

ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

INFORME ANUAL 2013





Nuestro Informe Anual 2013 se vuelve interactivo.

Te invitamos a dar *click* en los contenidos marcados en color acqua.

INVESTIGAMOS

Publicación de Fortalecimiento de la Ciudadanía Organizada: Diagnóstico y reformas para un ambiente propicio en México



Con la finalidad de documentar y sistematizar una agenda y recomendaciones para mejorar la política de fomento al sector social, Mónica Tápiá y Marisa Verduzco elaboraron este análisis

ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.
INFORME ANUAL 2013



INFORME ANUAL 2013

Ilustración de portada: Luis San Vicente

Diseño editorial: Igloo

Derechos Reservados Alternativas y Capacidades, A.C.

Luis Cabrera 138-1, San Jerónimo Aculco, 10400

Tels. (55) 5595 9111 y (55) 1520 1389

www.alternativasycapacidades.org

contacto@alternativasycapacidades.org

Facebook: Alternativas y Capacidades

Twitter: @fortalecemos

ÍNDICE

Prólogo.....	4
Reforma a la Ley del Impuesto sobre la Renta: la participación de Alternativas	8
Resumen ejecutivo	10
Executive Summary	13
IS Inversión Social	16
ACPP Academia Ciudadana de Políticas Públicas.....	22
PPF Políticas Públicas de Fomento	28
Desarrollo Institucional y Finanzas	34
Relaciones Institucionales y Comunicación	36
Resumen financiero	38
Consejo Directivo	42
Colaboradores, voluntarios y asociados	47
Agradecimientos a donantes	48

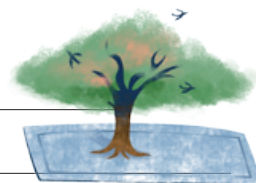
PRÓLOGO



Miembros del Consejo Directivo.

- La participación ciudadana es un elemento clave para incidir en temas que son de interés para todos. Aunque tal vez nos preguntemos: ¿y yo, qué puedo hacer?, o creamos que será muy difícil que lo que hagamos logre un cambio, ese no es el caso. Basta que miremos a nuestro alrededor y veamos la cantidad de personas, grupos, y organizaciones que están haciendo las cosas de manera diferente, creando conciencias, cambiando mentalidades y realidades, abogando por quienes tienen menos voz.

Las organizaciones de la sociedad civil somos una pieza importante en este engranaje de acciones para lograr cambios positivos en la sociedad. Por eso es esencial que busquemos nuestra institucionalidad y permanencia en el tiempo. Los recursos con los que contamos son escasos, es imperativo que logremos el mayor impacto con ellos. Y si nuestras acciones son



valiosas para la sociedad y en verdad aportan a los cambios que queremos lograr, ¿por qué dejarlas depender de una persona, o un grupo de personas? ¿Por qué correr el riesgo de que nuestras acciones desaparezcan o se vayan apagando cuando estas personas dejan nuestra organización? Y no hablo aquí solamente de fundadores o directores. Hablo también de personas que, a todos los niveles de una organización, aportan trabajo, contactos, visión, y que el día en que se van, los que nos quedamos en la organización nos damos cuenta de que no supimos cómo, o no contamos con los mecanismos necesarios, para retener ese trabajo, esos contactos, esa visión.

Institucionalizar una organización tiene sus costos, claro. Implica mayores compromisos. Y a veces nos lleva por caminos que generaciones más jóvenes, fuente de mucha energía y trabajo en la sociedad civil, consideran rígidos, limitantes, a veces incluso autoritarios. Pero el esfuerzo bien vale la pena. No me refiero a que todas las iniciativas ciudadanas deban convertirse en organizaciones formalmente constituidas. Esto les restaría la flexibilidad que las ha caracterizado y que es una de sus grandes ventajas. Me refiero a que, en ocasiones, cuando llega el momento de la formalización para algunas de esas iniciativas, quienes formamos parte de ellas nos resistimos. Desaprovechamos oportunidades, porque no queremos dar ese siguiente paso. O tal vez porque sabemos, aunque sea inconscientemente, que será difícil equilibrar la flexibilidad

necesaria para responder a nuevos retos y adaptarnos a circunstancias cambiantes, con la institucionalidad requerida para manejar nuestros asuntos con orden, para contar con políticas y procedimientos que hagan frente a nuestra nueva realidad. En efecto, equilibrar flexibilidad e institucionalidad es algo difícil, es un blanco móvil. Pero si optamos por mantenernos alejados de la institucionalidad, corremos el riesgo de perder aportaciones que son valiosas para la sociedad.

2013 fue el primer año en que tuvimos a Miguel de la Vega como Director Ejecutivo de Alternativas y Capacidades. Hemos vivido en carne propia las ventajas de la institucionalidad, de contar con procedimientos y mecanismos internos para supervisar al equipo de trabajo, para realizar nuestros proyectos, para vigilar nuestra sustentabilidad financiera, así como de contar con un Consejo Directivo establecido y que funcione bien. También hemos experimentado de primera mano la constante necesidad de seguir construyendo todos estos elementos, de actualizarlos, de vigilar que nosotros mismos los estemos llevando a cabo.

Bajo la dirección de Miguel y con el empeño y compromiso del equipo de Alternativas, ha sido posible continuar exitosamente con proyectos que veníamos trabajando desde el año anterior. El 2013 nos trajo también nuevos retos, nuevos proyectos y nuevos donantes, que ustedes leerán en las siguientes páginas. Asimismo, seguimos evolucionando como Consejo y fortaleciendo nuestras labores como el órgano de gobierno de la asociación.

Gracias a Miguel y a nuestro equipo por este año de logros, y gracias a las consejeras y consejeros de Alternativas, por aportar su tiempo, su dedicación y su visión. Yo también me he preguntado qué puedo hacer para lograr un cambio en México, para mejorar la situación en la que vivimos actualmente. Hoy me da gusto ver que, juntos, hemos hecho posible que

Alternativas y Capacidades permanezca en el tiempo. Las personas que forman parte de esta organización han hecho su mejor esfuerzo, realizando un trabajo profesional, de acuerdo con los estándares que Alternativas ha establecido a lo largo de su historia. Las y los integrantes del Consejo hemos encontrado minutos y horas en nuestros días para supervisar que Alternativas cuente con los recursos necesarios, cumpla con sus obligaciones y siga logrando sus objetivos. Gracias a todos ustedes, y gracias a nuestros donantes, clientes y aliados, Alternativas sigue contribuyendo al desarrollo de nuestro país, a través del fortalecimiento de la inversión social, de las organizaciones de la sociedad civil y sus capacidades de incidencia, y de un mejor marco legal y fiscal para la realización de sus labores. ¡Sigamos trabajando por esta permanencia!

PATRICIA CARRILLO COLLARD
PRESIDENTA DEL CONSEJO DIRECTIVO



REFORMA A LA LEY DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA: LA PARTICIPACIÓN DE ALTERNATIVAS



Las políticas públicas con respecto al fomento a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) han sido una preocupación de muchas organizaciones por largo tiempo, debido al alto impacto que suelen tener las disposiciones fiscales. Durante varios años, diversas organizaciones han trabajado para visualizar e impulsar una agenda fiscal que reconozca y fomente la heterogeneidad de organizaciones y favorezca el flujo de recursos y donativos hacia las OSC. En 2012, en la Primera Cumbre Ciudadana para Construir un México, Justo y Pacífico, un grupo de organizaciones, entre las que participó Alternativas y Capacidades, definieron una agenda de trabajo para mejorar el marco fiscal del sector social.

El 8 de septiembre de 2013, cuando el Presidente Enrique Peña Nieto entregó el paquete económico para el ejercicio fiscal 2014 a la Cámara de Diputados, donde se proponía una propuesta de reforma a la LISR, desde Alternativas observamos dos riesgos en la reforma por lo que solicitamos:

- 1.** la exclusión de los donativos otorgados a donatarias autorizadas en el cálculo del límite de deducciones personales y
- 2.** descartar la disposición que eliminaba la deducibilidad a las aportaciones realizadas entre partes relacionadas, la cual afectaría directamente al sector de Fundaciones donantes.

En paralelo se realizó la elaboración de una estrategia de incidencia que centraba su atención en los siguientes puntos emanados de las conclusiones de la Cumbre Ciudadana:

- 1.** inclusión, en la nueva LISR, de las actividades reconocidas en la Ley Federal de Fomento a las Actividades de las OSC;
- 2.** aumentar el porcentaje de deducibilidad del límite de donaciones efectuadas a las donatarias autorizadas;
- 3.** eliminar la prohibición para que las OSC realicen acciones destinadas a influir en la legislación;

4. aumentar el porcentaje de exención de los ingresos auto-generados de las OSC no relacionados con su objeto social.

Las organizaciones involucradas en este proceso de incidencia consiguieron las siguientes modificaciones de la iniciativa de ley:

1. Se homologan las actividades establecidas en la Ley Federal de Fomento a las Actividades de las OSC con las actividades reconocidas en la LISR. En consecuencia, se amplía el número de actividades que realizan las organizaciones y que pueden ser sujetas a obtener el estatus de donatarias autorizadas. Las actividades incluidas no están limitadas a las organizaciones que realizan labores asistenciales.
2. Se elimina la prohibición para que las donatarias autorizadas realicen actividades destinadas a influir en la legislación. Se otorga una mayor certeza jurídica a las organizaciones, evitando potenciales actos discrecionales de penalización por parte de la autoridad. Se establecen algunos requisitos de información que las organizaciones deben entregar al Sistema de Administración Tributaria (SAT).
3. Se excluyen los donativos otorgados a las donatarias autorizadas en el cálculo del límite de deducciones personales. Esta medida disminuye el riesgo de afectar la cultura de la donación, debido a que al alcanzar el límite de deducciones se perdería el incentivo fiscal para el donante.
4. Se elimina la fracción que proponía establecer límites a las deducciones por transferencias realizadas a partes relacionadas.

Alternativas y Capacidades fungió como un actor destacado debido a que a lo largo de su historia ha desarrollado experiencias y documentos de trabajo que buscan colaborar en la construcción de un adecuado marco normativo-operativo, favorable para las organizaciones de la sociedad civil, a través del impulso de una política transversal que incida en un marco fomento, de forma que se propicie su desarrollo y sustentabilidad, además de promover prácticas de interlocución con el sector público.

ALTERNATIVAS
FUNGÍÓ COMO UN
ACTOR DESTACADO
GRACIAS A SU
EXPERIENCIA Y AL
DESARROLLO DE
DOCUMENTOS
DE TRABAJO QUE
BENEFICIAN A LAS
OSC.

RESUMEN EJECUTIVO

En 2013, el área de Incidencia en Políticas Públicas adoptó el nombre de Academia Ciudadana de Políticas Públicas. Esto refleja la intención de constituirse en un espacio de formación, generación y recolección de aprendizajes, para que colectivos, organizaciones formalmente constituidas y ciudadanos ejerzan su derecho a participar e incidir en políticas públicas y logren cambios estructurales. Asimismo indica el deseo de expandir el impacto y alcance de los servicios del área hacia otros públicos y otros países de América Latina.

Dentro del proceso de formación, uno de los resultados que mejor refleja lo anterior es la realización, por primera vez, de un Taller de Incidencia en Política Pública en Panamá. Adicionalmente, se impartieron dos talleres de convocatoria abierta, se brindaron cinco talleres estándar a la medida, se facilitó otro taller de la modalidad “comunitaria” en Oaxaca. Como una modalidad alternativa, se impartieron dos webinars, los cuales facilitaron el acceso de OSC de diversas regiones a nuestros talleres.

Como cierre de los procesos de articulación, contribuimos a que tanto la Red Mexicana por Ciudades Justas Democráticas y Sustentables, como Somos Ciudad de México, iniciaran un proceso de participación consolidada de más sectores y miembros en procesos de gobernanza interna e incidencia. Ambas iniciativas han logrado avanzar en la articulación de sus aliados, definiendo sus procesos organizativos e inclusive colaborando en el desarrollo de herramientas tecnológicas para facilitar los propósitos y ejes de sus acciones.

Dentro de los procesos de documentación, continuamos trabajando en la sistematización de casos de incidencia en

ALTERNATIVAS
IMPULSÓ LA
ARTICULACIÓN,
ARGUMENTACIÓN
Y PROPUESTAS,
EN CONJUNTO
CON OTRAS
ORGANIZACIONES
Y REDES, PARA
MODIFICAR
LA INICIATIVA
PRESIDENCIAL EN
LA NUEVA LEY DEL
ISR

salud por parte de mujeres indígenas. La publicación de los casos se realizará en 2014.

En el área de Políticas de Fomento, se publicó nuestra investigación: Fortalecimiento de la Ciudadanía Organizada: Diagnóstico y reformas para un ambiente propicio en México. Esta publicación constituye un referente para entender las agendas con respecto a la generación de un ambiente propicio para la participación de la ciudadanía organizada.

En coordinación con la Dirección de Vinculación con OSC de la SRE, Alternativas impartió a funcionarios de distintas dependencias de la administración pública federal el taller “Interlocución e inclusión de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y la Agenda de desarrollo post 2015”. Este taller es un espacio encaminado a brindar herramientas para que los funcionarios puedan incluir a las OSC en los procesos de política pública.

Mediante la utilización de diversas estrategias de incidencia, el trabajo coordinado de un grupo de OSC favoreció la incorporación de la visión del sector social en la nueva Ley del ISR. Alternativas impulsó la articulación, argumentación y propuestas, en conjunto con otras organizaciones y redes, para lograr modificar favorablemente la iniciativa presidencial.

Alternativas también acompañó a un colectivo de organizaciones del estado de Querétaro en el proceso de incidencia que llevaron a cabo para la elaboración y aprobación de la iniciativa de Ley de Fomento estatal. Esta ley incorpora algunos avances con respecto a la legislación federal.

En el área de Inversión Social, dentro de los servicios ofrecidos a Instituciones Donantes, se acompañó a Fundación



PepsiCo México monitoreando, evaluando y fortaleciendo a las organizaciones ganadoras de su primera convocatoria, para la Inversión en Proyectos de Desarrollo Humano y la Sustentabilidad. Colaboramos con La Alianza para las Migraciones en México y Centro América (CAMMINA) en su proceso de fortalecimiento interno y evaluación de su inversión social. Y, por quinto año consecutivo, participamos con la Fundación MetLife en la selección de proyectos integrales de salud y educación, así como en los procesos de evaluación de los mismos.

Continuamos con nuestra alianza estratégica con el ITAM, para llevar a cabo el Seminario en Inversión Social. Este es un espacio de reflexión, que permite a los participantes profundizar sus conocimientos sobre los problemas actuales de México y las mejores formas de invertir de manera estratégica y con verdadero impacto social.

En el mes de enero se realizó el lanzamiento de Fondos a la Vista, proyecto realizado en colaboración con Foundation Center y el ITAM. Este es un portal en línea que contiene una de las bases de datos más completas sobre las organizaciones de la sociedad civil y las instituciones donantes en el país. Además, el portal cuenta con espacios para la difusión de convocatorias de financiamiento, eventos de fortalecimiento y diversos temas de interés para la sociedad civil.

Durante 2013, el equipo de Fondos a la Vista realizó un total de seis capacitaciones presenciales para OSC e instituciones donantes en diversas ciudades del país, así como un taller para medios de comunicación y un webinar.

Como resultado de la utilidad del portal y la importancia de la información de su base de datos, Fondos a la Vista obtuvo el Segundo Lugar del Premio a la innovación en Transparencia para la Gestión Institucional 2013 organizado por el Instituto Federal de Acceso a la Información, Banco Mundial, Secretaría de la Función Pública, Instituto Nacional de Administración Pública y Auditoría Superior de la Federación.



EXECUTIVE SUMMARY

In 2013, Alternativas' Public Policy Advocacy Area changed its name to "Academia Ciudadana de Políticas Públicas" (Public Policy Citizen Academy), reflecting its intention of becoming a capacity building and knowledge collection and generation space for civil groups, formally constituted civil society organizations (CSOs) and individual citizens to exercise their right to participate and influence public policies in order to achieve structural changes. Additionally, the adoption of this new name denotes our desire to broaden the reach and impact of the services that the area provides towards different audiences and countries in Latin America.

Regarding our capacity building process, one of the outcomes that better reflects the above is the delivery, for the first time, of a Public Policy Advocacy workshop in Panamá. Furthermore, we taught two open call workshops, five standard custom-made workshops, and another "community modality" workshop in Oaxaca. As an alternative modality we also offered two webinars, facilitating the access of CSOs from different regions to our workshops.

As closure for the articulation processes of the area, we contributed to the outset of a process of consolidated participation from different sectors and members on the internal governance and advocacy within both "Red Mexicana por Ciudades Justas, Democráticas y Sustentables" and "Somos Ciudad de México". Both initiatives have made progress in coordinating their allies, defining their organizational processes, and even collaborating on the development of technological tools to facilitate the purposes and axes of their actions.

REGARDING
OUR CAPACITY
BUILDING
PROCESS, ONE OF
THE OUTCOMES
THAT BETTER
REFLECTS THE
ABOVE IS THE
DELIVERY, FOR
THE FIRST TIME,
OF A PUBLIC
POLICY ADVOCACY
WORKSHOP IN
PANAMÁ

Within the documentation process, we continue to work on the systematization of public policy advocacy on health cases by indigenous women. These cases will be published in 2014.

In the legal and regulatory framework for civil society organizations area, we published our research: Fortalecimiento de la Ciudadanía Organizada: Diagnóstico y Reformas para un ambiente propicio en México (Strengthening Organized Civil Society: Diagnosis and Reforms for a favorable environment in Mexico). This publication establishes a reference for the understanding of the agendas regarding the generation of a favorable environment for participation of organized citizens in public policy.

In coordination with the “Linkage with CSOs Direction” at the Ministry of Foreign Affairs, Alternativas imparted the workshop: “Interlocución e Inclusión de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y la Agenda de desarrollo post 2015” (Dialogue and Inclusion of Civil Society Organizations and the post-2015 development agenda) which was addressed to officials of various departments of the federal public administration. This workshop is aimed at providing important tools for public officials to include CSOs in policy processes.

Using various advocacy strategies, the coordinated work of a group of CSOs favored the incorporation of the social sector’s vision in the new Income Tax Law. Alternativas, along with other organizations and networks, encouraged a coalition, argumentation and proposals, to achieve a favorable modification of the presidential initiative.

Alternativas also accompanied a group of organizations in the state of Querétaro in the advocacy process that took place for the preparation and approval of the bill regarding the legal and regulatory framework for civil society organizations. This law incorporates some progress with regard to the federal legislation.

In the Social Investment Area, within the services offered to Donor Institutions, we accompanied PepsiCo Foundation Mexico on the monitoring, evaluation and strengthening of the



organizations that were selected on the first call for Investment Projects on Human Development and Sustainability. We also worked with The Central America and Mexico Migration Alliance (Cammina) in its internal strengthening and evaluation process on social investment. Additionally, for the fifth consecutive year, we participated in MetLife Foundation's selection of projects in health and education, as well as their evaluation processes.

Finally, the Social Investment Area continued our strategic partnership with ITAM to carry out the Social Investment Seminar. This is a space for reflection, which allows participants to deepen their understanding of the current problems in Mexico and the best ways to invest strategically and with real social impact.

In January the release of the "Fondos a la Vista" project, in collaboration with the Foundation Center and ITAM, was performed. This is an online portal that contains one of the most comprehensive data base on civil society and donor agencies in the country. The portal also has spaces for publication of calls for financing, strengthening of civil society events and various topics of interest to CSOs.

During 2013, Fondos a la Vista's team conducted six classroom trainings for CSOs and donors in various cities of Mexico, as well as a workshop aimed for the media and a webinar. As a result of the usefulness of the portal and the importance of the information in its database, Fondos a la Vista won the second place of the Award on Innovation in Transparency for Institutional Management 2013 organized by the Federal Institute for Access to Information and Data Protection, the World Bank, the Ministry of Public Administration, the National Institute of Public Administration and the Superior Audit of the Federation.

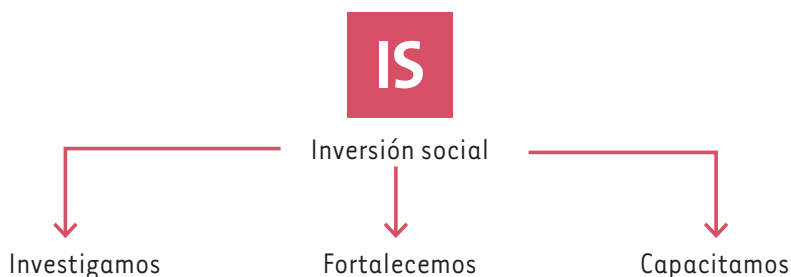
IS

INVERSIÓN SOCIAL

PROFESIONALIZAR LA INVERSIÓN SOCIAL DE LAS EMPRESAS, FUNDACIONES E INDIVIDUOS DONANTES



Promovemos la inversión social estratégica con visión de desarrollo, para facilitar a las organizaciones de la sociedad civil el acceso al financiamiento privado disponible. Trabajamos con fundaciones, fundaciones comunitarias, empresas y donantes particulares interesados en crear instituciones.



FORTALECEMOS

Acompañamos a Fundación PepsiCo México monitoreando, evaluando y fortaleciendo a las organizaciones ganadoras de su primera convocatoria, seleccionando a dos organizaciones fuertes con gran alcance dentro de sus ámbitos de acción: el Patronato Pro Zona Mazahua y la Fundación Tarahumara José A. Llaguno.

Durante el 2013, Alternativas acompañó a la Fundación en el seguimiento y fortalecimiento de las organizaciones así como en la evaluación de resultados de su inversión social. Cabe mencionar que uno de los elementos distintivos del financiamiento de la Fundación PepsiCo, es su periodicidad, ya que éste se realizará durante cuatro años consecutivos, permitiendo generar resultados de largo alcance social.



Georgina Morales y representantes de OSC en jornada de fortalecimiento.

Colaboramos con La Alianza para las Migraciones en México y Centro América (CAMMINA) en su proceso de fortalecimiento interno.

En el 2013, invitó a Alternativas y Capacidades a colaborar en su fortalecimiento interno. Para ello, se desarrolló en conjunto con la Alianza su “Marco Estratégico de Planeación y Evaluación” el cual tuvo como objetivo la construcción de estrategias y mecanismos que faciliten y mejoren su operación además de responder a los retos del contexto migratorio regional.

Con este Marco, la Alianza cuenta con una metodología que le permitió tener un primer acercamiento comparativo de evaluación de su inversión social. Es decir valorar las actividades, productos y resultados de las organizaciones que financia actualmente, pero además conocer cómo los proyectos implementados han favorecido en el avance en sus líneas estratégicas de acción a nivel regional.



Asistentes a jornada de fortalecimiento.

Fondos a la Vista

Fondos a la Vista es un portal en línea, disponible en www.fondosalavista.mx, el cual contiene una base de datos sobre las organizaciones de la sociedad civil y las instituciones donantes. Además de la base de datos, Fondos a la Vista cuenta con información vital para la procuración de fondos y el fortalecimiento del sector.



El portal tuvo 53 mil visitas en su primer año.



Se capacitó a 193 OSC en el uso del portal.

El lanzamiento del proyecto se realizó el 30 de enero de 2013 en el Museo Memoria y Tolerancia, y contó con la asistencia de más de 250 representantes de organizaciones civiles, instituciones donantes y otras personalidades e interesados del sector social. El equipo de Fondos a la Vista realizó un total de seis capacitaciones presenciales en las ciudades de Monterrey, Guadalajara, Ciudad Juárez, Guanajuato, Tijuana y la Ciudad de México, contando con la asistencia de organizaciones, instituciones donantes y periodistas radicados tanto en estas ciudades como en regiones y estados cercanos. Como resultado de la utilidad del portal y la importancia de la información de su base de datos, Fondos a la Vista obtuvo el Segundo Lugar del Premio a la innovación en Transparencia para la Gestión Institucional 2013 organizado por el Instituto Federal

COMO RESULTADO DE LA UTILIDAD DEL PORTAL Y SU BASE DE DATOS, FONDOS A LA VISTA OBTUVO EL SEGUNDO LUGAR DEL PREMIO A LA INNOVACIÓN EN TRANSPARENCIA PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL 2013

de Acceso a la Información, Banco Mundial, Secretaría de la Función Pública, Instituto Nacional de Administración Pública y Auditoría Superior de la Federación.



Miguel de la Vega, Daniela Dorantes, Claudia Natera y Raúl Díaz recibiendo premio a la transparencia en la categoría de OSC.

ACOMPAÑAMOS

Acompañamos a la Fundación MetLife: cinco años seleccionando proyectos integrales de salud y educación

Por quinto año consecutivo, colaboramos con la Fundación MetLife en la selección de los proyectos sociales que fueron financiados por un total de 4.6 millones de pesos. Con criterios claros y diseñados específicamente para esta convocatoria, revisamos las 171 solicitudes recibidas seleccionando nueve proyectos innovadores, participativos y de alto impacto social que capacitan a docentes y alumnos, construyen infraestructura educativa, promueven hábitos de vida sana y contribuyen a la prevención de adicciones de niños y jóvenes.

CAPACITAMOS

Seminario de Inversión Social 2013

Implementamos, en alianza con el ITAM, el Seminario en Inversión Social. El cual es un espacio de reflexión, que permite a sus participantes profundizar sus conocimientos sobre los problemas actuales de México y las mejores formas de invertir en proyectos y programas sociales de manera estratégica con verdadero impacto social.

El seminario se llevó a cabo durante los meses de septiembre y octubre, y el grupo de asistentes estuvo conformado por 12 alumnos provenientes de Fundaciones empresariales, Empresas y Organizaciones Sociales



Seminario de Inversión en su V edición.



Alumnos del Seminario.

ACPP

DESARROLLAR LAS CAPACIDADES DE INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS DE LAS OSC

**ACADEMIA
CIUDADANA
DE POLÍTICAS
PÚBLICAS**



Construimos visión y capacidades entre los ciudadanos organizados para que participen, incidan y mejoren la política social, ayudando a definir mejor los problemas públicos, diseñar mejores intervenciones públicas y a monitorear y evaluar las políticas públicas.

ACADEMIA CIUDADANA DE POLÍTICAS PÚBLICAS



En 2013, el área de Incidencia en Políticas Públicas atravesó un proceso de redefinición con el objetivo de potencializar el trabajo que de manera exitosa ha llevado a cabo en los últimos años. Como resultado, el área adoptó el nombre de Academia Ciudadana de Políticas Públicas, el cual refleja la intención de que la misma sea un espacio plural de formación y recolección de aprendizajes para que colectivos, OSC y ciudadanos incidan en políticas públicas y logren cambios estructurales. Gracias a una subvención otorgada por el International Development Research Centre (IDRC) en el último trimestre del año, la Academia Ciudadana ha sido capaz de iniciar un proceso de fortalecimiento institucional para planear y monitorear sus resultados y financiamiento, así como aumentar la escala de su acción y la de sus proyectos

INVESTIGAMOS

2013 significó el segundo año de la puesta en marcha del proyecto “Hacia una mayor equidad en salud: el papel de las Organizaciones de la Sociedad Civil y su incidencia en políticas de salud pública más equitativas para mujeres indígenas”, el cual es financiado por el International Development Research Centre (IDRC) de Canadá y donde la Academia Ciudadana de Políticas públicas coordina un equipo de investigación conformado por documentadores externos, asesores académicos y un comité asesor encargados de sistematizar y analizar cinco experiencias donde las organizaciones de la sociedad civil han incidido o intentado incidir en políticas de salud para mujeres indígenas.

Durante esta etapa del proyecto, los documentadores externos llevaron a cabo la investigación de cada uno de los casos que les correspondían y para final de año, cada equipo entregó el primer borrador del documento resultante de dicha investigación, el cual fue revisado por los asesores académicos, así como por comentaristas externos (profesores, investigadores y miembros de OSC que trabajan temas relevantes) para que proporcionaran observaciones y comentarios.



Miembros de OSC participantes en investigación sobre salud para mujeres indígenas.



Asistentes al Seminario “Estudios sobre organizaciones de la sociedad civil y su incidencia en políticas de salud para mujeres indígenas”.

Los días 2 y 3 de octubre se llevó a cabo en la Ciudad de Xalapa, en las instalaciones del CIESAS- Golfo, el seminario “Estudios sobre organizaciones de la sociedad civil y su incidencia en políticas de salud para mujeres indígenas” cuya asistencia estuvo abierta a organizaciones, estudiantes y demás público interesado y en el cual se presentaron los cinco casos de estudio, además de que se compartieron las observaciones y reflexiones de los lectores de los primeros borradores. Lo anterior, además de representar una oportunidad importante para que los involucrados en la investigación recibieran una valiosa retroalimentación de parte de expertos, sirvió para que el proyecto adquiriera una mayor visibilidad pública.

Como parte de los esfuerzos del área para escalar las actividades de investigación, a partir de octubre se puso en marcha un proyecto para recopilar y sistematizar una selección de casos exitosos de incidencia en políticas públicas emprendidos desde la sociedad civil en México, el cual es financiado por el Instituto Federal Electoral y recupera una variedad de casos de temáticas diversas. Por otra parte, como resultado del financiamiento de Open Society Foundations, se concluyó la redacción de las guías de activismo digital, investigación y coaliciones, las cuales se encuentran actualmente en proceso de diseño digital.

CAPACITAMOS

Durante este año, el lanzamiento de la Academia Ciudadana hizo posible que pudiéramos dedicar el tiempo y la pasión necesarios para fortalecer de lleno a las organizaciones de la sociedad civil en un tema que creemos es fundamental para impulsar el desarrollo social: la incidencia en políticas públicas, es decir, el cómo influir en las decisiones gubernamentales.

La oferta de actividades de capacitación, o de formación, como nos referimos a ellas dentro del área, se ampliaron en 2013, bajo el objetivo de ofrecer una mayor variedad de alternativas que se adecuen a más tipos de organizaciones y contextos para que, de esta forma, éstas puedan repensar de mejor manera su realidad, sus alcances y la forma de lograr sus objetivos. Como resultado, se impartieron dos talleres de convocatoria abierta, uno en febrero y otro en agosto; se brindaron 5 talleres estándar a la medida, uno de los cuales se ofreció en Panamá marcando la primera vez que nuestra oferta de capacitación se lleva al extranjero; se facilitó otro taller de la modalidad “comunitario” en Oaxaca, así como se impartieron dos webinars. En total, 170 personas, pertenecientes a organizaciones que trabajan temáticas diversas, tales como CCINLAC, REDIM, el Consejo Consultivo del Agua, JAP, Nääxwiin y Fundación Cláritas, entre otras, se fortalecieron en temas de incidencia en políticas públicas a través de la oferta de capacitación que ofrecemos.



Capacitación a organizaciones en Taller de Incidencia en Políticas Públicas.

Nuestro principal aprendizaje, como siempre, nos los brindó la propia sociedad civil, siempre comprometida e innovadora. Por ello, continuamos reafirmando nuestro compromiso de brindar capacidades y conocimientos que les sean útiles para incidir en política pública partiendo del contexto actual por el que atraviesa el país.

ARTICULAMOS Y ACOMPAÑAMOS

Dentro de sus procesos de planeación, Alternativas decidió detener temporalmente el acompañamiento a procesos de articulación, para privilegiar los de investigación y formación. El último proceso en el cual tuvimos participación hasta mediados de año fue con la Red Mexicana por Ciudades Justas Democráticas y Sustentables, y Somos Ciudad de México. En ambos fungimos como secretaría técnica a efecto de consolidar el proceso de participación. Asimismo contribuimos a conjuntar indicadores de medición de la calidad de vida mismos que se reflejan en el sistema de información de la red.

En paralelo favorecimos procesos amplios de participación que permitieron contar con una mayor diversidad de sectores y miembros. Finalmente a mediados de año, considerando el momento de ambas iniciativas decidimos traspasar la responsabilidad de su coordinación a los miembros de las redes. Ambas iniciativas continúan desarrollándose a la fecha, ya sin la participación de Alternativas.



SE BRINDARON 11 TALLERES, UNO EN PANAMÁ Y UNO EN ARGENTINA, AMBOS CON PÚBLICO DE LATINOAMÉRICA, CON LO QUE AMPLIAMOS EL ALCANCE DE NUESTROS ESFUERZOS DE CAPACITACIÓN.

PPF

**POLÍTICAS
PÚBLICAS DE
FOMENTO**

MEJORAR EL ENTORNO
REGULATORIO PARA QUE
EXISTAN POLÍTICAS PÚBLICAS
QUE RECONOZCAN EL VALOR
DE LA SOCIEDAD CIVIL



Trabajamos por políticas, leyes y un entorno regulatorio que reconozcan el valor de una ciudadanía organizada.



INCIDIMOS

Ley del Impuesto Sobre la Renta

Después de un largo proceso y de varios años de trabajo para mejorar el marco fiscal del sector no lucrativo, en 2013 se lograron avances considerables en la materia. El interés del gobierno federal por modificar la legislación hacendaria abrió una ventana de oportunidad para que las OSC impulsaran propuestas durante la discusión del paquete económico presentado por el presidente Enrique Peña Nieto.

Mediante acercamientos con funcionarios y legisladores, el trabajo coordinado de un grupo de OSC favoreció la incorporación de algunos puntos de la agenda de sociedad civil

en la nueva Ley del ISR¹. Alternativas impulsó la articulación con organizaciones y redes para comunicarles las propuestas de reforma y promover su participación en los debates. Además, participó en distintos espacios de discusión de la nueva legislación fiscal en el Congreso de la Unión. Gracias a ello, se lograron presentar las propuestas y las preocupaciones de un grupo de organizaciones en las audiencias públicas sobre la reforma hacendaria 2014, que fueron organizadas por la Comisión de Hacienda y Crédito Público de la Cámara de Diputados.

Sin duda, la participación activa de las organizaciones que pertenecen al Colectivo Fortaleciendo Causas Ciudadanas², en el distrito federal y otros estados del país, fue fundamental. Su colaboración favoreció una mayor difusión y participación de un amplio número de organizaciones e individuos, además permitió aprovechar sus conocimientos, experiencia y relaciones para tener mayor impacto en este proceso de incidencia.

Ley de Fomento Querétaro

Alternativas acompañó a un colectivo de organizaciones de Querétaro en el proceso de incidencia que llevaron a cabo

¹ Agradecemos la participación de las organizaciones que fueron partícipes de este proceso, reconociendo el trabajo de las organizaciones del Colectivo *Fortaleciendo Causas Ciudadanas* y del *Espacio A*. En especial, la contribución decidida y comprometida de Fortalece Legal y Causa en Común, así como la coordinación con CEMEFI y la Junta de Asistencia Privada del DF.

² Organizaciones que participan en el Colectivo *Fortaleciendo Causas Ciudadanas*: Comunalia, Alianza de Fundaciones Comunitarias de México A.C., Alternativas y Capacidades A.C., Causa en Común A.C., Consejo Cívico de Instituciones de Monterrey A.C., Corporativa de Fundaciones A.C., Fortalece Legal A.C., GENDES, Genero y desarrollo A.C., Iniciativa Ciudadana para la Promoción de la Cultura del Diálogo A.C., INSYDE, Instituto para la Seguridad y la Democracia A.C., SEMILLAS, Sociedad mexicana pro derechos de la mujer A.C., Telar Social A.C., Fundación para el desarrollo del tercer sector A.C., The Hunger Project México A.C., entre otras.

para la aprobación de la iniciativa de Ley de Fomento a las Organizaciones de la Sociedad Civil del Estado de Querétaro³. Durante este proceso, participamos en el “Foro sobre la Ley de Fomento y la regulación de las actividades de las organizaciones de la sociedad civil de Querétaro”. Gracias al trabajo permanente de este colectivo, el 5 de diciembre de 2013, el congreso del estado aprobó por unanimidad la nueva legislación en favor de un mejor marco jurídico para las OSC queretanas.



Postal campaña de Incidencia en la Ley de Impuesto sobre la Renta.

INVESTIGAMOS

Publicación de Fortalecimiento de la Ciudadanía Organizada: Diagnóstico y reformas para un ambiente propicio en México

Con la finalidad de documentar y sistematizar una agenda y recomendaciones para mejorar la política de fomento al sector social, Mónica Tápia y Marisa Verduzco elaboraron este análisis

³ APAC Querétaro I.A.P., Fundación Merced Querétaro A.C., Especialistas en Desarrollo Local A.C., Salud y Género A.C., Puerta Abierta, I.A.P., Damas Azules en Cancerología de Querétaro I.A.P., Movimiento Sociedad Participativa A.C., Elisabetta Redaelli I.A.P. y Bomberos y Paramédicos Voluntarios de la Región Centro del Estado de Querétaro A.C. (Bomberos TX).

diagnóstico. La investigación se presentó el 22 de octubre en el auditorio del Instituto Belisario Domínguez del Senado de la República⁴. Asimismo, con el apoyo de organizaciones aliadas se hicieron presentaciones en algunos estados del país como Monterrey, Puebla, Querétaro, y Guadalajara.



Diana Nava y Heriberto Enríquez de Políticas de Fomento.

CAPACITAMOS

Taller a funcionarios públicos

En coordinación con la Comisión de Fomento a las Actividades de las OSC, específicamente con la Dirección General de Enlace con OSC de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), Alternativas impartió a funcionarios de distintas dependencias de la administración pública federal el taller *“Interlocución e inclusión de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y la Agenda de desarrollo post 2015”*.

⁴ Agradecemos a Ciro Murayama Rendón, Coordinador Ejecutivo de Investigación Instituto Belisario Domínguez, por su colaboración para llevar a cabo esta presentación.

El taller tuvo por objeto fortalecer la visión y procesos de colaboración inter-institucionales de los funcionarios encargados de la relación con OSC, a través de la implementación de mejores políticas de fomento entre las distintas dependencias gubernamentales, incorporando las líneas temáticas de la agenda de desarrollo post 2015. Algunas de las dependencias que participaron fueron la Secretaría de Gobernación, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Secretaría de Desarrollo Social, la Secretaría de Educación Pública, la Secretaría de Salud y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.



Funcionarios públicos en taller "Interlocución e inclusión de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y la Agenda de desarrollo post 2015".

HEMOS CONFIRMADO QUE EL FORTALECIMIENTO Y LA PROFESIONALIZACIÓN, PERMITEN DAR CONTINUIDAD A LA VIDA DE LA ORGANIZACIÓN, A SU MISIÓN, SUS PRINCIPIOS Y SUS VALORES

Todos los años presentan nuevos retos y logros, durante el 2013 el trabajar bajo una nueva figura directiva representó un cambio importante también para la estructura administrativa de la organización y un escenario completamente nuevo. Alternativas enfrentó este reto apoyándose en sus tres pilares principales, los cuales nos permitieron superar la transición sin dejar de cumplir con los objetivos planteados en nuestra planeación. El primer pilar con que contamos es el Consejo Directivo; un órgano fuerte, organizado, y que trabaja por hacer cumplir la misión, las estrategias, metas y objetivos de la organización, cuidando a los colaboradores y las finanzas y dando acompañamiento a la nueva Dirección Ejecutiva. El segundo es el fortalecimiento interno, traducido en políticas, procedimientos, y procesos documentados que permiten dar seguimiento al trabajo del día a día y que también han facilitado el involucramiento de la Dirección a la vida de la organización. El tercero es el equipo de colaboradores, quienes trabajaron en inducir a la Dirección en el trabajo y proyectos de la organización, que han formado un equipo multidisciplinario y que han buscado cumplir las políticas, procedimientos y procesos.

Hemos confirmado una vez más que el fortalecimiento y la profesionalización en las organizaciones permiten dar continuidad a la vida de la organización, a su misión, sus principios, y sus valores, y es la estructura que permite afrontar

nuevos retos y cambios. Alternativas tiene como mandato institucional el trabajar por el fortalecimiento del sector social. En congruencia con dicho mandato nuestra área de Desarrollo Institucional vela por una práctica permanente de fortalecimiento interno que nos permita cumplir con nuestra misión.



Teresa Morales y Maricarmen Tenorio.

RELACIONES INSTITUCIONALES Y COMUNICACIÓN



Asistentes a la jornada CIVI DAY México.

A lo largo del año la Coordinación de Relaciones Institucionales colaboró para la presentación de numerosas propuestas y reportes a donantes y clientes diversos. En paralelo buscó fortalecer el proceso de procuración de fondos a través de la renovación de documentos institucionales tales como el caso institucional y el curriculum organizacional. Así mismo fue elaborada una ruta crítica para la presentación de propuestas que nos sirve de guía para definir responsabilidades y eficientar procesos.

Uno de los procesos destacados de relaciones públicas fue la realización del evento anual de Alternativas teniendo como nueva sede el Museo Franz Mayer. El enfoque del evento se realizó hacia la rendición de cuentas y comenzó la transición de informes impresos a informes digitales. Para el presente informe no se realiza más la versión impresa.

La Coordinación de Proyectos de Comunicación y Tecnología, ha fortalecido las estrategias de contacto con los diferentes públicos institucionales, a través de sus redes sociales, de

la renovación del boletín institucional, de la difusión de información relevante para el sector por medio de la página web, así como la realización de invitaciones, llamados y pronunciamientos.

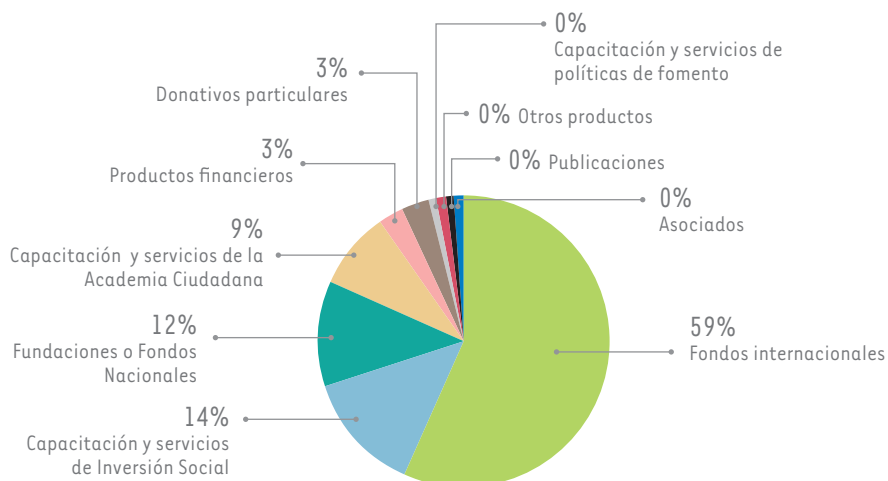
Parte de este esfuerzo lo basamos en CIVI CRM. Software libre para la administración de bases de datos que ha demostrado ser una valiosa herramienta para administrar y potenciar el contacto de la organización con aliados y públicos estratégicos, así como para facilitar la difusión de eventos, campañas y eventos. Desde Alternativas estamos sumando esfuerzos para fomentar el crecimiento de la Comunidad CIVI en México.

Para fortalecer diversos procesos de incidencia brindamos servicios de difusión a las acciones realizadas por nuestro equipo así como por instituciones aliadas. Hemos elaborado diversas estrategias de comunicación para impactar positivamente en el marco regulatorio que rige a las OSC. Un ejemplo de lo anterior fue la difusión del proceso de incidencia realizado por Alternativas y otras organizaciones durante el proceso de Reforma Fiscal 2013.

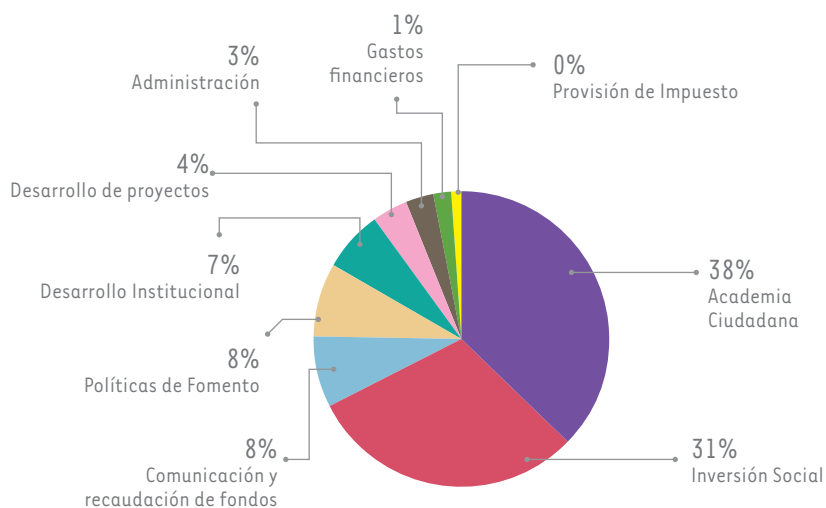
A través de estas acciones la Coordinación de Proyectos de Comunicación y Tecnología busca ser un canal de fortalecimiento del sector y de las personas que se desarrollan en él.

RESUMEN FINANCIERO

INGRESOS SEGÚN FUENTE DE FONDOS	CANTIDAD	% DEL TOTAL
Fondos internacionales	3,489,832	59%
Capacitación y servicios de Inversión Social	854,743	14%
Fundaciones o Fondos Nacionales	708,758	12%
Capacitación y servicios de la Academia Ciudadana	524,891	9%
Productos financieros	148,592	3%
Donativos particulares	145,989	3%
Capacitación y servicios de Políticas de Fomento	25,862	0%
Publicaciones	19,415	0%
Otros productos	14,707	0%
Asociados	14,300	0%
Total	5,947,089	100%



GASTOS POR PROYECTO	CANTIDAD	% DEL TOTAL
Academia Ciudadana	2,516,303	38%
Inversión Social	2,046,572	31%
Comunicación y recaudación de fondos	538,210	8%
Políticas de Fomento	519,396	8%
Desarrollo Institucional	493,428	7%
Desarrollo de proyectos	251,289	4%
Administración	187,597	3%
Gastos financieros	42,986	1%
Provisión de Impuesto	17,740	0%
Total	6,613,521	100%



ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 1ro DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Ingresos por donativos y proyectos	5,783,790	
Productos financieros	148,592	
Otros productos	14,707	
Total de ingresos	5,947,089	100%
Gastos de operación	6,365,198	107%
Gastos de administración	187,597	3%
Gastos financieros	42,986	.7%
Provisión de impuestos	17,740	.2%
Total de Gastos	6,613,521	111%
Aumento (disminución) en el Patrimonio antes de restricciones	-666,432	-11%
Patrimonio		
Aumento al Patrimonio restringido por proyectos en proceso	-1,399,286	-23%
Aumento (disminución) en el Patrimonio	732,854	12%
Patrimonio al inicio del ejercicio	5,501,008	92%
Patrimonio del ejercicio	4,834,576	81%

RESULTADO DE LA AUDITORÍA

“Como resultado de la Auditoría Financiera, la información reflejada en el Estado de Posición Financiera, en el Estado de Resultados y en el Estado de Flujo de Efectivo, no observé situación alguna que hiciera suponer la existencia de posibles contraprestaciones diferentes a las que, conforme al objeto social de la donataria, le son propias y normales. En su integración más específica en Donativos Recibidos, Gastos Administrativos, Gastos de Operación y la relación de las Obligaciones Fiscales Federales a su cargo y como retenedor, no existe anomalía alguna respecto a las cifras que se muestran.”

Atentamente,

L.C.C. José Emilio Espínola Martínez, R.E.G. en la A.G.F.F. N°. 9487

CONSEJO DIRECTIVO



Patricia Carrillo Collard

PRESIDENTA

Estudió Economía en el Instituto Tecnológico Autónomo de México y es Maestra en Políticas Públicas y Planeación Urbana por la Universidad de Princeton. Trabajó en Estados Unidos durante cuatro años, obteniendo experiencia en consultoría a organizaciones no lucrativas en temas como recaudación de fondos, planeación de programas y presentación de propuestas, y en el financiamiento y coordinación de proyectos de vivienda de interés social. Fue Directora de Investigación en la Secretaría de Desarrollo Humano de Jalisco, encargada de proyectos como un reporte sobre las condiciones sociales en el estado y encuestas de percepción ciudadana sobre calidad de vida, pobreza, desigualdad y equidad de género. Socia fundadora de Alternativas y Capacidades, subdirectora de 2004 a 2011 y consejera desde 2012.



Roberto Castellanos Cereceda

SECRETARIO

Profesor de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM, investigador asociado de Fundación Este País, miembro de la Comisión para el Estudio y la Promoción del Bienestar en América Latina y del Grupo de Investigación en Gobierno, Administración y Políticas Públicas de España. Ha sido consultor del Sistema de Naciones Unidas, Unicef y otros organismos internacionales, y publicado diversos libros en coautoría y artículos en materia de bienestar subjetivo, política social, derechos de la infancia y otros temas de desarrollo social. Es Licenciado en Ciencias Políticas y Sociales por la UNAM, Maestro por el Instituto de Estudios del Desarrollo en la Universidad de Sussex y doctorante en Ciencias Políticas y Sociales en la misma universidad. Entró al consejo en 2005.

Rafael Rojas

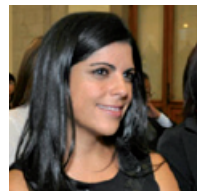
TESORERO

Estudió Relaciones Internacionales en El Colegio de México y una Maestría en Finanzas en el Instituto Tecnológico Autónomo de México. Ha trabajado como consultor en el ámbito de relación con inversionistas y en el manejo de portafolios de inversión. Es Director de Medios de Pago en la Asociación de Bancos de México, donde también ha colaborado en las áreas de Banca Comercial y Servicios al Sector Público. Es tesorero de nuestro consejo desde 2010.



Marcela Azuela

Licenciada en Ciencias de la Comunicación por la Universidad Intercontinental, con un Master en Cooperación Internacional para el Desarrollo en la Universidad Complutense de Madrid. Ha trabajado en la Comisión Ciudadana de Estudios contra la Discriminación, en el Instituto Federal Electoral, como Coordinadora de Comunicación de la Defensoría del Derecho a la Salud, Presidenta de Fundación Coztli y Subdirectora de Promoción por la No discriminación en la Comisión de Derechos Humanos del Distrito Federal. Es Directora de Educación, Divulgación y Comunicación Social del Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación. Fue Coordinadora de Comunicación y Desarrollo Institucional de Alternativas y Capacidades, y desde 2009 está en el consejo.





Almudena Ocejo Rojo

Directora Ejecutiva del Centro de Contraloría Social y Estudios de la Construcción Democrática del CIESAS (CCS CIESAS) desde el 2007. Es Doctora en Ciencias Sociales y Políticas de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Realizó estudios de Maestría en Administración y Políticas Públicas en la Universidad de Nueva York (NYU) y es Licenciada en Humanidades por la Universidad de las Américas – Puebla (UDLA).

Antes de incorporarse al CCS CIESAS, se desempeñó como Directora de Vinculación de la Unidad de Vinculación para la Transparencia en la Secretaría de la Función Pública (SFP), teniendo a su cargo el Programa de Monitoreo Ciudadano. De 1999 a 2003 residió en Washington DC, en donde trabajó como consultora en el Banco Interamericano de Desarrollo y como Directora de Investigación y Análisis en el National Committee for Responsive Philanthropy (NCRP).

Su trayectoria profesional incluye trabajo por varios años como consultora en temas de fortalecimiento institucional e incidencia pública para organizaciones civiles. Es asociada fundadora de la organización Amigos de los Viveros A.C.



David Sasaki

Estudió Ciencias Políticas en la Universidad de California en San Diego. Es inversor de la firma filantrópica Omidyar Network, dedicada a apoyar el uso de tecnología que promueve la transparencia gubernamental y la participación cívica. Fue asesor de Fundaciones para una Sociedad Abierta, dirigió la investigación en la Red de Tecnología para la Transparencia y fue director fundador de Rising Voices, una iniciativa de Global Voices que promueve el uso de medios ciudadanos y las tecnologías de internet en comunidades poco representadas. Con frecuencia habla y escribe sobre temas relacionados con tecnología, innovación, gobernanza y periodismo. En 2012 se integró al consejo.

Mauro Vargas Urías

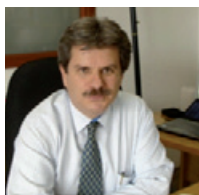
Estudió Sociología en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM, y la Maestría en Estudios sobre Estados Unidos de América en la Universidad de Las Américas Puebla y la Universidad de California en San Diego. Se formó como facilitador de grupos de reeducación para hombres agresores en el Centro de Capacitación para Erradicar la Violencia Intrafamiliar Masculina en San Francisco y como Psicoterapeuta en el Instituto Humanista de Psicoterapia Gestalt de la Ciudad de México. Ha sido investigador, docente y colaborador de instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil. Es Director General de Género y Desarrollo (Gendes), A.C. y nuestro consejero desde 2011.



Iliana Yaschine Arroyo

Investigadora del Programa Universitario de Estudios del Desarrollo de la UNAM, Doctora en Ciencia Social con especialidad en Sociología por El Colegio de México, Maestra en Política Comparada por London School of Economics and Political Science y Maestra en Estudios del Desarrollo por el Instituto de Estudios del Desarrollo de la Universidad de Sussex. Es candidata al Sistema Nacional de Investigadores. Ha sido docente en El Colegio de México, la UNAM, el Centro de Investigación y Docencia Económicas, y en talleres de capacitación a organizaciones de la sociedad civil. Ha publicado artículos y capítulos de libros en México y en el extranjero, trabajado en la función pública a nivel local y federal, como consultora para instancias nacionales y organismos internacionales, asesora y evaluadora de programas sociales del gobierno federal. Es nuestra consejera desde 2009.





Jorge Diez de Sollano Elcoro

CONSEJERO HONORARIO

Licenciado en Antropología Social por la Escuela Nacional de Antropología e Historia. Ha trabajado en la Secretaría de Programación y Presupuesto, el Programa Nacional de Solidaridad, Comités de Planeación del Desarrollo en Jalisco, Fondo Nacional de Empresas Sociales y como Director General de Desarrollo Regional Sureste y Jefe de la Unidad de Desarrollo Regional de la Presidencia de la República. Creó la Unidad de Desarrollo Regional en la Secretaría de Desarrollo Social. Fue consultor en políticas públicas en Decide Soluciones Estratégicas, S.C. Es Director General de Planeación y Evaluación del Instituto Nacional de la Economía Social. Es nuestro consejero desde 2003.



Sergio García

CONSEJERO HONORARIO

Estudió Antropología Social en la Escuela Nacional de Antropología e Historia, y en Comunicación y Desarrollo en la Universidad Iberoamericana. Ha trabajado en organizaciones de la sociedad civil en temas de desarrollo social y fortalecimiento legal y fiscal. Fue promotor de la Ley Federal de Fomento a las Actividades realizadas por las Organizaciones de la Sociedad Civil. Fue Director de Participación Ciudadana de la Procuraduría Federal del Consumidor y Director General Adjunto de Fortalecimiento al Tejido Social y Monitoreo en la Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres de la Secretaría de Gobernación. Es asesor de municipios en temas relacionados con la prevención social de la violencia y la delincuencia en el Centro de Seguridad Urbana y Prevención. Desde 2003 es nuestro consejero.

COLABORADORES, VOLUNTARIOS Y ASOCIADOS

Colaboradores

Gabriel Berríos Pino

Sofía Deveaux Durán

Daniela Dorantes Salgado

Heriberto Enríquez Díaz

Laura Freyermuth Joffre

Alejandra Jiménez Jonguitud

Ana Eugenia López Ricoy

Teresa Morales Corona

Georgina Morales Osorio

Claudia Natera Lara

Diana Nava Ugalde

Manuel Polo Sánchez

Ángeles Rodríguez

Brenda Rodríguez

Mónica Tapia Álvarez

Maricarmen Tenorio Tovilla

Enrique Torre Molina

Catalina Villarraga Pico

Voluntarios

Diana Baldenebro Alcalde

Bruno Claire Díaz

Ana Juárez Armenta

José Murillo Valencia

Bernardo Padrón Samaniego

Isobel Platts-Dunn

Manuela Restrepo

Marco Sandoval Mercado

Nelly Angélica Ramírez García

Miguel Ángel Rosales Legorreta

Asociados

Maria Emilia Álvarez Pérez Duarte

Patricia Carrillo Collard

Mónica Tapia Álvarez

Iliana Yaschine Arroyo

Luis Zambrano González



AGRADECEMOS A NUESTROS DONANTES

Consejo Directivo

Marcela Azuela
Patricia Carrillo Collard
Roberto Castellanos Cereceda
Andrea Cristianne Zomosa Signoret
Almudena Ocejó
Rafael Rojas
David Sasaki
Mauro Vargas
Iliana Yaschine Arroyo

Fundaciones internacionales

Avina Americas
Ford Foundation
Fundación Claritas
International Development Research Centre (IDRC)
Open Society Foundation
US-Mexico Foundation
W.K. Kellogg Foundation

Donantes institucionales

Alcosta Alianza para la sustentabilidad del Noroeste
Centro para los derechos de la Mujer Nääxwiin A.C.
Consejo Cívico de Instituciones de Nuevo León A.C.
Derechos Infancia México A.C.
Fundación del Empresariado en México (FUNDEMEX)
Fundación Rosario Campos de Fernández
Montepío Luz Saviñón I.A.P.

Cientes

Eduardo Aranda Delgado
Augusta Belem Arévalo Calderón
José de Jesús Bobadilla Sierra
Josefina Grajate Coello
Michael Dennis Layton
Juan J. Navarrete
Miriam Guadalupe Ramos Escobedo
Arturo Recillas
Mauricio Antonio Sánchez Osornio
Horacio Sánchez Torres
Erik Eduardo Saracho
Demetrio de Jesús Villalón Martínez
Afectividad y Sexualidad A.C.
Amnistía Internacional Sección Mexicana A.C.
Anaya y Revilla SC
Aquí nadie se rinde A.C.
Asociación para leer, escuchar, escribir y recrear A.C.
CEMEFI
Centro de Investigación
CESUP
Comisión Federal de Electricidad
Con nosotros A.C.
Consejo Cívico de Instituciones de Nuevo León A.C.
Consejo Consultivo del agua A.C.
Consulta Helikon S.C.
Derechos Infancia México A.C.
Fortalece legal A.C.
Fundación Merced Querétaro A.C.
Fundación Metlife México A.C.
Fundación Mexicana de Apoyo Infantil A.C.
Fundación PEPSICO
Fundación Rosario Campos
Fundación Tichi Muñoz A.C.
Funsalud

Greenpeace México A.C.
 Grupo DIHA desarrollo integral
 Grupo DTT Damz S.A. de C.V.
 Iniciativa Ciudadana
 Iniciativas Humanas y Sociales A.C.
 Instituto de gestión y educación ambiental A.C.
 Instituto mexicano de investigación de familia
 Instituto Tecnológico Autónomo de México
 ITDP México A.C.
 JAP-DF
 Kinal Antzetik Distrito Federal A.C.
 Los Cabos Coastkeeper A.C.
 Mujeres en defensa de la Mujer A.C.
 Proeducación I.A.P.
 Red de escuelas por la educación
 Reforestamos México A.C.
 Servicios Rotoplas S.A. de C.V.
 Sin Fronteras, I.A.P.
 Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Guanajuato
 Visión Mundial de México, A.C.
 Telar Social México, S.C.
 Universidad Nacional Autónoma de México
 Vida y familia Chihuahua, A.C.

Financiamiento Público

Instituto Nacional Electoral

PAR Alternativas

Claudia Acuña
 Gracia Collard
 Jeannette Collard
 Luís Zambrano González
 Michael Dennis Layton
 Anaya y Revilla S.C.

Donantes en especie

Bicitekas

Comunalia
Corporativa de Fundaciones
Cumbre Iberoamericana de Desarrollo Institucional para Organizaciones de la Sociedad Civil
Fashion Flowers
Fundación Comunitaria de la Frontera Norte
Fundación Internacional de la Comunidad
Fundación Miguel Torres México
Gastromania
GC Ingeniería Social
Link Prensa
Museo Memoria y Tolerancia
Semillas
Tequila Omega
Viral
YZ Proyectos

Donantes particulares

Juan Manuel Álvarez Haro
Carlos Vázquez Castellanos

Premio

2º lugar en el Premio a la Innovación en Transparencia para la Gestión Institucional 2013

OTORGADO POR: Auditoría Superior de la Federación, Banco Mundial, Secretaría de la Función Pública, Instituto Federal de Acceso a la Información Instituto Nacional de Administración Pública.



Equipo de Alternativas y Capacidades, 2013.

www.alternativasycapacidades.org

contacto@alternativasycapacidades.org

T. (55) 1520 1389

T/F (55) 5595 3481



Alternativas y Capacidades A.C.



@fortalecemos