Educación Pública-SEP* (Secretary of Public Education) and civil society organizations (CSOs)**. The purpose of this study is understand better the

problems around the lack of institutional mechanisms needed in order for the Secretary of Public Education to recognize and collaborate with CSOs as well as making public grants more transparent and impartial. The aim of the study is to document how civil society organizations can become strong actors in shaping educational policy.

We started to document ***Casas de la Mujer Indígena*** **(House of Indigenous Women Program)**, a successful example of civil society organizations in public policy advocacy, collaborating with the government in its implementation. This program aims to address indigenous women´s sexual and reproductive health problems as well as to promote access to justice for household violence victims. In addition, we adapted our Public Policy Advocacy Training to community organizers that are part of this program.

Talleres de Incidencia en Políticas Públicas con mujeres promotoras de las Casas de la Mujer Indígena

We are promoting the formation of the ***Red Mexicana por Ciudades Justas, Democráticas y Sustentables*** **(Mexican Network for Just, Democratic and Sustainable Cities)** and ***Somos Ciudad de México*** **(We Are Mexico City Network)**. These networks aim to debate, monitor and advocate for changes in the urban public policies in order to improve the quality of life of all citizens. Both networks are part of a larger network with similar Latin American initiatives such as *Bogotá Cómo Vamos* (Bogotá, How are we doing?) y *Nosso Sao Paulo* (Our Sao Paulo), in order to exchange advocacy tools and share experiences.

For the past three years, we have participated in the birth and strengthening of the ***Coalición Ciudadana por la Educación*** **(Citizen Coalition for Education)** formed by citizens, researchers and civil society organizations. The Citizen Coalition for Education aims to generate a massive citizen, plural and apolitical mobilization to demand the proper authorities to fulfill their responsibilities in the sphere of Mexican public education. The main objective is to change the rules of the public education system and to eliminate the corporate agreement between the educational authorities and the *Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación-SNTE* (National Teacher´s Union).

In partnership with Border Philanthropy Project and regional partners foundations we presented **Advocacy in Public Policy Manual** and **11 Steps to Professionalize Donors: Manual for investing resources for deeper social impact** in 4 Border cities: Tijuana, Nogales, Ciudad Juárez and Matamoros.

During the year we taught **12 Advocacy in Public Policy Workshops** in different cities around the country, reaching a total of 275 participants representing diverse civil society organizations that work in different areas such as water preservation, social development, transparency, prevention, right to choose, urban mobility, etc.

As we gave support to the work of some of these grantmakers, we returned to some subjects of institutional strengthening for their donees organizations. We have executed some institutional diagnoses, channeled CSOs with institutions and consultants, as well as offered strengthening workshops with other professionals.

IS

INVERSIÓN SOCIAL

PROFESIONALIZAR LA INVERSIÓN SOCIAL DE LAS EMPRESAS, FUNDACIONES E INDIVIDUOS DONANTES

Promovemos la inversión social estratégica y con visión de desarrollo, para facilitar a las organizaciones de la sociedad civil el acceso al financiamiento privado disponible. Trabajamos con fundaciones, fundaciones comunitarias, empresas y donantes particulares interesados en crear instituciones.

INVESTIGAMOS

Base de Inversión Social

Buscando facilitar la búsqueda y obtención de fondos para organizaciones de la sociedad civil y generar información comparable a nivel internacional sobre el tamaño y características de la filantropía nacional, iniciamos el Proyecto de la **Base de Inversión Social**, que recopilará datos sobre los donativos privados mexicanos, sus características, procedimientos e intereses, para concentrar y compartir información sobre los donantes y mejorar su rendición de cuentas.

Contamos con la asesoría académica y el apoyo de becarios del Proyecto sobre Filantropía y Sociedad Civil del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) que dirige el Dr. Michael Layton, y en términos del desarrollo tecnológico, con el compromiso de Microsoft México. Otros socios son, la Alianza Fronteriza para la Filantropía y The Foundation Center, institución que es referencia en el desarrollo de bases de datos y reportes sobre donativos y donantes en Estados Unidos.

Logramos reunir el apoyo de 6 socios financiadores: la Fundación Alfredo Harp Helú, la Fundación Kellogg, la Fundemex, la US-Mexico Foundation, la Fundación Rosario Campos de Fernández y Montepío Luz Saviñón.

FORTALECEMOS

Iniciativa México

Acompañamos a Iniciativa México por un lado, a través de **asesoría y monitoreo de su inversión social** como donante, y por otro, a las organizaciones y empresas sociales que apoyó en su Convocatoria 2010.

Iniciativa México surgió como un proyecto televisivo respaldado por 69 grupos de medios de comunicación, con la finalidad de financiar iniciativas ciudadanas y darles visibilidad. Se convirtió en la convocatoria para proyectos sociales con el mayor nivel de difusión y respuesta en México, obteniendo como resultado el interés de 47,049 instituciones y personas, de los cuales se seleccionaron 50 proyectos.

Para ello, diseñamos una rigurosa metodología cualitativa, que nos permitió conocer el avance de los proyectos, los cambios sociales que generaron y el estado del fortalecimiento institucional del grupo.

Durante este proceso visitamos las 50 iniciativas finalistas y generamos información para el acompañamiento. Las visitas fueron realizadas por un equipo de 14 consultores especialistas en los temas de los proyectos.

Desarrollamos un **Diagnóstico de Fortalecimiento Institucional** de las iniciativas, y con base en este, impartimos talleres en los temas de comunicación estratégica, consejo profesional, administración de recursos, procuración de fondos, planeación de proyectos e incidencia en políticas públicas.

Constitución legal de Marabunta, A.C.

Como uno de los resultados finales, realizamos un Reporte que da cuenta de los cambios sociales generados por las organizaciones apoyadas por el donante, que muestra cómo el donativo económico ayudó a realizar los proyectos, y que su exposición en medios de comunicación generó una ola de cambios adicionales.

Encontramos que las OSCs y empresas sociales obtuvieron nuevos donativos en efectivo y en especie; se sumaron a ellas un total de 7,396 voluntarios, agilizaron trámites legales; se abrieron puertas para el diálogo con el gobierno y se incrementó el número de sus beneficiarios.

Talleres de fortalecimiento institucional a finalistas de Iniciativa México

Gracias a su difusión en medios de comunicación, aumentó también el reconocimiento de las actividades que realizan en las comunidades con las que trabajan, y con ello, su participación y compromiso.

Más recursos económicos, humanos y aliados se tradujeron en un impacto social que multiplicó las metas iniciales, beneficiando de manera directa a más de dos millones de personas en un año. Con esto vimos cómo el fortalecimiento interno de las organizaciones se traduce en cambios sociales más profundos y de mayor escala.

Consideramos que con instituciones fortalecidas y más vinculación entre ellas, las organizaciones apoyadas seguirán dando más frutos en los próximos años.

El Reporte de Cambios Sociales está publicado en la página web de Iniciativa México en el siguiente vínculo **http://www.iniciativamexico.org/prensa/reportes/**

Fundación MetLife

Por segundo año consecutivo, acompañamos a la Fundación MetLife como evaluadores externos de las propuestas recibidas en su convocatoria anual, la cual está dirigida a organizaciones de la sociedad civil enfocadas en educación y fortalecimiento de hábitos de vida sana. La convocatoria es producto del rediseño de mecanismos y temáticas de inversión social que realizamos, en conjunto, en años anteriores. Esto permite que las OSCs seleccionadas accedan a más y mejores recursos para el desarrollo de proyectos que contribuyen a la capacitación de docentes y alumnos, la infraestructura educativa, y que promueven hábitos de vida sana y la prevención de adicciones de niños y jóvenes.

Con criterios claros y diseñados para esta convocatoria evaluamos junto con la Fundación las **257 solicitudes recibidas** y seleccionamos siete proyectos innovadores, participativos y de alto impacto social en estas temáticas.

La Fundación otorgó un total de $4 millones a ProEducación, Ixquixóchitl- Árbol de Muchas Flores, Germinalia, el Instituto Mexicano de Investigación de Familia y Población (IMIFAP), Servicios a la Juventud (SERAJ), Ednica y Children International.

Semillas, Sociedad Mexicana Pro Derechos de la Mujer, A.C.

Acompañamos a Semillas, Sociedad Mexicana Pro Derechos de la Mujer, A.C. en el rediseño del proceso de selección de la convocatoria abierta de su programa **Fondo de Desarrollo de Liderazgos: Becas para mujeres líderes indígenas**. Nuestro trabajo consistió en fortalecer al Equipo Operativo y al Comité de Selección en el proceso de diagnóstico, discusión e identificación de mejoras en la convocatoria y la selección del programa de becas que otorgan en conjunto con la Fundación MacArthur.

A partir de la reflexión colectiva se hicieron cambios para mejorar la selección y el perfil de las becarias que participan en el programa.

CAPACITAMOS

LAS FUNDACIONES Y PROGRAMAS CORPORATIVOS DE FILANTROPÍA FORTALECEN A LAS ORGANIZACIONES PROMOVIENDO EL DESARROLLO DE SUS CAPACIDADES

A partir de 2011, retomamos la capacitación a organizaciones en algunos temas de fortalecimiento institucional y la organización de procesos. Esto con el fin de aumentar el impacto social de los proyectos en el corto plazo y contribuir a su sustentabilidad institucional, es decir, a su permanencia en el tiempo.

Taller con Líderes Jóvenes Indígenas

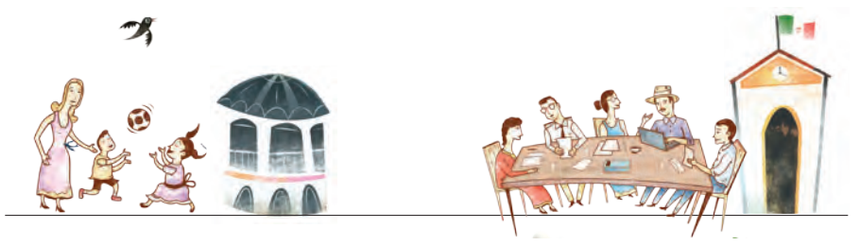
Impartimos talleres de fortalecimiento a integrantes de los proyectos finalistas de Iniciativa México, en los temas de comunicación estratégica, consejo profesional, administración de recursos, procuración de fondos, planeación de proyectos e incidencia en políticas públicas.

Además, capacitamos en el tema de fortalecimiento institucional a las becarias de Semillas y a jóvenes indígenas del Programa de Liderazgo de la Fundación W.K. Kellogg.

PPF

POLÍTICAS PÚBLICAS DE FOMENTO

MEJORAR EL ENTORNO REGULATORIO PARA QUE EXISTAN POLÍTICAS PÚBLICAS QUE RECONOZCAN EL VALOR DE LA SOCIEDAD CIVIL



Trabajamos por políticas, leyes y un entorno regulatorio que reconozcan el valor de una ciudadanía organizada.

INCIDIMOS

Para impulsar una agenda de reformas legislativas que mejoren el marco legal y fiscal de las OSCs promovimos la creación del **Colectivo Fortaleciendo Causas Ciudadanas** conformado por diversas OSCs[1].

La primera acción del Colectivo fue solicitar al Poder Legislativo la modificación del Artículo 95 de la Ley del

[1] Alianza Cívica, Centro Mexicano para la Filantropía, Centro para el Fortalecimiento de Organizaciones Civiles, Dejemos de Hacernos Pendejos, El Poder del Consumidor, Fundación Este País, FUNDAR, Centro de Análisis e Investigación; Género y Desarrollo, Iniciativa Ciudadana y Desarrollo Social, INCIDE Social, Instituto de Acción Ciudadana para la Justicia y la Democracia, Ririki, y Semillas, Sociedad, Mexicana Pro Derechos de la Mujer.

Impuesto sobre la Renta (LISR) para que todas las OSCs sin fines de lucro, sean consideradas como no contribuyentes y pueden obtener el estatus de donataria autorizada ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT).

Claudia Cruz del Instituto de Acción Ciudadana para la Justicia y Democracia A.C., Karime Suri de INCIDE Social A.C. y Mónica Tapia de Alternativas y Capacidades A.C.

Lanzamos la primer campaña del Colectivo: **3 veces + recursos para + causas ciudadanas**, con el objeto de informar tanto a la opinión pública como a los tomadores de decisiones, sobre los obstáculos del marco legal y fiscal de las OSCs, en particular sobre el acceso restringido al régimen de donatarias autorizadas.

Creamos el blog **www.causasciudadanas.org**, en el que publicamos diversas entradas y testimonios videograbados para difundir información y análisis de calidad sobre la legislación fiscal del sector.

Llevamos a cabo en el Congreso de la Unión el Foro público **Reformas Legislativas para promover más ciudadanía organizada**, con el apoyo de varios diputados y del Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública (CESOP). En este evento entregamos a los diputados de la Comisión de Hacienda y Crédito Público información técnica para reformar el Artículo 95 de la LISR firmada por 121 OSCs y 151 ciudadanos.

A partir de iniciativas presentadas por las diputadas Marcela Torres del Partido Acción Nacional (PAN) y Claudia Anaya del Partido de la Revolución Democrática (PRD), así como por el dictamen de la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados, logramos que en la Ley de Ingresos de la Federación 2012 se incluyera un mandato para **ampliar el régimen de donatarias autorizadas**, a varias actividades de las OSCs contempladas en la Ley de Fomento.

Durante la campaña obtuvimos muy buena respuesta por parte de diversos medios de comunicación, recibiendo un total de 11 notas en impresos nacionales como: Enfoque de Reforma, La Jornada, Milenio, El blog del Anca, Educación a Debate, Revista Este País y Noticias MVS. 5 entrevistas de radio en los programas: En Asociación...voces de la sociedad, Hoy por Hoy, con Nacho Lozano y con Salvador Camarena, Antena Radio con Mario Campos, Reporte con Ciro DiConstanzo y Red Empresarial con Alonso Castellot. Además, en televisión nacional, participamos en el Programa Espiral que se transmite en Canal 11, conducido por Ricardo Rafael.

María Isabel Verduzco de Alternativas y Capacidades, Diputada Adriana Hinojosa, Integrante de la Comisión de Participación Ciudadana. Maite Azuela, Fundadora de Dejemos de Hacernos Pendejos, Raúl Mendoza, Director Ejecutivo de Germinalia, Arturo Flores López, Asesor legislativo.

Consideramos que la creación de este Colectivo, así como la adherencia de un gran número de OSCs y ciudadanos a esta causa son pasos importantes para continuar incidiendo

en la reforma fiscal, que considere y fomente a los ciudadanos fuertes y organizados.

Durante 2012, daremos seguimiento a las solicitudes que presenten las OSCs que realizan alguna de las actividades añadidas en el mandato de la Ley de Ingresos, para monitorear la interpretación y los procedimientos del SAT en su cumplimiento, lo que puede ser un precedente importante para impulsar el cambio definitivo en la LISR.

INVESTIGAMOS

La relación de la SEP con las OSCs educativas

Continuamos la investigación iniciada en 2010 sobre la relación entre la Secretaría de Educación Pública (SEP) y las OSCs que realizan proyectos de fomento educativo. El propósito del estudio es entender mejor la falta de mecanismos institucionales para que la SEP reconozca el trabajo de éstas OSCs y otorgue apoyos para sus proyectos de manera transparente e imparcial; así, la sociedad civil organizada pueda convertirse en un actor de contrapeso en la política educativa y hacer propuestas de política pública.

Con esta investigación abrimos un campo de investigación muy poco explorado hasta el momento y al mismo tiempo, empezamos a hacer visible lo que hay dentro de la "caja negra" de los recursos públicos para OSCs de la SEP.

En marzo de 2012 presentamos los resultados preliminares en la Mesa de diálogo: "**Organizaciones de la Sociedad Civil: presentes en las escuelas, ausentes en las políticas educativas**". Además, elaboramos junto con los participantes propuestas para mejorar el marco regulatorio y la visión de la SEP respecto a la participación de las OSCs en política educativa. El evento se llevó a cabo en coordinación con el Consejo Ciudadano Autónomo por la Educación, que podrá ser la instancia que promoverá las modificaciones señaladas en la sección de recomendaciones a la SEP.

Este estudio será impreso y publicado en versión resumida en mayo de 2012 y la versión amplia se podrá consultar en nuestro sitio **www.alternativasycapacidades.org**

Manuel Gil Antón, Profesor investigador de El Colegio de México; Pilar Parás García, representante del Consejo Ciudadano Autónomo por la Educación; Mónica Tapia, Directora Ejecutiva de Alternativas y Capacidades, Eduardo Bohórquez, Director de Transparencia Mexicana y de Fundación Este País; María Isabel Verduzco, Coordinadora de Políticas de Fomento de Alternativas y Capacidades.

Además, continuaremos impulsando las propuestas dirigidas a la Comisión de Fomento, a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y a los legisladores y que se relacionan con la política de fomento.

IPP

INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS

DESARROLLAR LAS CAPACIDADES DE INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS DE LAS OSCs

Construimos visión y capacidades entre los ciudadanos organizados para que participen, incidan y mejoren la política social, ayudando a definir mejor los problemas públicos, diseñar mejores intervenciones públicas y a monitorear y evaluar las políticas públicas.

INVESTIGAMOS

Casas de la Mujer Indígena

Iniciamos el proyecto para sistematizar la incidencia y colaboración de las OSCs en el programa de Casas de la Mujer Indígena, un **caso exitoso de incidencia de OSCs en el diseño e implementación de la política pública**. Este proyecto nos permitió adaptar la metodología de los Talleres de Incidencia en Políticas Públicas a una versión comunitaria para las mujeres promotoras de las casas en fase de consolidación y fortalecimiento.

Las Casas de la Mujer Indígena existen desde 2002, y se han ido multiplicando con el apoyo de OSCs. El programa busca atender la salud sexual y reproductiva de las mujeres indígenas, así como procurarles el acceso a la justicia frente a la violencia intrafamiliar que sufren algunas de ellas.

Taller de Incidencia a promotoras de las Casas de la Mujer Indígena de Zongolica

Encontramos que el proyecto de Casas de la Mujer Indígena es excepcional pues ha producido resultados positivos en términos de acercar las instituciones gubernamentales a las necesidades de las mujeres indígenas. Hay pocos ejemplos similares de políticas públicas que han podido realizarse con una colaboración y retroalimentación tan cercana y beneficiosa entre grupos gubernamentales y no gubernamentales. Precisamente por esta relación virtuosa establecida entre funcionarios y OSCs en todos los niveles es que consideramos relevante documentar y difundir el caso. Es una lección de cómo bajo ciertas condiciones, estos actores se fortalecen mutuamente y permiten generar resultados en beneficio de un grupo tradicionalmente marginado.

FORTALECEMOS

Por la Educación

Desde hace tres años participamos en la articulación y el fortalecimiento de **Por la Educación**, una coalición formada por ciudadanos, investigadores y OSCs. Esta coalición surge para promover un gran movimiento nacional, ciudadano, plural y apartidista para exigir que se cambien las reglas del sistema de educación pública y se elimine el acuerdo corporativo entre las autoridades educativas del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE).

Por la Educación busca crear un nuevo modelo democrático, en el **que se dignifique la labor docente de los maestros, que los niños y jóvenes aprendan en las aulas y que la sociedad participe y vigile más en las decisiones de la política educativa**.

Lanzamiento de la Campaña ¿Tú le crees a Elba Esther?

Alternativas es el Secretariado del Consejo Directivo, hemos logrado avances sustanciales en el fortalecimiento de la Coalición, como la definición de sus valores, principios y acciones, en la elaboración de los planes de trabajo, en la definición de objetivos y en la conformación de una estructura operativa que ha logrado un buen nivel de articulación entre sus integrantes y el capital social de sus organizaciones en acciones de difusión, comunicación, investigación y movilización ciudadana.

También hemos contribuido a la sustentabilidad financiera de Por la Educación; durante la mayor parte del 2011, estuvimos a cargo del Comité de Procuración de Fondos, desde el cual realizamos diversos eventos y campañas de procuración en

línea encaminadas a sensibilizar y fomentar la participación de adherentes. En abril, lanzamos la campaña "***Regalo utilEs por la educación***", que consistió en la implementación de una tiendita virtual para recibir donativos en línea. Organizamos diversos eventos de procuración de fondos como desayunos informativos y la proyección especial del documental sobre fortalecimiento educativo estadounidense "*Waiting for Superman*".

El 12 de mayo, Por la Educación propuso **Para Frenar la Catástrofe Educativa una Auténtica Carrera Magisterial**, mediante la creación de un sistema de incentivos de mérito profesional para los maestros, que modifique los procesos de ingreso, promoción, estímulos al desempeño y permanencia.

Propuesta al Senado de una Reforma de Ley General de la Educación

El 23 de noviembre de 2011, Por la Educación propuso a la Comisión de Educación del Senado una **Reforma a la Ley General de Educación para crear el Servicio Profesional del Magisterio**. Esta propuesta fue retomada por un Grupo Plural de Senadores que presentaron una Iniciativa de Ley.

Los aprendizajes en este proceso de incidencia han sido muy valiosos, mismos que compartiremos con el sector a través de cuatro guías: activismo digital, procuración de fondos, movilización ciudadana, así como así como una reflexión sobre las lecciones aprendidas en este proceso de incidencia en política educativa.

Durante este proceso Por la Educación ha contado con la colaboración y el apoyo de **Common Cause International y Open Society Foundations**.

CAPACITAMOS

Talleres de Incidencia en Políticas Públicas

Nuestros talleres tienen como objetivo principal desarrollar en los participantes una visión amplia y propositiva de lo público y de las políticas públicas para **fortalecer sus capacidades de incidir** en la esfera pública.

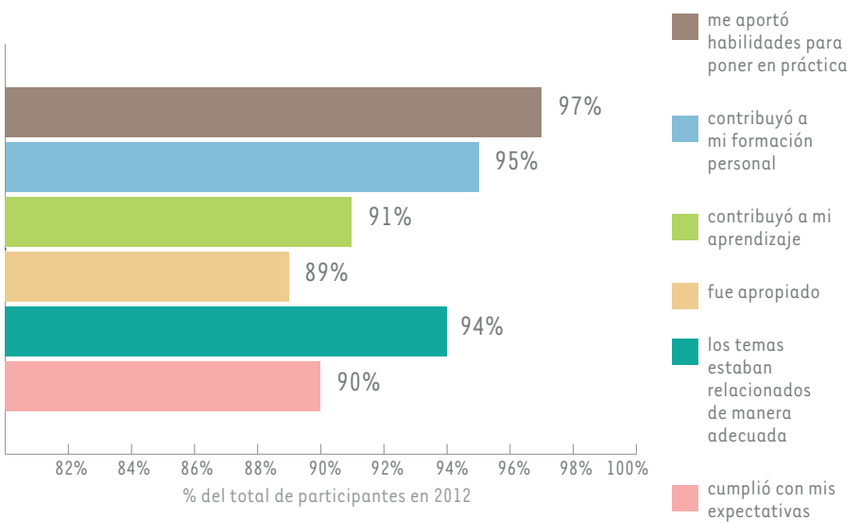
Durante 2011 impartimos 12 talleres a un total de **275 participantes** pertenecientes a diversas OSCs que trabajan en distintos campos temáticos como conservación de cuencas y aguas, desarrollo social, contraloría, derecho a decidir, movilidad urbana, etc. Los talleres fueron desarrollados en el Distrito Federal, San Cristóbal de las Casas, Ciudad Juárez, Saltillo, Culiacán, Monterrey y Cancún.

Taller de Incidencia en Políticas Públicas en Ciudad Juárez

Taller de Incidencia en Políticas Públicas en Ciudad Juárez

A fin de obtener una retroalimentación objetiva de nuestro trabajo, aplicamos encuestas de entrada y salida a todos los participantes para identificar sus conocimientos sobre incidencia previos al taller y las habilidades adquiridas en estos temas:

► El taller me ayudó porque...



Tour de la Frontera

En colaboración con la Alianza Fronteriza de Filantropía y sus socios locales, presentamos el **Manual de Incidencia en Políticas Públicas** y **11 Pasos para Profesionalizar al Donante** en cuatro ciudades fronterizas: en Tijuana, con la Fundación Internacional de la Comunidad; en Nogales, con la Fundación del Empresario Sonorense; en Ciudad Juárez, con la Fundación Comunitaria de la Frontera Norte y la Fundación del Empresario Chihuahuense; y en Matamoros, con la Fundación Comunitaria de Matamoros.

Tour de la Frontera

FORTALECIENDO LA PARTICIPACIÓN E INCIDENCIA CIUDADANA POR CIUDADES JUSTAS DEMOCRÁTICAS Y SUSTENTABLES EN MÉXICO

A partir de este año impulsamos la articulación de la **Red Mexicana por Ciudades Justas, Democráticas y Sustentables** y **Somos Ciudad de México**. Ambas recuperan las buenas prácticas de iniciativas de monitoreo ciudadano como Nuestra Sao Paulo (Brasil) y Bogotá Cómo Vamos (Colombia), así como de otras iniciativas que actualmente son parte de la **Red Latinoamericana por Ciudades Justas, Democráticas y Sustentables**.

Alternativas participa como Secretariado Técnico de ambas redes, las cuales están integradas por actores locales que buscan entender, observar, dar seguimiento e incidir en las políticas públicas de las ciudades, para que éstas se orienten a mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos. Estas redes retoman **la concepción de la ciudad como un bien público**, por lo que debe ser el espacio donde se viva de manera digna, donde las necesidades de una población diversa se vean satisfechas, donde los ciudadanos participen activamente en su construcción y defensa.

Este proceso comenzó con la realización del ***Diálogo Ciudadano para Construir Ciudades Justas y Sustentables*** en el cual reunimos a actores de diferentes sectores (Academia, OSCs, colectivos, comités vecinales, medios de comunicación, empresarios y fundaciones internacionales, entre otros) que reflexionaron sobre la importancia de articularse para entender cómo están las ciudades y qué puede hacerse para incidir en mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

La Red Mexicana está formada por cuatro nodos: Jalisco Cómo Vamos, Observatorio Ciudadano de León, Así Estamos Juárez y Somos Ciudad de México. Así como por un nodo en construcción en Monterrey, dos simpatizantes (San Luis Postosí y Culiacán) y dos observadores (Puebla y Tijuana). Estos integrantes a su vez articulan a actores locales en torno a una agenda de trabajo que aspira a la transformación de su ciudad.

Por su parte, **Somos Ciudad de México** articula un grupo promotor de 10 miembros de organizaciones y centros de investigación con un perfil muy plural, alto prestigio, trayectoria profesional y *expertise* temático: Fundación Este País, Centro de Contraloría Social-CIESAS, ITDP- México, El Poder del Consumidor, PODER, Fundación Idea, Consejo Consultivo del Agua, IMCO, el Instituto Mexicano para la Competitividad, la Universidad Iberoamericana, y Alternativas y Capacidades. El lanzamiento público se llevó a cabo el 18 de enero de 2012 con medios de

Gabriela Alarcón del IMCO, Verónica Martínez del CCA, Xtabai Padilla del ITDP, Amudena Ocejo de CCS- CIESAS, Mónica Tapia de Alternativas y Capacidades, Rafael García de Fundación Este País, Eduardo Vázquez de CCA, Iker Lekuona de PODER y Gerardo Moncada de El Poder del Consumidor

comunicación y potenciales aliados.

Actualmente estamos trabajando en la generación de un sistema de información que integre indicadores de calidad de vida sobre 12 temas estratégicos: educación, salud, desarrollo urbano y vivienda, transporte y movilidad, sustentabilidad ambiental y huella ecológica, justicia y seguridad, agua, economía y competitividad, cultura y patrimonio, trabajo y sustentabilidad empresarial, ciudadanía activa y espacio público.

Las actividades de **Somos Ciudad de México** pueden consultarse en **www.somosciudaddemexico.org**

Durante este proceso, la Red Mexicana por Ciudades Justas, Democráticas y Sustentables, y Somos Ciudad de México han contado con el apoyo de la Fundación Avina.

COMUNICACIÓN Y VINCULACIÓN

LANZAMOS NUESTRA PÁGINA WEB INTEGRADA AL BLOG Y A LAS REDES SOCIALES

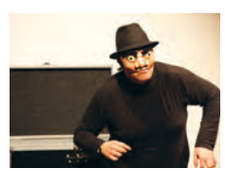
Empezamos a trabajar en la implementación de un nuevo directorio inteligente basado en el **software libre CiviCRM**, que fue desarrollado especialmente para las OSCs, para comunicarnos mejor con nuestros públicos, a través del envío masivo de correos, organización eventos, desarrollo de campañas de procuración de fondos, y envío de encuestas y de peticiones en línea. Durante este proyecto recibimos el apoyo de Open Society Institue.

En noviembre lanzamos oficialmente nuestra página **www.alternativasycapacidades.org** integrada al blog y a redes sociales, la cual es mucho más interactiva y tiene a disposición de los visitantes todos nuestros informes de actividades y publicaciones para su descargara gratuita, y convocatorias de los proyectos, cursos, servicios, noticias e información sobre las vacantes disponibles en Alternativas.

Evento anual de Procuración de Fondos

El evento anual de procuración de fondos se llevó a cabo el 25 de abril en el auditorio del Museo Memoria y Tolerancia, con una asistencia de 76 personas; logrando recaudar $34,700 pesos.

La compañía Búho Grande Teatro nos donó y presentó la función *Acabar Eternamente*. Subastamos cinco obras donadas por los artistas Antonio Saavedra, Daniela Riquelme, Jorge Ismael Rodríguez López, y el estudio fotográfico *Portrait Creativa*.



Además, rifamos dos obras donadas por el artista Miguel Ángel Ramos Hernández y cuatro pases dobles para cuatro funciones de la compañía Búho Grande Teatro.

¡Agradecemos a todos nuestros donantes!

Profesionalización del Consejo Directivo

Alternativas busca dar a su trabajo una visión de largo plazo que implica, entre otras actividades, institucionalizar sus Órganos de Gobierno. Por ello, nos hemos dado a la tarea de fortalecer y profesionalizar el Consejo Directivo, como el espacio superior de toma de decisiones de la organización.

Desde noviembre de 2010 establecimos metas en la transición del Consejo Directivo: realización periódica de asambleas, continuidad de los trabajos de los comités (Finanzas, Por la Educación, Eventos, etc.), y sobre todo, el involucramiento de cada uno de los consejeros en el andar de la organización. Con este propósito, se elaboró un *Manual del Consejero* que busca dar una iniciación en la tarea que realizamos.

Para dar una idea de la función del Consejero hay que partir del hecho de que éste no participa en la actividad diaria, pero sí tiene claridad de la orientación y el rumbo hacia donde se dirige la organización. Su tarea es vigilar el cumplimiento de los objetivos de la asociación; asesorar en la definición de la misión y los propósitos del trabajo; conocer y garantizar una efectiva planeación estratégica; asesorar, monitorear y fortalecer los programas y proyectos; colaborar en la evaluación del desempeño y del impacto de Alternativas, así como de sus colaboradores; velar por la integridad legal y ética de la asociación y la rendición de cuentas hacia la sociedad en general; aprobar el presupuesto anual, y; aprobar las políticas de la organización.

Para hacer realidad esas tareas se requieren compromisos de cada uno de los integrantes del Consejo: asistir a las asambleas; participar en comités de trabajo sobre actividades o proyectos específicos; aportar una cuota para ayudar a financiar a la organización, y; ayudar a transmitir el mensaje de Alternativas.

Durante 2011, se realizaron 4 asambleas y los comités se han reunieron regularmente. En julio del año pasado, se realizó una **reunión de autoevaluación del Consejo** que planteó como avances: la disposición de buscar institucionalizarse, de mejorar su estructura y de abrir espacios de discusión y de mejora continua; ha madurado en la clarificación de su papel, en reconocerse como instancia de la organización y ha empezado a ejercer ese papel.

El Consejo Directivo de Alternativas deberá culminar su institucionalización (establecer metas de evaluación); además de trabajar en la **recaudación de fondos, la sustentabilidad financiera y la creación de un fondo de contingencia para la organización**.

Jorge Diez de Sollano
Consejero de Alternativas

Capacitación

Los colaboradores y voluntarios de Alternativas recibimos sesiones mensuales de capacitación, impartidas por expertos, en los temas: comunicación estratégica y efectiva, negociación, herramientas tecnológicas y procuración de fondos.

Consejo Directivo 2011

Nuestra organización crece y se vincula mejor gracias a nuestro Consejo Directivo, formado por voluntarios con destacadas trayectorias y experiencias. Su trabajo de dirección estratégica y gobierno es esencial para consolidar la institucionalidad y sustentabilidad de nuestra organización.

Durante 2011 se unió al Consejo Mauro Antonio Vargas Urías.

Iliana Yaschine Arroyo

Doctora en Ciencia Social con Especialidad en Sociología por El Colegio de México, Maestra en Política Comparada por la London School of Economics and Political Science y Maestra en Estudios del Desarrollo por el Institute of Development Studies de la Universidad de Sussex. Ha sido docente y colaborado en diversos proyectos de investigación, consultorías y publicaciones relacionadas con desarrollo social, política social, desigualdad y pobreza. Se ha desempeñado en diversos cargos públicos, entre ellos, fue Directora de Evaluación del Programa de Oportunidades entre 2002 y 2006. Actualmente es investigadora del Programa Universitario de Estudios del Desarrollo en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

Sergio García

Realizó estudios en Antropología Social en la Escuela Nacional de Antropología e Historia (ENAH) y en Comunicación y Desarrollo en la Universidad Iberoamericana, profesionalmente se ha desempeñado en OSCs vinculadas al tema de Desarrollo Social y en actividades tendientes a fortalecer a la sociedad civil en el campo de lo legal y lo fiscal. Fue promotor de la Ley Federal de Fomento a las Actividades realizadas por las OSCs.

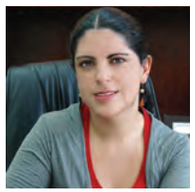
Ha realizado estudios e investigaciones sobre OSCs, fundaciones, donativos, además de impartir cursos sobre participación ciudadana, filantropía y responsabilidad social. Actualmente trabaja en el Centro de Seguridad Urbana y Prevención, asesorando a municipios en temas relacionados con la prevención social de la violencia y la delincuencia.

Jorge Diez de Sollano Elcoro

Licenciado en Antropología Social por la Escuela Nacional de Antropología e Historia (ENAH). Con gran experiencia en temas de política social y desarrollo regional, desde la Secretaría de Programación y Presupuesto, el Programa Nacional de Solidaridad, COPLADES-Jalisco, Fondo Nacional de Empresas Sociales (FONAES) y como Director General de Desarrollo Regional Sureste y Jefe de la Unidad de Desarrollo Regional de la Presidencia de la República. Creó la Unidad de Desarrollo Regional en SEDESOL. Actualmente es consultor en políticas públicas en Decide Soluciones Estratégicas SC.

Roberto Castellanos Cerceda

Egresado de Ciencias Políticas y Administración Pública por la UNAM, y con Maestría en Estudios del Desarrollo por el Instituto de Estudios del Desarrollo en la Universidad de Sussex. Ha sido profesor en la Facultad de Ciencias Políticas Sociales de la UNAM y consultor para organismos internacionales. Actualmente es investigador de la Fundación Este País y doctorante en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM.



Marcela Azuela Gómez

Licenciada en Ciencias de la Comunicación por la Universidad Intercontinental, realizó la Maestría en Cooperación Internacional para el Desarrollo en la Universidad Complutense de Madrid. Ha trabajado en la Comisión Ciudadana de Estudios Contra la Discriminación, y en el Instituto Federal Electoral.

Se ha desempeñado como Coordinadora de Comunicación de la Defensoría del Derecho a la Salud, como Coordinadora de Comunicación y Desarrollo Institucional de Alternativas y Capacidades, y como Presidenta de Fundación Coztli. Fue Subdirectora de Promoción por la No Discriminación en la Comisión de Derechos Humanos del Distrito Federal y actualmente es Directora de Educación, Divulgación y Comunicación Social del Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación (CONAPRED).

Rafael Rojas

Estudió Relaciones Internacionales en El Colegio de México y una maestría en Finanzas en el ITAM. Se ha desempeñado en el sector bancario, siendo Subdirector de Operaciones Bancarias y Comercio Electrónico en la Asociación de Bancos de México, A.C., donde también colaboró en las áreas de la Banca Comercial y de Servicios al Sector Público, entre otras. Actualmente es consultor en el ámbito de la relación con inversionistas y en manejo de portafolios de inversión.

Mauro Antonio Vargas Urías

Estudió Sociología en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM y la Maestría en Estudios sobre Estados Unidos de América por la Universidad de Las Américas/Puebla y la Universidad de California en San Diego.

Ha desarrollado su trayectoria profesional en los campos de la investigación y la docencia, colaborando para distintas instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil.

Actualmente se desempeña como Director General de Género y Desarrollo, A.C., institución orientada al desarrollo de relaciones de género respetuosas, equitativas e igualitarias desde la promoción del ejercicio de masculinidades no violentas y desde el trabajo con hombres.

AGRADECEMOS A NUESTROS DONANTES

Consejo Directivo

Iliana Yaschine Arroyo
Jorge Diez de Sollano
Marcela Azuela Gómez
Mauro Antonio Vargas Urías
Roberto Castellanos Cerceda
Rafael Rojas
Sergio García

Fundaciones internacionales

Anónimo
Common Cause
Fundación Avina
Fundación Avina Américas
Open Society Institute Foundation
The Foundation Center
US Mexico Foundation
W.K. Kellogg Foundation

Donantes Institucionales y Clientes Mexicanos

Fundación Alfredo Harp Helú
Fundación del Empresariado en México
Fundación Metlife México
Fundación Rosario Campos de Fernández
Iniciativa México
Instituto de Estudios y Divulgación sobre Migración
Microsoft México
Montepío Luz Saviñon
Semillas, Sociedad Mexicana Pro Derechos de la Mujer
Transparencia Mexicana

Financiamiento Público

Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas.

PAR Alternativas

Adelaida Muñoz Martínez
Adriana Abardía Martínez
Ana Margarita Monroy López
Ángeles Anaya
Bernardo Rodríguez Muñoz
Brunilda Magaña Martínez
Claudia Acuña Fernández
Femando Tapia Álvarez
Gerardo Castillo Torres
Gloria Martha Rubio Soto
Gracia Cevallos Collard
Ireri Ablanedo Terrazas
Jannette Collard
Jorge Luis Rocabert González
Juan José Navarrete
Karina Weisntein
Lourdes Carola Durán Mckinster
Luis Zambrano
María Emilia Álvarez Pérez
Mario Zambrano
Michael Layton
Pedro Ramos González
Rodrigo Cervantes
Susana Cruickshank
Valentina Riquelme Molina

Donantes en Especie

Alicia Athié
Alianza Fronteriza de la Filantropía
Andrea Tapia
Antonio Saavedra Rodríguez

Búho Grande Teatro
Daniela Riquelme Mancilla
Jorge Ismael Rodríguez López
Juan Carlos Vives
Juan Manuel Casanueva
Mariana Conde
Miguel Ángel Ramos Hernández
Neginti S.A. de C.V.
Portrait Creativa

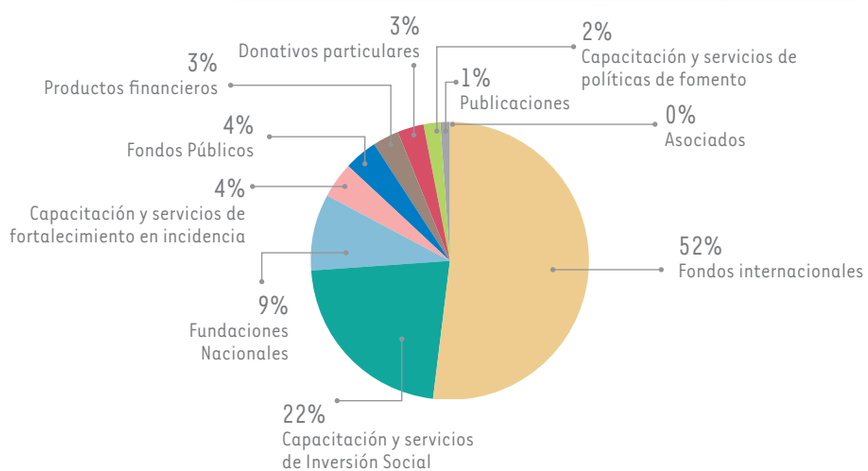
Donantes Particulares.

Adriana Cortés, Alberto Serdán, Alejandra Ghigliazza, Alejandro Covarrubias, Alicia Athié, Ana Margarita Monroy, Andrea Tapia, Ángeles Anaya, Atala Romero, Berenice Valencia, Brunilda Magaña de Martínez, Carlos Enríquez Barrón, Carlos Enríquez Verdura, Carlos Gabriel Chávez Becker, Carolina Rocabert, Clara Diez de Sollano, Claudia Maldonado, Claudia Martínez Magaña, Conde Omar Khayan, Cristina Barros, David Gómez Álvarez, Dora Sánchez Hidalgo Hernández, Dr. José Deveaux, Dra. Carola Durán Mckinster, Érika Baranda, Fernando Tapia, Gabriel Gutierrez Dávila, Gloria Rubio, Ignacio Lozano Moheno, Ignacio Lozano Verduzco, Iliana Yaschine, Isidro Soloaga, Jaime Casanova, Javier Toledo, Jorge Araujo López, Jorge Diez de Sollano, Jorge Martínez Taboada, Jorge Shiaffino, José Hevia de la Joya, Juan Javier Toledo, Luis Maria Barranco, Luz Maria Verdura Rivapalacio, Ma. Alejandra Torres Pino, Ma. Emilia Álvarez, Marcela Rico Morales, Margarita Arroyo, Margarita Pérez Olmedo, Mariana Díaz, Marianne Roux García, Maricela Cocha Ríos, Maricela Cohen, Mauro A. Vargas Urías, Miguel Ángel Bonilla Zaragoza, Mónica López Marzal, Nancy Antonia Díaz Velázquez, Natalia Deveaux Durán, Pedro Ramos González, Rebeca Connan, Ricardo Palma Argüelles, Roberto Araujo, Sandra Hernández Tabárez, Santos Moncayo, Sarahí Buendía Aceves, Sergio García, Sergio Martínez Taboada, Silvia Balderas, Yolanda Trujillo, Yosu Ferré Berjón.

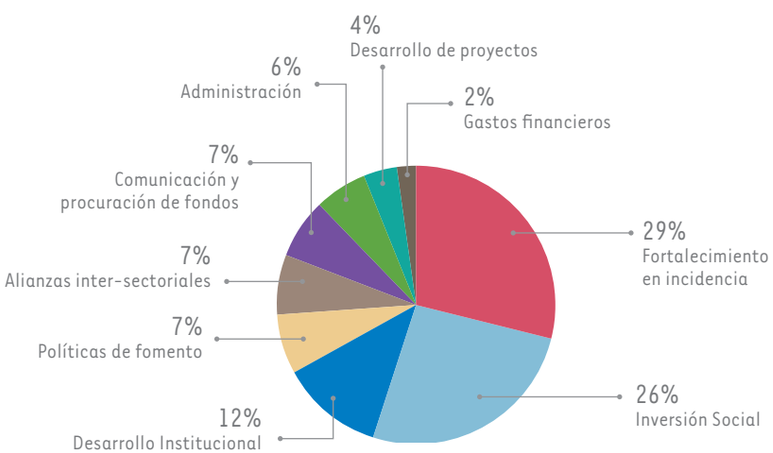
RESUMEN FINANCIERO (PESOS MEXICANOS)

ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES, A.C.

INGRESOS SEGÚN FUENTE DE FONDOS	CANTIDAD	% DEL TOTAL
Fondos internacionales	3,932,166	52%
Capacitación y servicios de Inversión Social	1,671,776	22%
Fundaciones Nacionales	640,088	9%
Capacitación y servicios de fortalecimiento en incidencia	302,022	4%
Fondos Públicos	295,658	4%
Productos financieros	210,280	3%
Donativos particulares	198,860	3%
Capacitación y servicios de políticas de fomento	157,000	2%
Publicaciones	60,865	1%
Asociados	2,000	0%
Total	**7,470,715**	**100%**



GASTOS POR PROYECTO	CANTIDAD	% DEL TOTAL
Fortalecimiento en incidencia	1,530,373	29%
Inversión Social	1,365,999	26%
Desarrollo institucional	642,160	12%
Políticas de fomento	385,912	7%
Alianzas inter-sectoriales	379,083	7%
Comunicación y procuración de fondos	372,820	7%
Administración	296,415	6%
Desarrollo de proyectos	219,279	4%
Gastos financieros	119,633	2%
Total	**5,311,674**	**100%**



ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS
DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

Ingresos por donativos	7,260,435	
Productos Financieros	207,351	
Otros productos	2,930	
Total de ingresos	**7,470,715**	**100%**
Gastos de operación	4,895,626	66%
Gastos de administración	296,415	4%
Gastos financieros	119,633	2%
Total de gastos	**5,311,674**	**72%**
Aumento (disminución) en el patrimonio antes de restricciones	**2,159,041**	**28%**
Patrimonio restringido	2,284,044	31%
Diferencia entre ingresos y gastos	**-125,003**	**-3%**
Patrimonio al inicio del ejercicio	823,614	11%
Patrimonio del ejercicio	**2,982,655**	**40%**

RESULTADO DE LA AUDITORÍA

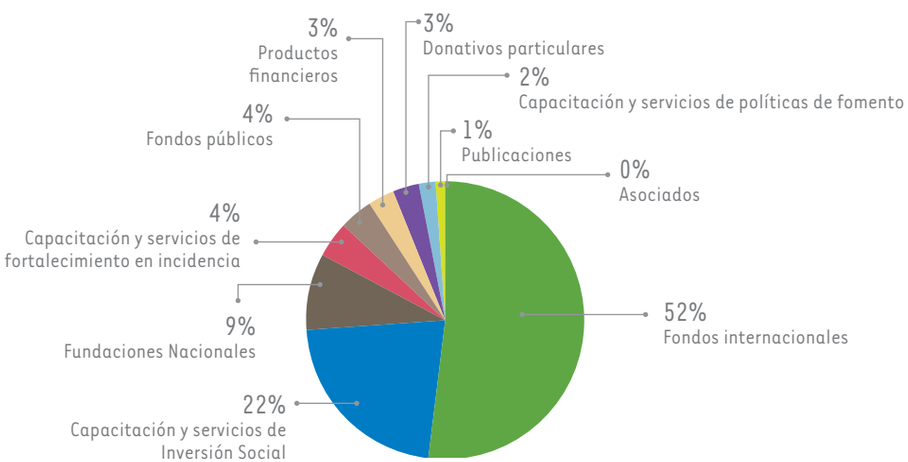
"Como resultado a la Auditoría en el Estado de Posición Financiera, en el Estado de Actividades y en el Estado de Flujo de Efectivo, no observé situación alguna que hiciera suponer la existencia de posibles contraprestaciones diferentes a las que, conforme al objeto social de la donataria, le son propias y normales. En su integración más específica en Donativos Recibidos, Gastos Administrativos, Gastos de Operación y la relación de las Obligaciones Fiscales Federales a su cargo y como retenedor, no existe anomalía alguna respecto a las cifras que se muestran."

Atentamente,

L.C.C. José Emilio Espínola Martínez, R.E.G. en la A.G.F.F. N°. 9487

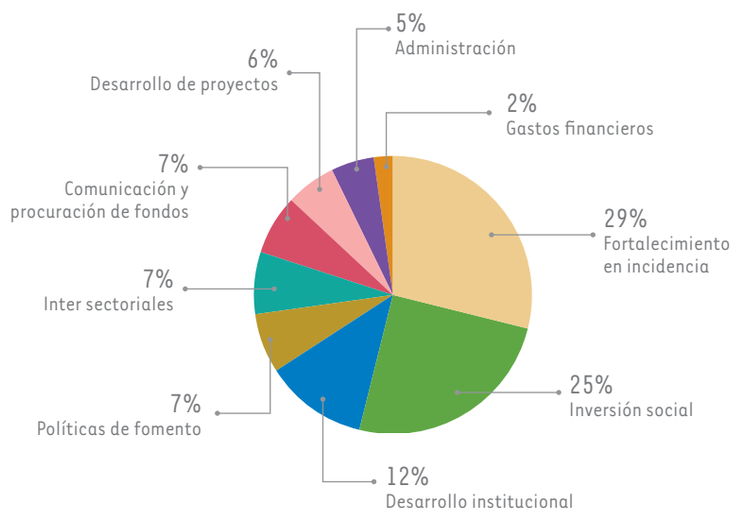
ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES, A.C. Y ASPEA, S.C.
EJERCICIO 2011

INGRESOS SEGÚN FUENTE DE FONDOS	CANTIDAD	% DEL TOTAL
Fondos internacionales	3,932,166	52%
Capacitación y servicios de Inversión Social	1,671,776	22%
Fundaciones Nacionales	640,088	9%
Capacitación y servicios de fortalecimiento en incidencia	302,022	4%
Fondos Públicos	295,658	4%
Productos financieros	244,278	3%
Donativos particulares	198,860	3%
Capacitación y servicios de políticas de fomento	157,000	2%
Publicaciones	60,865	1%
Asociados	2,000	0%
Total	**7,504,713**	**100%**



ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES, A.C. Y ASPEA, S.C.
EJERCICIO 2011

GASTOS POR PROYECTO	CANTIDAD	% DEL TOTAL
Fortalecimiento en incidencia	1,530,373	29%
Inversión Social	1,365,999	25%
Desarrollo Institucional	642,160	12%
Políticas de fomento	385,912	7%
Inter sectoriales	379,083	7%
Comunicación y procuración de fondos	372,820	7%
Desarrollo de proyectos	318,067	6%
Administración	297,315	5%
Gastos financieros	123,533	2%
Total	**5,415,262**	**100%**



ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

Asociados:
María Emilia Álvarez Pérez Duarte, Patricia Carrillo Collard,
Mónica Tapia Álvarez, Iliana Yaschine Arroyo y Luis Zambrano González.

Consejo Directivo:
Iliana Yaschine Arroyo, Jorge Diez de Sollano, Marcela Azuela Gómez,
Roberto Castellanos Cerceda, Sergio García, Rafael Rojas y
Mauro Antonio Vargas Urias.

Colaboradores durante 2011:
Mónica Tapia, Patricia Carrillo, Ma. Teresa Morales, María Isabel Verduzco,
Romina Mellado, Raúl Díaz, Sofia Deveaux, Abril Rocabert, Elsa Pérez,
Maricarmen Tenorio, Claudia Natera, Georgina Morales, Paola Guillen,
Karla Schiaffino, Adriana Martínez, Ana Eugenia López, Alejandra Ruiz,
Diana Nava y Laura Freyermuth.

Voluntarios:
Érika Baranda, Laura Cabello, Bernardo Padrón, Alejandra López,
Nancy Camacho y Dulce Bautista.

Este informe fue elaborado por Abril Rocabert, Ana Eugenia López, Bernardo Padron, Claudia Natera, Diana Nava, Georgina Morales, Laura Freyermuth, María Isabel Verduzco, Maricarmen Tenorio, Mónica Tapia, Raúl Díaz, Romina Mellado y Sofia Deveaux.
La ilustración de la portada fue elaborada por Luis San Vicente y el diseño editorial fue elaborado por Igloo .
Se imprimió en abril de 2012 en los talleres de Jorge Cuéllar Melendez con una edición de 500 ejemplares.
Derechos Reservados, Alternativas y Capacidades A.C.

www.alternativasycapacidades.org
contacto@alternativasycapacidades.org
T. (55) 5668 8502
T/F (55) 5595 3481

FORMATO DE INSCRIPCIÓN DE DONANTE

AL DONAR CREAS ALTERNATIVAS PARA EL DESARROLLO DE MÉXICO

Nuestra misión es contribuir al desarrollo social fortaleciendo a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSCs) y la inversión social, trabajando por un entorno propicio para su profesionalización, fomentando sus capacidades de incidencia en lo público y promoviendo la colaboración entre sectores.

Si deseas inscribirte como donante de Alternativas y Capacidades llena este formato y envíalo a la dirección que está en el reverso de esta página.

Alternativas y Capacidades A.C. es donataria autorizada y emitirá un recibo deducible de impuestos sobre el valor de tu donativo.

Nombre: _____

Domicilio Fiscal: _____

_____

_____

RFC: _____

Teléfonos: casa _____ oficina _____

Correo electrónico: _____

Donativo por:

◯ $250 ◯ $500 ◯ $750 ◯ $1000 ◯ Otra cantidad _____

Periodicidad del donativo:

◯ Mensual ◯ Trimestral ◯ Semestral ◯ Anual

Forma de pago:

◯ Efectivo ◯ Cheque ◯ Depósito ◯ Cargo automático

Datos de tarjeta:

Crédito _____

Banco emisor _____

Número de tarjeta _____

Fecha de vencimiento _____

También puedes donar tiempo y conocimiento

Alternativas aporta asesoría y capacitación a las organizaciones, tú puedes fortalecernos en los temas en que tienes experiencia.

Señala con una X el tema en el que te gustaría apoyarnos.

- ◯ Asesoría Legal
- ◯ Asesoría Financiera y Contable
- ◯ Recaudación de Fondos
- ◯ Otros
- ◯ Organización de eventos
- ◯ Comunicación/ Mercadotecnia
- ◯ Asistencia en proyectos

¿A dónde enviar este formato?

Enviar formato por fax o correo a: Abril Rocabert Monroy

Número de fax: 55-95-34-81 Correo: abril@alternativasycapacidades.org

Dirección: Avenida Luis Cabrera 138-1 Col. San Jerónimo Aculco.

Delegación Magdalena Contreras. C.P.10400

Teléfonos: 56 68 85 02 y 55-95-91-11

Cláusula de confidencialidad

Alternativas se compromete con todos los efectos jurídicos y penales ante el inscrito a que todos los datos serán tratados de forma confidencial y con todo el cuidado que sea necesario. La información aquí depositada estará a disposición sólo de la persona que encargada de procuración de fondos, por lo que ninguna otra persona dentro o fuera de Alternativas tendrá acceso a esta información.

La organización será responsable de los daños y perjuicios que para el inscrito se deriven como consecuencia del incumplimiento doloso o culposo de dicho compromiso.

Banco donde reside la cuenta bancaria:

Autorizo al Banco Receptor para que realice por mi cuenta los pagos por los conceptos que en este documento se detallan, con cargo a la cuenta bancaria identificada por el Código Cuenta Cliente o Número de Tarjeta de Débito indicado al rubro. Convengo en que el Banco Receptor quede liberado de toda responsabilidad si el Emisor ejercitara acciones contra mí, derivados de la ley o en el contrato que tengamos celebrado, y que el Banco Receptor no estará obligado a efectuar ninguna reclamación al Emisor ni a interponer recursos de ninguna especie contra multas, sanciones o cobros indebidos, todo lo cual, en caso de ser necesario, será ejecutado por mí. El Banco Receptor tampoco será responsable si el Emisor no entregara oportunamente los comprobantes de Servicios, o si los pagos que se realizaran extemporáneamente por razones ajenas al Banco Receptor, el cual tendrá absoluta libertad de cancelarme este servicio si en mi cuenta no existieran fondos suficientes para cubrir uno o más de los pagos que le requiera el Emisor, o bien, ésta estuviera bloqueada por algún motivo.

Nombre: _____

Fecha: _____

Firma: _____

NOTAS

NOTAS