

INFORME ANUAL 2016



ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

INFORME ANUAL 2016



ÍNDICE

4

PRÓLOGO

8

PROLOGUE

ACTIVIDADES POR ÁREA ESTRATÉGICA

12 Inversión Social

18 Políticas de Fomento

24 Academia Ciudadana de Políticas Públicas

DESARROLLO INSTITUCIONAL

30 Resumen Financiero

32 Donantes

34 Colaboradores



PRÓLOGO

PATRICIA CARRILLO COLLARD

PRESIDENTA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL 2012 AL 2016

En estos tiempos de incertidumbre, vale la pena recordar algunas certezas. Una sociedad civil fuerte y diversa es parte integral del desarrollo democrático de un país. La participación de la ciudadanía es clave para que el gobierno desempeñe sus funciones de mejor manera y para que tanto los gobiernos, como las empresas, rindan cuentas y sean más transparentes en sus acciones. Muchas organizaciones de la sociedad civil colaboran en la creación e implementación de políticas públicas, buscando que éstas atiendan mejor las necesidades de la población. Sólo actuando de manera conjunta sociedad civil, sector privado y sector público, seremos capaces de enfrentar retos que se vislumbran cada vez más complejos.

Estas son algunas de las ideas que me llevaron a escoger la sociedad civil como el campo para desarrollar mis actividades profesionales y que me animaron a participar en la creación de Alternativas y Capacidades en el 2002. De entonces a la fecha han cambiado muchas cosas, incluso la dirección de mi vida profesional, pero estas ideas siguen igual de vigentes. Por eso me sigue pareciendo esencial apoyar el trabajo de Alternativas, que fortalece capacidades de incidencia en las organizaciones, promueve un marco legal y fiscal que fomenta sus actividades, ayuda a los donantes a ser más estratégicos y produce información y materiales valiosos para el sector.

A través de su trabajo en el área de Inversión Social, Alternativas colabora para que las organizaciones permanezcan en el tiempo y para que la inversión de los donantes tenga un mayor impacto, que deje huella en las comunidades y temas que deciden apoyar. En el 2016, Alternativas siguió trabajando con **Fundación Quiera** y **Fundación PepsiCo**, para fortalecer a sus donatarias y el impacto de su inversión social.

Alternativas participó también en dos investigaciones que le permitieron contribuir al conocimiento especializado sobre el sector: la actualización del **Diagnóstico sobre Fundaciones Comunitarias en México** y el capítulo mexicano del **Reporte Global de Filantropía**, coordinado por la *Kennedy School* de la Universidad de Harvard. Estas investigaciones acercaron nuevamente a Alternativas con donantes nacionales e internacionales importantes y le permitieron comprender mejor sus necesidades de información y sus intereses en el sector. Respondiendo a la naturaleza cambiante de dichas necesidades, Alternativas renovó el **Seminario de Inversión Social** que ofrece desde el 2008 en alianza con el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), ofreciendo una modalidad más ejecutiva, que se adapta mejor a los tiempos disponibles por parte de los donantes.

En el ámbito de Políticas de Fomento, Alternativas se enfocó a cerciorarse de que las políticas públicas en verdad fomenten la creación y continuidad de las organizaciones civiles y su trabajo, en vez de limitar su actuación y burocratizar sus posibilidades de contribuir al desarrollo de nuestro país. Por ello impulsó la **campana de incidencia #SomosSociedadCivil** con el Colectivo Causas Ciudadanas, defendiendo la autonomía de las organizaciones, que se vio amenazada por el contenido de la Ley del Impuesto sobre la Renta de 2017 (LISR). La experiencia de Alternativas en estos temas, la calidad de su trabajo y la precisión técnica de sus propuestas le dieron nueva visibilidad y ayudaron a reavivar el trabajo colectivo que se había generado en años anteriores, diferenciando esta campaña de otros procesos que se llevaron a cabo. De manera paralela, la Academia Ciudadana acompañó el trabajo del Colectivo, fortaleciendo a las organizaciones participantes en temas de incidencia. Aunque no se lograron los cambios propuestos, Alternativas y el Colectivo están ahora mejor posicionados para los esfuerzos de incidencia que tendrán que hacerse en el futuro.

Alternativas siempre ha creído en la importancia de tener información detallada sobre el sector, para poder analizarlo y comprenderlo más a fondo. Esa es una de las razones por las que continúa trabajando para hacer accesible la plataforma **Fondos a la Vista**, cuya evolución permite ahora realizar análisis a la medida que ayudan en la **toma de decisiones de donantes, organizaciones civiles, investigadores, informadores y otros actores**. Asimismo, se está desarrollando una taxonomía del sector que permita tener mayor claridad sobre quiénes somos, en qué temas trabajamos, quiénes son nuestros pares, qué necesitamos y qué ofrecemos para el desarrollo social de México.

En este continuo esfuerzo por hacer el trabajo de Alternativas más relevante y efectivo, este año se renovaron los contenidos de los **talleres de incidencia de la Academia Ciudadana de Políticas Públicas**. Ahora se ofrecen talleres que permiten a los participantes formarse o actualizarse en menor tiempo, con modalidades que van desde los talleres en línea y los conocimientos básicos de incidencia, hasta talleres presenciales para quienes ya tienen experiencia y donde se ofrecen temas como la formación de coaliciones y redes para la incidencia. De esta manera, los servicios de Alternativas se vuelven también más accesibles para organizaciones y personas que se encuentran en otros lugares del país.

Los esfuerzos de formación que se realizan en la Academia se han nutrido de la práctica, como el acompañamiento dado al Colectivo Causas Ciudadanas en sus esfuerzos por incidir en la LISR, y de las investigaciones que se llevan a cabo. En este punto vale la pena resaltar la investigación sobre cómo las organizaciones han logrado influir en las políticas de salud para mujeres indígenas, cuyos resultados Alternativas sigue difundiendo, de la mano del **International Development Research Centre** (IDRC) y del **Centro de Investigación y Estudios Superiores en Antropología Social** (CIESAS).

Internamente, 2016 fue también un año de cambios para Alternativas. La organización evaluó la reconfiguración que ha ocurrido en la sociedad civil, donde la acción de grupos no constituidos formalmente se ha vuelto cada vez más importante, y analizó cómo ha cambiado la lógica de trabajo en el sector, para redefinir cuáles serán sus aportaciones de aquí en adelante, renovar los procesos internos necesarios e identificar nuevamente los públicos a los que debe dirigirse. Así, con mayor claridad, Alternativas redefinió proyectos de investigación, contenidos y modalidades de formación, adaptando sus mensajes y contenidos para ofrecer información más práctica e inmediata y requerir un menor compromiso de tiempo de las personas y organizaciones que los utilizan.

El Consejo Directivo, ahora bajo la Presidencia de Romina Mellado, continuó fortaleciéndose gracias al trabajo voluntario de colegas que le dedican tiempo y conocimientos. Las consejeras y consejeros de Alternativas son personas que, desde distintos frentes, acompañan el trabajo de la Directora Ejecutiva y del resto del equipo, guiándolos en la toma de decisiones estratégicas. Aunque reclutarlos es siempre un proceso complejo y difícil, seguimos encontrando personas dispuestas a apostar por el trabajo de Alternativas, con ganas de involucrarse y comprometerse en este proyecto desde el Consejo.

Uno de los mayores logros en el frente interno fue la capitalización de la organización, lo cual le da mayor fuerza y un mejor posicionamiento para el futuro. Ésta fue posible dado el arduo trabajo del equipo de Alternativas, con Marian Olvera al frente, y al apoyo de un Consejo Directivo comprometido por contribuir a la sustentabilidad de la organización. Las mejores condiciones financieras permitieron adoptar una estructura organizacional más adecuada para el tipo de proyectos que se quieren impulsar desde Alternativas, elevando el perfil del personal y cerciorándose de que responda a las necesidades de las organizaciones con las que trabajamos.

Me da gusto cerrar formalmente mis actividades en Alternativas escribiendo este prólogo a nuestro informe anual. Estuve alrededor de cinco años al frente del Consejo Directivo y uno más viendo cómo el Consejo seguía adelante, con Romina Mellado como su guía. Fue un privilegio formar parte de un grupo de personas tan comprometidas con la sociedad civil y con la misión de Alternativas, que no necesitan más lazos que éstos para unir sus esfuerzos y trabajar de manera conjunta. Les agradezco a todos la confianza y las oportunidades que me dieron de aprender a su lado. Y también les doy las gracias a ustedes, nuestros aliados, colaboradores, donantes, PAREs, clientes y todos con quienes trabajamos, por seguir apostando a la permanencia de una organización como ésta. ¡Espero seguir de cerca los logros de Alternativas durante muchos años más!



PROLOGUE

PATRICIA CARRILLO COLLARD

PRESIDENTA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL 2012 AL 2016

In these uncertain times, it is important to remember certain points. A strong and diverse civil society is an integral part of the democratic development of a country. Citizen participation is key to making the government carry out its functions to the highest possible level, and so that governments and businesses, are held accountable and are more transparent in their actions. Many civil society organizations collaborate to create and implement public policy, with the aim to making policies that better serve the needs of the population. Only by uniting civil society, the private sector and the public sector can we confront the challenges that are visibly ever more complex.

These are some of the ideas that influenced me in choosing civil society as the field for my professional development and led me to participate in the creation of Alternativas y Capacidades in 2002. From then to the present day, many things have changed, including my professional motivations, but these ideas are still current within the field. For this reason, it is of vital importance to keep supporting the work of Alternativas, which builds capacity within organizations to work on advocacy, promotes a legal and financial framework to foster the growth of activities within civil society, and helps improve strategic donation, as well as producing important material and information for the sector.

In the Social Investment Department, Alternativas worked to keep organizations running and to ensure donor investment had higher impacts. They assured that interventions left a lasting mark on the communities and issues that they decided to support. In 2016, Alternativas kept working with **Fundación Quiera** and **Fundación PepsiCo**, to build capacity amongst their grantees and improve the impact of their social investment.

Alternativas also worked on two research projects that help contribute to developing specialized knowledge in the sector. They updated the **Community Foundations in Mexico Diagnosis**, and the Mexican chapter of the **Global Philanthropy Report**, coordinated by the Harvard Kennedy School. This research brought Alternativas together with important national and international donors once more, and allowed for a deeper understanding of their information needs and their interests in the sector. Responding to natural shifts in these needs, Alternativas revised the Social Investment Seminar which it has offered since 2008 in conjunction with Mexico's Autonomous Institute of Technology (ITAM), offering training more suited to executives, and which is more adaptable to different donors' availability.

In the Development Policy Department, Alternativas focussed on ascertaining that public policies truly foster creation and continuity in civil organizations and their work, instead of creating more bureaucracy and limiting their actions and abilities to contribute to the development of our country. Thus, the **advocacy campaign #WeAreCivilSociety** was created with the Citizen Causes Collective to defend organizations' autonomy, which had been threatened by the content of the 2017 Rent Tax Law (LISR). Alternativas's vast experience in this area, the quality of their work and the technical accuracy of their proposals increased visibility and helped revive collective efforts that had previously been carried out, which separated this campaign from other proceedings that were implemented. In parallel, the Citizen Academy supported the work of the Collective, building advocacy capacity in the participating organizations. Although the proposed changes were unable to be realized, Alternativas and the Collective are now better positioned for the advocacy efforts that they will have to carry out in the future.

Alternativas has always believed in the importance of having detailed information to allow for deeper analysis and knowledge in the sector. This is one of the reasons why we are still working on making Funds in Plain Sight accessible. The evolution of the platform has made it possible to analyse the way donors, civil society, researchers, informants and other actors make decisions. Also, we are developing an industry taxonomy to provide more clarity about who we are, what we work on, who our peers are, what we need, and what we offer for Mexico's social development.

As part of the continuous effort to maintain Alternativas's work relevant and effective, this year the content of the **advocacy workshops** run by the **Citizen Academy of Public Policy** was renewed. The workshops now allow participants to develop or update their knowledge in shorter periods of time, and they offer a variety of different approaches, from online workshops covering the basic concepts of advocacy, to in-person workshops for those with prior experience, where participants can learn about forming advocacy coalitions and networks. In this way, Alternativas's services have become more accessible for organizations and people who do not work in the central region of the country.

The training initiatives carried out by the Academy have been enriched by recent experiences, such as supporting the Citizen's Causes Collective in their advocacy efforts for the 2017 Rent Tax Law (LISR), as well as their current research. In this instance, it is important to highlight research about how organizations have been able to influence indigenous women's health policies. Alternativas is playing an important role in publicizing this research, along with the International Development Research Centre (IDRC) and the Center for Research and Higher Learning in Social Anthropology (CIESAS).

Internally, 2016 was a year of change in Alternativas. The organization reflected on Civil Society's reconfiguration, where the actions of groups which are not formally established has become ever more important, and analysed how the working rationale has changed within the sector. This allowed Alternativas to redefine their contribution from here onwards, renew necessary internal processes and identify new audiences for their work. With this new vision, Alternativas redefined research projects, content and training methods, adapting their message and content to offer more practical and immediate information, and requiring a shorter time commitment from the organizations and people that access them.

The governing board, now chaired by Romina Mellado, has continued to grow from strength to strength thanks to the voluntary work of colleagues that have dedicated time and knowledge to build its capacity. Alternativas's board is made up of people from a wide variety of disciplines who support the Executive Director and the rest of the team, acting as a guide and support in strategic decision-making. Although recruitment processes for the board are complex

and difficult, we are still able to find people who are willing to opt into Alternativas's work, and who are willing to become involved as board members and commit to this project.

Internally, one of the greatest achievements has been capitalizing on the organization, which has strengthened it and put it in a better position for the future. This was possible thanks to the arduous work of the Alternativas team, headed by Marian Olvera and with the support of the governing board which is committed to creating a sustainable organization. Having a strong financial base allows Alternativas to adopt a more suitable organizational structure for the type of projects we want to work on, elevating the profile of staff members and assuring that they respond to the needs of the organizations we work with.

I am pleased to formally put an end to my work with Alternativas writing this prologue for our annual report. I spent around five years leading the governing board and one more observing how the board moved forward with Romina Mellado at the helm. It has been a privilege to be part of a group of people so committed to civil society and Alternativas's mission, a commitment that binds their efforts together and ensures collaboration. I would like to thank everyone for their trust, and for allowing me the opportunity to learn alongside them. And I would also like to thank all of you, our allies, collaborators, donors, clients, and everyone we work with for your faith in the continued existence of an organization like this. I hope to continue closely following the achievements of Alternativas for many more years to come.



INVERSIÓN SOCIAL

Promovemos que la acción de las entidades e instituciones donantes resulte en una inversión social que realmente haga la diferencia en ellas, en las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en las que confían y sobre todo en el desarrollo social de México. Para ello, buscamos que tengan a la mano las tendencias actuales, así como las herramientas y los procesos para un análisis real sobre sus acciones, que permita concretarlos o llevarlos al siguiente nivel. Siempre, fortaleciendo con mediciones que den cuenta de los resultados de su labor.



ACOMPAÑAMIENTO

A lo largo de 2016, continuamos el proceso de acompañamiento a las organizaciones beneficiarias de **Quiera, Fundación de la Asociación de Bancos de México, A. C.**, buscando generar las condiciones que las lleven a tener mayor sustentabilidad y posibilidad de que su labor vital se mantenga a lo largo del tiempo.

GENERAR LAS CONDICIONES QUE LLEVEN A LAS ORGANIZACIONES A TENER MAYOR SUSTENTABILIDAD.

Realizamos un acompañamiento a la medida para fortalecer a Orfanato Emmanuel A.C., Casa Eudes A.C., Institución Paccelli A.C., Casa Hogar Abrázame A.C., Todos Estamos por una Esperanza I.A.P., y Niños y Adolescentes en Armonía A.C.



CAPACITACIÓN A CASA EUDES A.C. Y ORFANATO EMMANUEL A.C.



ACOMPAÑAMIENTO A PACCELLI A.C., CON PRESENCIA DEL CONSEJO DIRECTIVO Y EL DONANTE



AUMENTAR EL
ALCANCE DE
LA INVERSIÓN
SOCIAL DEL
DONANTE Y LA
PRESENCIA DE LAS
ORGANIZACIONES
A LAS QUE APOYA

Por cuarto año consecutivo, acompañamos a la **Fundación Pepsico México A. C.** en la documentación e identificación de las pautas para aumentar el alcance de los resultados no sólo de su inversión social, sino de la presencia de las organizaciones a las que está apoyando a través de su convocatoria “Desarrollo Humano y Sustentabilidad”.

Para ello, generamos una metodología de monitoreo para dar seguimiento a cada uno de los proyectos mediante la revisión y retroalimentación de los reportes semestrales de avance, visitas a las comunidades donde se implementan y la aplicación de un diagnóstico de fortalecimiento institucional a las organizaciones.

La Fundación PepsiCo México apoya a los proyectos seleccionados por cuatro años, mediante un financiamiento total de **seis millones de pesos** que son invertidos en proyectos integrales que atienden **comunidades rurales e indígenas** en temas de **salud, medio ambiente y educación**.

Reconocemos la visión de esta Fundación, al concebir un proceso de Inversión Social de largo alcance, que permite dejar huella en las comunidades con las que se trabaja.



ACOMPañAMIENTO A LA FUNDACIÓN PRO MAZAHUA, A.C.

INVESTIGACIÓN

Como resultado del apoyo de **Charles Stewart Mott Foundation** e **Inter-American Foundation**, actualizamos nuestro diagnóstico sobre **Fundaciones Comunitarias en México**, de la mano de Comunalía, Alianza de Fundaciones Comunitarias de México, A. C. y Michael Layton, investigador asociado de nuestra institución. La primera edición de la publicación fue realizada en 2009, siendo en su momento el primer estudio exhaustivo sobre las fundaciones comunitarias en México.

Esta nueva edición tiene como objetivo, identificar los avances y cambios que las fundaciones comunitarias han experimentado en función de los hallazgos del estudio anterior. La mirada de la investigación se centra en sus características organizacionales (identificando virtudes y retos), en su perspectiva de sustentabilidad y en la influencia o el papel que tienen en sus entornos.

Conocer sobre las fundaciones comunitarias es obligado si se quiere comprender el estado de los procesos orientados al desarrollo social a nivel local. Por lo que este estudio se suma a los esfuerzos de Alternativas por mostrar una visión analítica y a la vez comprensible sobre el sector social y su rol en nuestro país.

Con este mismo espíritu de profundizar en la mirada clara del sector, comenzamos un proceso de investigación para generar el **Reporte Global de Filantropía**. Un estudio internacional dirigido por la **Kennedy School** de la Universidad de Harvard y actores sociales (universidades y organizaciones), con el objetivo de generar entendimiento sobre la filantropía institucional desde un enfoque global y regional, de manera comparable. Alternativas y Capacidades coordina el capítulo mexicano, para lo cual ha convocado a un comité asesor integrado por Fomento Social Banamex, Centro de Investigación y Estudios sobre Sociedad Civil, A. C., Fundación Metife México, A. C., W. K. Kellogg Foundation, Fundación ADO A. C., Fundación FRISA A. C., Centro Mexicano para la Filantropía, A. C., Nacional Monte de Piedad, I. A. P., McArthur Foundation y Ford Foundation.





FORMACIÓN

En 2016 impartimos el **Seminario de Inversión Social** que desde 2008, ofrecemos en alianza con el **Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)** para brindar a las y los participantes un espacio de reflexión e intercambio de ideas, donde se provea información y herramientas prácticas para profesionalizar la filantropía corporativa bajo una visión estratégica y de cambio social a largo plazo.

Durante el seminario se contó con la participación de Christina Alexander, Coordinadora del área de apoyo a Fundaciones y Organizaciones de la Sociedad Civil de Investigación en Salud y Demografía, S.C.; Rodrigo Villar, Investigador asociado al Centro de Investigación y Estudios sobre Sociedad Civil de México, A.C. y Consejero de Alternativas y Capacidades; Jorge Morales, Encargado de Análisis de Datos en Acción Ciudadana Frente a la Pobreza;; Michael Layton, Director del Proyecto sobre Filantropía y Sociedad Civil del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM); y Mónica Tapia, Directora de Ruta Cívica, A.C.

El grupo de asistentes estuvo conformado por 8 alumnos representantes de Agnico Eagle Mines, En Acción por México, A.C., Valle de María, A.C., Quiera, Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C, Petróleos Mexicanos, Impulsora de la Cultura y de las Artes, I.A.P. y Fundación Pilar de Esperanza, I.A.P



RODRIGO VILLAR EN EL SEMINARIO DE INVERSIÓN SOCIAL



GRUPO DE ASISTENTES AL SEMINARIO DE INVERSIÓN SOCIAL

Como parte de nuestra constante actualización, que nos permite ir a la par del dinamismo de la inversión social, renovamos este espacio para ofrecer una modalidad más ejecutiva que se adapte mejor a los tiempos disponibles por parte de los donantes, pero conservando la calidad y la información más actual sobre la Inversión Social Estratégica.



SESIÓN DE EVALUACIÓN DE PROYECTO DEL SEMINARIO DE INVERSIÓN SOCIAL



TESTIMONIO



“Los profesores impartieron un seminario de muy alta calidad y promovieron el aprendizaje práctico y de trascendencia para las organizaciones que asistimos. El seminario me ayudó a actualizarme en temas relevantes para la gestión de mi organización. Fue un espacio de reflexión en donde pude generar ideas útiles para la mejora de mi desarrollo profesional. ¡Muchas gracias!

KARLA ESPINOZA

QUIERA, FUNDACIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE BANCOS DE MÉXICO A. C.

POLÍTICAS DE FOMENTO

Nuestro objetivo principal es lograr que las acciones de gobierno orientadas a la sociedad civil organizada sí sean de fomento, es decir, que generen un ambiente propicio para su creación y existencia a lo largo del tiempo. Esto es esencial, al ser las organizaciones de la sociedad civil fundamentales en la identificación de problemas públicos y sobre todo en proponer soluciones reales. Para que esta labor se mantenga, creemos en generar información que dé cuenta del estado actual del sector social (quiénes somos), así como recomendaciones sobre cómo debería ser la acción de gobierno que responda a nuestras necesidades y potencie nuestras virtudes.



ACOMPAÑAMIENTO

En alianza con el **Colectivo Causas Ciudadanas**, impulsamos la **Campaña de Incidencia #SomosSociedadCivil** para defender la autonomía de las organizaciones, amenazada por el contenido de la Ley del Impuesto sobre la Renta de 2017 (LISR).

Año con año, el poder ejecutivo federal, específicamente la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, envía una propuesta al poder legislativo federal, siendo los diputados quienes reciben y deben discutir este documento, primero en la comisión correspondiente y luego en el pleno. Una vez votado, es discutido y puede o no ser aprobado por el Senado. Es decir, tanto el ejecutivo como el legislativo federal tienen cada año la oportunidad de proponer políticas públicas que reconozcan la complejidad de los problemas sociales y que fomenten las acciones que las OSC realizamos para darles solución.

Sin embargo, esto no sucedió, el contenido de la LISR estaba orientado a reducir progresivamente el número de OSC en el país, más aún, de someterlas a procesos de escrutinio, sin reconocer su naturaleza social y no lucrativa; limitando además, las posibilidades de mantenerse en el tiempo, al hacer cada vez más complejo ser donataria autorizada, y sin brindar garantías para la transparencia y el acceso a la información que permitirían hacer más visibles a las OSC y su legado.

LOGRAR QUE LAS ACCIONES DE GOBIERNO GENEREN UN AMBIENTE PROPICIO PARA LA PERMANENCIA DE LAS OSC



Con el Colectivo Causas Ciudadanas, presentamos **5 propuestas concretas** para que pudiera crearse un marco fiscal que sí fuera de fomento:

- 1 **Eliminar la propuesta de certificación voluntaria**, al no reconocer la diversidad de las OSC y establecer la intromisión injustificada del Estado.
- 2 **Eliminar la revocación y la propuesta de liquidación de la donataria** y que en vez de ello, se establezca que el SAT realice procesos de auditoría en caso de incumplimiento.
- 3 **Promover la transparencia de las donatarias** respetando su autonomía.
- 4 **Apoyar de forma real a los proyectos productivos**, sin someterlos a las mismas trabas que enfrentamos las donatarias.
- 5 **Crear un marco legal y fiscal** que reconozca la diversidad de actores sociales.

Para ello, se generó una campaña de verdadera incidencia social, en la que se apuntó a la influencia en quienes debían tomar la decisión, todo a partir del diálogo y el apoyo con otras organizaciones que se sumaron, primero, como simpatizantes de la Coalición y después (más de 500) como parte de una acción colectiva del sector social. La Coalición generó 5 propuestas muy concretas que podrían haber sido retomadas por los actores gubernamentales, por contar con visión social, pero también con solidez técnica y legal. Estas propuestas y la problemática, se hicieron visibles a partir de una campaña de comunicación clara y accesible, para que, como organizaciones pudiéramos informarnos, tomar una postura y ponernos en acción. Te invitamos a conocerlas en www.causasciudadanas.org



¿UNA LEY GOMA?

A las organizaciones nos mueve la vocación social, que logramos concretar con la colaboración de personas, horarios extensos, experiencia y mucha dedicación. Los recursos financieros sólo son uno de los ingredientes.

Muchos creen que las organizaciones "vivimos" del dinero del gobierno, cuando la realidad es:

	77.6% Autogenerados	16.8% Donaciones privadas
	35% Recursos gubernamentales	21% Recursos internacionales

Aún así, las organizaciones debemos acreditarnos como donatarias autorizadas ante el SAT (además del trámite de CLUNI con Indesol)*

Hacienda ← → Sedesol

Público

Privado

La reforma actual a la LISR no sólo hace más complejo el ser Donataria Autorizada, sino que tampoco nos permite aprovechar al máximo los recursos que autogeneramos.

¡Nos está borrando!

Esto implica menos acciones y menos organizaciones construyendo un mejor país.

¿Es esta la ley que merecemos?

* No sólo para participar en convocatorias de recursos de gobierno, sino porque se ha promovido la idea de que esa "etiqueta" (derivada de un trámite complejo y burocrático) y no nuestro trabajo sea un requisito para solicitar recursos privados o incluso internacionales.

Fuente FALV: Distribución de ingresos de donatarias autorizadas (2013)

**FORTALECIENDO
CAUSAS CIUDADANAS**

causasciudadanas.org
alecona@alternativasycapacidades.org
molvera@alternativasycapacidades.org

INFOGRAFÍA REALIZADA PARA LA CAMPAÑA #SOMOSSOCIEDADCIVIL, CON DATOS DE FONDOS A LA VISTA

FONDOS A LA VISTA

Nuestro objetivo principal es ofrecer de forma transparente y accesible información institucional y financiera sobre las organizaciones de la sociedad civil y los donantes, que permita vincular y rendir cuentas sobre la inversión social en México.



INVESTIGACIÓN

En 2016 pusimos a disposición de diferentes actores nuestra data, información y análisis del sector social, buscando fortalecer sus procesos de toma de decisión social.

Participamos en la investigación “Generosidad en México II: Fuentes, causas y destinos” realizada por el **Centro de Investigación y Estudios sobre Sociedad Civil A. C.**, en la cual, no sólo brindamos información confiable, sino también un análisis claro y estratégico sobre el origen y destino de los donativos nacionales y transfronterizos que reciben las OSC de México.

Colaboramos con **Nacional Monte de Piedad I. A. P.** en una investigación para conocer el contexto social en educación, pobreza en contextos urbanos, que permitió que la institución tuviera más elementos para el desarrollo de su estrategia de inversión social.

También tuvimos la oportunidad de trabajar con la **Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE)** del **Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)** en la elaboración de una muestra clasificada de las organizaciones de la sociedad civil en México para su investigación sobre la relación entre la sociedad civil y las empresas.

La plataforma de información www.fondosalavista.mx fue un elemento fundamental para sustentar con datos la propuesta de la **Campaña #SomosSociedadCivil** para la creación de propuestas de incidencia en el marco legal y fiscal que nos rige (ver más en la pp.19).

CONTINUAMOS
TRABAJANDO EN
EL DESARROLLO
DE UNA
TAXONOMÍA DEL
SECTOR SOCIAL
EN MÉXICO

ACADEMIA CIUDADANA DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Estamos convencidas y dedicadas a promover que la sociedad civil organizada reclame y haga uso de su lugar en la toma de decisiones de los problemas públicos que nos afectan como país.

Es por ello que, ponemos a disposición de las y los ciudadanos cómo distintos actores hemos aprendido y logrado incidir, además de renovar contantemente nuestras opciones de formación.



FORMACIÓN



PROMOVER
QUE LA
SOCIEDAD CIVIL
ORGANIZADA
HAGA USO DE
SU LUGAR EN
LA TOMA DE
DECISIONES DE
LOS PROBLEMAS
PÚBLICOS DEL
PAÍS

En 2016, invertimos en nuestra propia renovación, para continuar ofreciendo contenidos materiales y metodologías que permitan a las organizaciones de la sociedad civil, colectivos o redes ser parte de la toma de decisiones del gobierno, sea cual sea su tema de trabajo.

Implementamos una nueva modalidad de formación para la incidencia, pensada específicamente en aquellos que deciden hacerlo a partir de una **Red o Coalición**. Este taller está dirigido a quienes deciden iniciar o ya son parte de un proceso de esta naturaleza y desean garantizar que su acción deje un legado institucional. En este marco, tuvimos la oportunidad de fortalecer las capacidades de incidencia de la **Red de Observación Electoral del Instituto Electoral de la Ciudad de México**, para potenciar sus capacidades colectivas para influir en las acciones del gobierno. Reconocemos el valor, pero también la complejidad de una acción articulada en otro nivel de colectividad.

En 2016 llevamos a cabo un total **11 talleres**, que fueron impartidos a **163 participantes** provenientes de diversas organizaciones de la sociedad civil que trabajan en diferentes campos temáticos como: derechos humanos, equidad de género, derechos sexuales y reproductivos, migración, discapacidad e infancia.



INTEGRANTES DE LA RED DE OBSERVACIÓN ELECTORAL DEL IEDF



TALLER DE INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS

INVESTIGACIÓN

Recolectar conocimiento, fomentar el encuentro de quienes analizan y reflexionan, así como lograr una divulgación efectiva son ejes fundamentales en nuestra labor de investigación. Es esencial recordar que esta información, pero sobre todo estos vínculos y los materiales que se generan, son parte importante para que como sector social, contemos con más opciones para fortalecer nuestros procesos de incidencia.

A partir de esta visión, participamos en el 4º Simposio Global en Sistemas de Salud en Vancouver, Canadá para presentar el cuadernillo “Entre el activismo y la Intervención: el trabajo de las organizaciones de la sociedad civil y su incidencia para la salud de las mujeres indígenas en México”. Esta publicación está disponible en español e inglés en nuestro portal www.alternativasycapacidades.org



CUADERNILLO “ENTRE EL ACTIVISMO Y LA INTERVENCIÓN”

GENERAMOS MATERIALES PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE INCIDENCIA DEL SECTOR

ACERCAMOS A LA SOCIEDAD CIVIL, INFORMACIÓN SOBRE EL DEBATE Y LAS DECISIONES DEL GOBIERNO

ACOMPAÑAMIENTO

En 2016 apostamos por dar un apoyo, seguimiento y orientación mucho más cercanos a los actores de la sociedad civil organizada, a partir de nuestros servicios de acompañamiento para la incidencia.

Acompañamos al **Colectivo Causas Ciudadanas**, en el marco de la campaña #SomosSociedadCivil que buscó defender ante el ejecutivo y legislativo federal la autonomía y sustentabilidad de las OSC, brindando información relevante para fortalecer a las 25 organizaciones que forman esta Coalición.

Elaboramos una serie de materiales para hacer más accesible y sencillo un tema que los tomadores de decisiones han hecho complejo y ajeno a las organizaciones; por ejemplo un cuadernillo detallando las propuestas, su relevancia y la fundamentación jurídica para su viabilidad. También desarrollamos una serie de infografías que fueron difundidas a través de redes sociales y en el sitio del Colectivo www.causasciudadanas.org

Adicionalmente generamos boletines electrónicos que invitaban a acciones puntuales, a las que toda organización podía sumarse; en ellos, también acercamos la información sobre el debate y las decisiones gubernamentales. Finalmente, se llevaron a cabo reuniones presenciales y virtuales para dar a conocer no sólo este proceso puntual, sino también para ampliar la información disponible sobre el marco legal y fiscal que nos rige, así como las formas en que, a través de la incidencia, podemos y debemos ser parte de su definición (ver más en la pp.19).



RESUMEN FINANCIERO

RESULTADO DE LA AUDITORÍA:

“Como resultado de la Auditoría Financiera, la información reflejada en el Estado de Posición Financiera, en el Estado de Resultados y en el Estado de Flujo de Efectivo, no observé situación alguna que hiciera suponer la existencia de posibles contraprestaciones diferentes a las que, conforme al objeto social de la donataria, le son propias y normales. En su integración más específica en Donativos Recibidos, Gastos Administrativos, Gastos de Operación y la relación de las Obligaciones Fiscales Federales a su cargo y como retenedor, no existe anomalía alguna respecto a las cifras que se muestran.”

Atentamente,

L.C.C. JOSÉ EMILIO ESPÍNOLA MARTÍNEZ,
R.E.G. EN LA A.G.F.F. N.º. 9487

INGRESOS SEGÚN FUENTE DE FONDOS

Fondos internacionales Institucionales
44.99%
CANTIDAD: 5,076,523

Fondos internacionales para la Academia Ciudadana de Políticas Públicas
27.59%
CANTIDAD: 3,113,752

Capacitación y servicios de Fortalecimiento de Donantes
20.72%
CANTIDAD: 2,338,187

Capacitación y servicios de Fondos a la Vista
2.64%
CANTIDAD: 298,105

Donativos particulares
1.33%
CANTIDAD: 149,836

Productos financieros
1.25%
CANTIDAD: 141,038

Capacitación y servicios de la Academia Ciudadana de Políticas Públicas
1.14%
CANTIDAD: 128,480

Asociados
0.24%
CANTIDAD: 128,480

Publicaciones
0.09%
CANTIDAD: 10,352

Otros productos
0.00%
CANTIDAD: 221

TOTAL 100% 11,284,093

*Monto reflejado en pesos MXN

GASTOS POR PROYECTO

Inversión Social

27.30%

CANTIDAD: 1,353,845

Fondos a la Vista

13.49%

CANTIDAD: 668,825

Desarrollo Institucional

12.61%

CANTIDAD: 625,351

Desarrollo de proyectos

11.43%

CANTIDAD: 566,804

Academia Ciudadana de Políticas Públicas

11.18%

CANTIDAD: 554,380

Comunicación y recaudación de fondos

9.12%

CANTIDAD: 452,379

Políticas de Fomento

8.46%

CANTIDAD: 419,427

Administración

4.84%

CANTIDAD: 240,041

Gastos financieros

0.91%

CANTIDAD: 45,265

Otros gastos

0.65%

CANTIDAD: 32,159

TOTAL

100%

4,958,475

*Monto reflejado en pesos MXN

ESTADO DE ACTIVIDADES

DEL 1RO. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

Ingresos por donativos y proyectos	11,142,834	
Productos financieros	141,038	
Otros productos	221	
TOTAL DE INGRESOS POR DONATIVOS Y OTROS INGRESOS	11,284,093	100%
Gastos generales	4,641,010	35.20%
Gastos de administración	240,041	2.13%
Gastos financieros	45,265	0.40%
Otros gastos	32,159	6.21%
TOTAL DE GASTOS	4,958,475	43.94%
Aumento (disminución) del Patrimonio antes de restricciones	6,325,618	56.06%
PATRIMONIO		
Aumento al Patrimonio restringido por proyectos en proceso	-5,954,233	-52.77%
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL PATRIMONIO	12,279,851	108.82%
Patrimonio al inicio del ejercicio	2,585,188	22.91%
PATRIMONIO DEL EJERCICIO	8,910,806	78.97%

*Monto reflejado en pesos MXN



AGRADECIMIENTO A DONANTES

DONANTES INTERNACIONALES

Delegación de la Unión Europea
W.K. Kellogg Foundation

PROGRAMA DE APOYO RECURRENTE (PAR)

Anaya y Revilla, S.C.
Clara Juárez Ramírez
Claudia Acuña Fernández
Dora Daniela Dorantes Salgado
Erandi Zepeda Sandoval
Gerardo Torres Castillo
Gracia Elizabeth Cevallos Collard
Iliana Yaschine Arroyo,
Jeannette Carrillo Collard
Jeannette Collard Gregoire
Leticia Susana Cruickshank Soria
Luis Zambrano González
María de Lourdes Palma Bautista
María Isabel Verduzco Verduzco
Marian Olvera Ortega
Noé Roberto Castellanos Cereceda

DONATIVOS EN ESPECIE

Fundación CMR

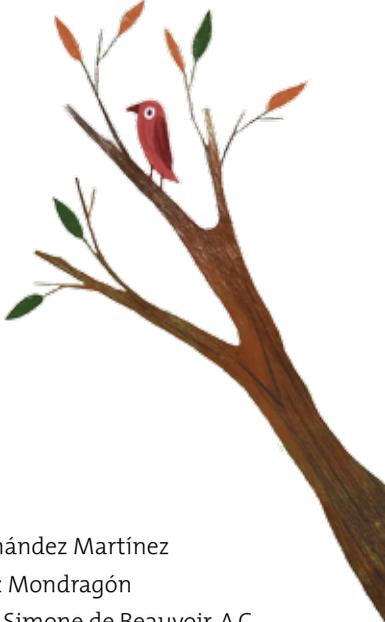
DONANTES PARTICULARES

Ana María León Miravalles
Berta Helena de Buen Richkarday
Claudia Elizabeth Natera Lara
Elisa Martín González
Georgina Morales Osorio
Gloria Lisbeth Graterol Acevedo
Laura Areli García Amaro
Lorena Damaris Quintana Alonso
Luz Magdalena Bolaños Martínez
Marcela Azuela Gómez
Mauricio de Jesús Escalante Solís
Mauro Antonio Vargas Urías
Mónica Tapia Álvarez
Patricia Carrillo Collard
Rafael Rojas García
Rodrigo Villar Gómez
Romina Mellado Pasapera

DONANTES INSTITUCIONALES

Dakshina, A.C.
Fondo Unido, IAP
Fundación Mexicana para el Desarrollo
Fundación TV Azteca, A.C.
Gendes, A.C.
Gesoc Agencia para el Desarrollo, A.C.

CLIENTES



Alexis Sorel Flores Sixtos
Ashoka Emprendedores Sociales, A.C.
Betzabe Mendoza Paz
Casa y Ciudad, A.C.
Centro de Investigación y Estudios Sobre Sociedad Civil, A.C.
Centro para el Fortalecimiento de Organizaciones Civiles, A.C.
Cirkloms, S. de RL de C.V.
Comisión Estatal de Derechos Humanos
Cómo Vamos la Paz, A.C.
Confederación Mexicana de Organizaciones en Favor de la Persona con Discapacidad Intelectual, A.C.
Desarrollo Integral de la Juventud Oaxaqueña, A.C.
Eco-Alianza de Loreto, A.C.
Ecos Voces y Acciones, A.C.
Federación Mexicana de Diabetes, A.C.
Ferrer Therapeutics, S.A. de C.V.
Formación Universitaria y Humanista de Saltillo, A.C.
Fundación Humanista de Ayuda a Discapacitados (FHADI), I.A.P.
Fundación Merced Querétaro, A.C.
Fundación PEPSICO México, A.C.

Guillermo Carlos Hernández Martínez
Hugo Alberto Sánchez Mondragón
Instituto de Liderazgo Simone de Beauvoir, A.C.
Instituto del Fracaso, A.C.
Instituto Electoral del Distrito Federal
Instituto Tecnológico Autónomo de México
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
Inter-American Foundation
Junta de Asistencia Privada del Distrito Federal
Lucia Reina Antuña
Luis Mauricio de Jesús Escalante Solís
Nacional Monte de Piedad, I.A.P.
Olga Lidia Zúñiga Loera
Peraj México A.C.
Quiera Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C.
Ramos Velázquez y Asociados, S.C.
Red de Observadores Ciudadanos A.C.
Sin Fronteras, I.A.P.
Un Kilo de Ayuda, A.C.
Víctor García García
Visión Mundial de México, A.C.

COLABORADORES

**QUIENES HACEN DE ALTERNATIVAS
Y CAPACIDADES UNA REALIDAD**



ASOCIADOS

Almudena Ocejo Rojo, Berta Helena de Buen Richkarday, Iliana Yaschine Arroyo, Mónica Tapia Álvarez, Patricia Carrillo Collard, Roberto Castellanos Cereceda, Rodrigo Villar Gómez y Romina Mellado Pasapera.

CONSEJO DIRECTIVO

Almudena Ocejo Rojo, Ana María León Miravalles, Berta Helena de Buen Richkarday, Mauro Antonio Vargas Urías, Mónica Tapia Álvarez, Patricia Carrillo Collard, Rafael Rojas García, Rodrigo Villar Gómez y Romina Mellado Pasapera.

CONSEJO HONORARIO

Iliana Yaschine Arroyo, Jorge Diez de Sollano Elcoro, Noé Roberto Castellanos Cereceda y Sergio García García.

COLABORADORES

Claudia Elizabeth Natera Lara, Emanuel Johansen Campos, Gloria Lisbeth Graterol Acevedo, Jorge Gordillo Matalí, Laura Areli García Amaro, Laura Georgina Freyermuth Joffre, Lorena Damaris Quintana Alonso, Luz Magdalena Bolaños Martínez, María de los Ángeles Olvera Ortega, María Teresa Morales Corona, Maricarmen Tenorio Tovilla y Mayra Celina Osorio Pérez.

PRACTICANTES

Dalia Piñón Alonso, Daniela Arroyo Barrón, Flavio César Arzate Flores, Jorge Luis García Tello, Karla Selene Galicia Hernández, Lorena Damaris Quintana Alonso, Maleni Águila Roldán, Mayra Celina Osorio Pérez y Rubí Osorio Miranda.



¡SÉ NUESTRO PAR!

TÚ QUE NOS HAS ACOMPAÑADO, TE INVITAMOS A DAR UN PASO MÁS

Regístrate para ser parte de nuestro grupo de aliados que, con su **aportación periódica***, son cómplices de nuestra misión.

MÁS INFORMACIÓN

contacto@alternativasycapacidades.org

* TU APORTACIÓN ES DEDUCIBLE DE IMPUESTOS



Este informe fue elaborado por Laura Georgina Freyermuth Joffre y Abril Rocabert Monroy. La ilustración de la portada fue desarrollada por Luis San Vicente, el diseño editorial fue elaborado por Griselda Ojeda, y la traducción fue realizada por Elizabeth Gilbert. Se finalizó e imprimió en septiembre de 2017 con una edición de 300 ejemplares.

DERECHOS RESERVADOS, ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.