

ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

INFORME DE
ACTIVIDADES
2014-2015



ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

INFORME DE ACTIVIDADES 2014-2015



INFORME 2014-2015

Ilustración de portada: Luis San Vicente

Diseño editorial: Griselda Ojeda / Igloo

Desarrollo del contenido, corrección de estilo y traducción del prólogo: Laura Freyermuth.

Con apoyo de Abril Rocabert en la Traducción y Jorge Gordillo en la corrección de estilo.

Derechos Reservados Alternativas y Capacidades, A.C.

Luis Cabrera 138-1, San Jerónimo Aculco, 10400

Ciudad de México

Tel. (55) 5595 9111

www.alternativasycapacidades.org

contacto@alternativasycapacidades.org

Facebook: Alternativas y Capacidades

Twitter: @fortalecemos

ÍNDICE

4

PRÓLOGO

Lo que sucedió
estos dos años

7

PROLOGUE

What happened
during this couple
of years

8

ACTIVIDADES POR ÁREA ESTRATÉGICA

Inversión Social	8
Políticas de Fomento	16
Academia Ciudadana de Políticas Públicas..	20
Fondos a la Vista	26

43

DESARROLLO INSTITUCIONAL

Resumen Financiero	
2014	30
2015	34
Agradecimiento a donantes	
2014	38
2015	40
Los colaboradores de Alternativas	42

PRÓLOGO

LO QUE SUCEDIÓ ESTOS DOS AÑOS

ROBERTO CASTELLANOS CERECEDA

SECRETARIO DEL CONSEJO DIRECTIVO DE 2013 A 2015

Los años 2014 y 2015 fueron de gran intensidad en la vida institucional de Alternativas y Capacidades. Los procesos de cambio y sucesión en la Dirección Ejecutiva y de fortalecimiento del Consejo Directivo, que iniciamos en 2013, continuaron en 2014 y en 2015 tuvimos, de hecho, que trabajar para reconducirlos. Además de un nuevo cambio en la Dirección de Alternativas y de los avances en la consolidación del propio Consejo como órgano que da dirección y guía a la organización, se inició también el proceso de planeación institucional para los siguientes cinco años. De la mano del equipo operativo, mantuvimos el esfuerzo y compromiso por preservar la sustentabilidad financiera que le da estabilidad y permanencia a la organización.

En 2012, ante la salida de Mónica Tapia, co-fundadora y primera directora ejecutiva de la organización, las discusiones al interior de Alternativas versaban sobre lo inédito de la experiencia y la “prueba de fuego” que ésta implicaba. Para 2013, con una nueva dirección al frente del trabajo operativo y la llegada de nuevas ideas y formas diferentes de trabajo, las inquietudes y tareas se concentraron en la institucionalidad de prácticas, reglas y funciones internas. Flexibilidad e institucionalidad fueron las coordenadas de un equilibrio a veces difícil de conservar. En 2014 no sólo mantuvimos la atención a lo institucional y a la flexibilidad que los cambios internos exigían, sino que buscamos, Consejo y equipo operativo por igual, defender la continuidad de lo que consideramos parte de la esencia y ethos de Alternativas. Fue así que en la segunda parte del año, tomando el pulso de la organización, el Consejo Directivo decidió renovar una vez más, de forma anticipada a lo previsto, el liderazgo de Alternativas en su dirección ejecutiva. El Consejo decidió invitar a una de sus integrantes a ocupar esa posición clave de conducción operativa de la organización, con el mandato y convicción claras de retomar el rumbo y el orden. Los meses recientes nos han confirmado que esa decisión, aunque compleja, fue acertada.

El conjunto de cambios que describo sintetizan de forma apretada y acaso solo ilustran parte del arduo y continuo proceso de reflexión y ajustes por los que hemos cursado durante los pasados cuatro años, entre 2012 y 2015. Han sido años en los que Alternativas y Capacidades ha mantenido, con sus desafíos y logros, una voz y perfil propios, que busca seguir fortaleciendo y contribuyendo a la profesionalización de las organizaciones de la sociedad civil, la inversión social y que ha buscado siempre construir un ambiente propicio para el desarrollo y fortalecimiento de iniciativas y causas ciudadanas en México.

Como lo reconocíamos ya desde 2013 lo hicimos de nuevo en 2014 y 2015, y lo habremos de refrendar en años por venir, el Consejo Directivo ha seguido afianzando, con profesionalismo, su carácter rector y estratégico a favor de Alternativas y Capacidades. Lo logrado ha sido siempre de la mano del trabajo comprometido y dedicado de todo el equipo operativo de Alternativas y gracias a la generosa confianza de aliados, contrapartes y de una amplia red de personas y organizaciones con las que trabajamos.

Quienes revisen este informe bianual de actividades, que comprende el trabajo de la organización durante 2014 y 2015, se darán cuenta de la diversidad de proyectos, actividades, desafíos y logros que nos ocuparon los años pasados. Sirva solo como ilustración del trabajo realizado, la mención de algunas actividades y proyectos. En mayo de 2014, Alternativas y Capacidades convocó, de forma conjunta con otras organizaciones, al **Primer Encuentro Nacional sobre Organización Ciudadana e Incidencia en Políticas Públicas**, espacio en el que se presentaron casos exitosos de incidencia que ilustraron cómo es posible influir de manera positiva las políticas públicas. En este marco, Alternativas y Capacidades presentó la **Academia Ciudadana de Políticas Públicas**, una nueva instancia al interior de la organización, cuya gestación dio inicio desde 2013, y que busca ofrecer capacitación y herramientas innovadoras a la sociedad civil organizada para influir en políticas públicas a través de procesos de formación e investigación.

En junio de 2014 se llevó a cabo la **Segunda Cumbre Ciudadana para Construir un México Pacífico y Justo**, en la que participaron más de 200 organizaciones de la sociedad civil. El objetivo de la Cumbre, convocada por un grupo de organizaciones del que formó parte Alternativas y Capacidades, fue construir un diálogo entre organizaciones ciudadanas de todo el país, así como generar mecanismos para tomar decisiones respecto de un conjunto de temas de trascendencia nacional; de esos temas, Alternativas y Capacidades se abocó al de fortalecimiento de la sociedad civil.



En 2014 continuó también el crecimiento, difusión y fortalecimiento de **Fondos a la Vista**, iniciativa concebida y promovida desde Alternativas, que busca facilitar la vinculación entre donantes y organizaciones —o entre pares— de forma transparente, pública y gratuita.

El año 2015 representó para Alternativas y Capacidades la oportunidad de identificar nuevos retos y continuar innovando en la contribución del desarrollo de la sociedad civil organizada en México. Un ejemplo de ello es la publicación del estudio **“Financiamiento del Gobierno Federal para Organizaciones de la Sociedad Civil: ¿Cómo se asignan los apoyos económicos?”**, el cual muestra un panorama sobre el financiamiento público disponible en México para las organizaciones de sociedad civil, enfatizando algunas de sus principales características, incluyendo los mecanismos que las distintas entidades y dependencias de la Administración Pública Federal disponen para realizar sus programas y acciones de fomento, sus niveles de reglamentación, la relevancia que estas acciones tienen dentro de esas instituciones y la calidad en el ejercicio de los recursos. Este estudio se suma además a otros esfuerzos de documentación que ha realizado Alternativas y Capacidades sobre este tema.

En toda la labor realizada por Alternativas y Capacidades han sido fundamentales nuestros aliados y contrapartes, algunos de ellos de largo tiempo. Sería imposible mencionarlos a todos en este espacio, pero es preciso destacar el respaldo y trabajo colaborativo que hemos recibido de la Fundación W.K. Kellogg; el International Development Research Centre de Canadá; la Fundación EU-México; la Fundación PepsiCo México, A.C.; la Fundación del Empresariado en México, A.C., y el Nacional Monte de Piedad, I.A.P. Muchas gracias a todos ellos por su confianza en el trabajo de Alternativas y su compromiso con el fortalecimiento de la sociedad civil mexicana.

Finalmente, debo reconocer el trabajo disciplinado y tenaz del equipo operativo de Alternativas y Capacidades, encabezados por Marian Olvera y contagioso entusiasmo. Su constante aprendizaje, disposición para enfrentar retos y entrega a su trabajo son evidencia clara tanto de su profesionalismo como de su pasión. Ameritan también un reconocimiento mis colegas del Consejo Directivo, amigas y amigos desde hace tiempo, algunos de reciente incorporación a este espacio. Las reflexiones, discusiones y decisiones que tomamos colegiadamente en el seno del Consejo muestran no solo nuestro compromiso y cariño con la organización, sino con las causas que dan aliento al trabajo de Alternativas desde hace trece años: el desarrollo incluyente de México y el papel central que las organizaciones ciudadanas tienen en ese proceso.

PROLOGUE

WHAT HAPPENED DURING THIS COUPLE OF YEARS

ROBERTO CASTELLANOS CERECEDA

GOVERNING BOARD SECRETARY FROM 2013 TO 2015

The years of 2014 and 2015 were hugely important in terms of the institutional life of *Alternativas y Capacidades*. Processes of change and succession regarding the Executive Direction and the strengthening of the Governing Board started in 2013, continued in 2014 and in 2015, in fact, had to be revisited. In addition to the new change in the management of *Alternativas* and the consolidation of the Governing Board as a managing body, responsible for guiding the organization, a process of institutional planning for the next five years began. At the same time there was a sustained effort from the staff to preserve the financial sustainability which provides stability to the organization.

In 2012, facing the departure of Mónica Tapia, one of the organization's co-founders and first Executive Director, discussions within *Alternativas* centered on opportunity of the novelty of the experience of leadership change and the test it meant for the organization, a challenge especially facing the departure of a leader with such a clear and defined vision. In 2013, operative work had a new leadership along with new ideas and different working styles, therefore concerns and attention were set upon institutionalized practices, rules and internal positions. Flexibility and institutionalization were coordinates to an equilibrium that was sometimes difficult to maintain.

In 2014 we not only continued to work on the institutional and flexibility aspects that internal change made necessary, we also, both Governing Board and staff, defended the continuity of what we consider to be part of the essence and ethos of *Alternativas*. It was in the second half of the year, taking the organization's pulse that the Governing Board decided to once again renew the leadership of *Alternativas'* Executive Direction, inviting a member of the Board to occupy this key position. Last months have confirmed that this decision, while complex, was the right one.

The gamut of changes described attest to the continuous process of adjustment and transition that have been underway for the past four years, between 2012 and 2015. It is a process in which *Alternativas y Capacidades* has maintained its own voice, has faced challenges and achievements, and has kept building capacity in Civil Society Organizations and contributing to their professionalization and social investment, while committing to build a positive atmosphere to the development and strengthening of civic causes in Mexico.

As recognized since 2013 – also confirmed in the next years- and as we will surely continue to do so, the Governing Board has kept strengthening, with professionalism, its nature of guidance and strategy for *Alternativas y Capacidades*. What we have achieved, has always been through the committed and comprised work of *Alternativas'* staff and also thanks to the generous trust of allies, counterparts and a wide network of people and organizations that work with us.

Those who read this Biannual Report of Activities, which gathers the organization's work from 2014 to 2015, will become aware of the diversity of projects, activities, challenges and achievements that kept us busy. As a mere illustration of the later, we would like to mention some projects and activities. In May 2014, *Alternativas y Capacidades*, along with other organizations, convened the **First National Meeting of Civic Organizations and Public Policy Advocacy**, a space where successful case studies were used to illustrate how it is possible to positively influence public policy. In this context, *Alternativas y Capacidades* presented the **Citizen Public Policy Academy**, a new area of the organization which has been conceived since 2013, with the aim to offer training and innovation tools to organized civil society in order to influence public policy through training and research processes.

In June 2014, the **Second Citizen Summit to Build a Peaceful and Just Mexico** brought together more than 200 Civil Society Organizations. The objective of the summit, convened by a group of organizations that included *Alternativas*, was to build a dialogue among citizen organizations throughout the country, and to generate decision making mechanisms regarding a variety of issues with national relevance. Of these matters, *Alternativas y Capacidades* focused on Civil Society strengthening.

In 2014, the growth, promotion and strengthening of **Fondos a la Vista** (Funds in Plain Sight) continued, an initiative conceived and promoted by *Alternativas*, which has the goal to facilitate the connection between

donors and organizations -or amongst peers- to build bridges of collaboration towards specific goals., transparently, publicly and freely.

The year 2015 represented the opportunity of identifying new challenges and to continue innovating in the contribution to the development of organized civil society in Mexico. A clear example of the latter is the published research **Federal Funding for Civil Society Organizations: How Do Grants Get Assigned**, which offers an overview of the public funds for Civil Society Organizations available in Mexico, highlighting some of its main characteristics, including the mechanisms used by a variety of Federal Public Administration entities and offices, in order to operate their programs and promotion actions, also their ruling levels, the relevance this actions have in this institutions as well as the quality in their resources exercises. In addition, this study adds to other documentation efforts that *Alternativas y Capacidades* has developed on the matter.

In every action carried out by *Alternativas y Capacidades* our allies and counterparts have been fundamental, some of them throughout the years. It would be impossible to mention them all in this lines, but it is precise to distinguish the support and collaborative work that we have received from W.K. Kellogg Foundation, the International Development Research Centre of Canada (IDRC), the US-Mexico Foundation, the PepsiCo Mexico Foundation A.C., the *Fundación del Empresariado en México, A.C.*, and *Nacional Monte de Piedad, I.A.P.* Many thanks to all of them for their trust in *Alternativas y Capacidades'* work and its commitment to the strengthening of Mexican civil society.

Finally, I must acknowledge the disciplined and tenacious work of *Alternativas y Capacidades'* staff, guided by Marian Olvera and her contagious enthusiasm. Their constant learning, willingness to face challenges and devotion for their work are clear evidence, not only of their professionalism, but also of their passion. My colleagues of the Governing Board also deserve my recognition, long-time friends, some of recent incorporation to this space.

The thoughts, discussions and decisions that we collegiate took in the Board show not only our commitment and endearment with the organization, but also with the causes that, for 13 years now have encouraged the work of *Alternativas y Capacidades*: the inclusive development of Mexico and the core role of citizen organizations in that process.



INVERSIÓN SOCIAL

Promovemos que la inversión social de los donantes los lleve a ellos y a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) a tener un espacio de análisis de su quehacer, así como una consecuente definición y seguimiento de estrategias que permitan acciones precisas y resultados medibles, garantizando un impacto más duradero en la sociedad.

Inversión Social se ha posicionado como un espacio referente para orientar el trabajo de empresas, fundaciones e individuos donantes sobre cómo invertir de manera más estratégica en la sociedad civil organizada.



ACOMPAÑAMIENTO



Organizamos una convocatoria para 20 organizaciones que trabajan en temas de salud y calidad de vida, para que participaran en el Seminario de Incidencia en Políticas Públicas (realizado por la Academia Ciudadana de Políticas Públicas de Alternativas) con el fin de que incrementaran su capacidad de incidir en sus temas.

Cumplimos tres años trabajando con la Fundación PepsiCo México, en los cuales hemos monitoreado y evaluado a las organizaciones ganadoras de su convocatoria “Desarrollo Humano y Sustentabilidad”, especificadas en la línea del tiempo más adelante. Acompañamos el proceso de evaluación de los resultados anuales de las organizaciones a través de las cuales hace su inversión social, para el que generamos una metodología de monitoreo que consiste en el seguimiento puntual de cada uno de los proyectos mediante la revisión y retroalimentación de los reportes semestrales de avance, visitas a las comunidades donde se implementan los proyectos y la aplicación de un diagnóstico de fortalecimiento institucional a las organizaciones. Es importante mencionar que la particularidad de la convocatoria de la Fundación PepsiCo México radica en que los proyectos seleccionados son apoyados por un periodo de cuatro años consecutivos, a través de un financiamiento total de seis millones de pesos, los cuales son invertidos en proyectos integrales que atienden comunidades rurales e indígenas en temas de salud, medio ambiente y educación.



SEGUIMIENTO, MONITOREO
Y EVALUACIÓN DE
RESULTADOS
DE LA INVERSIÓN SOCIAL DE
LA FUNDACIÓN
PEPSICO MÉXICO

Colaboramos con Nacional Monte de Piedad y las ocho organizaciones civiles que financia, dando seguimiento a la implementación de las recomendaciones identificadas en 2013 para reforzar sus modelos de intervención, en aras de que pudieran incrementar los resultados de sus programas y proyectos. Alternativas y las organizaciones logramos desarrollar capacidades institucionales bajo el enfoque de gestión basada en resultados a través de un trabajo conjunto de reflexión y generación de conocimiento.

También somos parte de las fortalecedoras que apoyan a Fundación Quiera en la realización de su acciones en pro de niños y jóvenes en situación vulnerable.

Financiada casi en su totalidad por instituciones de La Asociación de Bancos de México (ABM), Quiera busca transformar la vida de cerca de 20 mil personas a través del trabajo de OSC que han sido nombradas Instituciones Amigas de Quiera (IAQ). Estas organizaciones realizan proyectos en cuatro áreas estratégicas: Fortalecimiento Institucional, Educación, Salud Mental y Vida Independiente. Alternativas proporciona fortalecimiento institucional que contribuye a que alcancen sus metas, perduren en el tiempo y maduren como sociedad civil.

ASESORÍA TÉCNICA

Trabajamos con Amnistía Internacional México en la elaboración de su planeación estratégica para el desarrollo de mecanismos de identidad y la definición de líneas de acción, entre otros elementos, que facilitaran y mejoraran su operación, teniendo así más herramientas para responder a los retos que enfrenta, a la vez que generaran mayor sustentabilidad para su trabajo.



ACOMPañAMOS A
**AMNISTÍA
INTERNACIONAL**
EN EL DESARROLLO DE
MECANISMOS DE IDENTIDAD Y
DEFINICIÓN DE LÍNEAS DE ACCIÓN
PARA MEJORAR SU OPERACIÓN.

FORMACIÓN

A través del Seminario de Inversión Social, que realizamos en colaboración con el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), fortalecimos a diversas instituciones donantes y áreas de responsabilidad social de distintas empresas. En él estudiamos la conexión entre los sectores donantes y Organizaciones de la Sociedad Civil, respondiendo a la siguiente cuestión: ¿cómo es que los participantes pueden llevar a cabo una Inversión Social Estratégica, que permita a actores no gubernamentales realizar su labor en la esfera pública y así alcanzar una visión conjunta de su compromiso con México?



INVERSIÓN SOCIAL

2014



**MARZO A
SEPTIEMBRE**

Realización de convocatoria y selección de 20 organizaciones de salud y calidad de vida, para su participación en el Seminario de Incidencia en Políticas Públicas.



SEPTIEMBRE

Planeación Estratégica con **Amnistía Internacional**

2015



SEGUNDO TRIMESTRE

Seminario de Inversión Social



GENERACIÓN 2015

2014-2015

A LO LARGO DE LOS DOS AÑOS

■ **Acompañamiento a Fundación Pepsico México**

Monitoreamos a:

- . La Fundación Pro Zona Mazahua
- . La Fundación Tarahumara
- . Fondo para la Paz
- . Infancia, Senectud y Plenitud
- . Construyendo Esperanza
- . Instituto Internacional de Recursos Renovables

■
Nuestra metodología:

- . Monitorea avances y resultados del proyecto
- . Evalúa cambios sociales que se están generando
- . Diagnostica el estado de fortalecimiento institucional de los grupos

■ Acompañamiento a Nacional Monte de Piedad

Realizamos las siguientes actividades:

- . Actualización de los diagnósticos de las problemáticas sociales que atienden las organizaciones
- . Replanteamiento de sus teorías de cambio, revisión de su proceso y procedimientos
- . Generación de indicadores de resultados e impactos

Objetivo

- . Que las organizaciones cuenten con mecanismos para realizar ajustes y medir los resultados e impactos de sus modelos de intervención social

■ Fortalecimiento a Instituciones Amigas de Quiera (Fundación Quiera)



ORGANIZACIÓN NIÑOS Y ADOLESCENTES EN ARMONÍA A.C. SESIÓN DE TRABAJO EN EQUIPO EN LA CONSTRUCCIÓN DEL ÁRBOL DE PROBLEMAS EN EL MARCO DEL PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO, FINANCIADO POR FUNDACIÓN QUIERA.

POLÍTICAS DE FOMENTO

El trabajo de Políticas de Fomento se enfoca en las acciones llevadas a cabo por gobierno, relacionadas con el impulso a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC). Nuestro objetivo es generar agendas que influyan en cómo la Administración Pública puede incentivar el trabajo del Sector Social, que es clave para el desarrollo social de México.

Desde esta área estratégica velamos por los intereses de todas las organizaciones civiles de México, identificando lo que necesitamos para ser un sector reconocido y tomado en cuenta en las decisiones públicas más importantes del país.





En 2014 comenzamos la investigación titulada “Financiamiento del Gobierno Federal para Organizaciones de la Sociedad Civil: ¿cómo se asignan los apoyos económicos?”, publicada en julio de 2015 en aras de construir una mirada refrescante y actualizada de lo que habíamos estudiado en 2009 con la investigación aplicada llamada “Fondos públicos para organizaciones de sociedad civil” y teniendo en mente generar un balance que nos permitiera ver qué es lo que hemos logrado, así como las tareas pendientes en la agenda de incidencia para promover políticas, leyes y un entorno regulatorio que reconozca el valor de la ciudadanía organizada.

En la investigación destacamos la importancia de la inversión de recursos en nuestro sector, ya que actualmente sólo el 11% de las organizaciones que cuentan con CLUNI reciben recursos públicos, y de ese 11%, 20% recibe 80% de todos los recursos asignados para el Sector Social.



ENCONTRAMOS QUE A LAS ORGANIZACIONES NOS HACE FALTA INFORMACIÓN SOBRE LOS RECURSOS PÚBLICOS PARA PODER EXIGIR SU TRANSPARENCIA

En ella también reconocemos que a las organizaciones nos hace falta información para entender los procesos de asignación de recursos. No sólo para acceder a ellos, sino para tener los argumentos para exigir su transparencia. También consideramos que es necesario seguir profesionalizándonos en cómo hacer interlocución con funcionarios, encontrar puntos en común y hablar con franqueza sobre nuestras necesidades.

En el documento mostramos que los fondos públicos no son la principal fuente de financiamiento de las OSC, a la vez que exponemos que los procedimientos y estrategias de asignación son poco claros, proponiendo en consecuencia que modificar la forma en que se otorga el financiamiento gubernamental representa un impulso al trabajo de las OSC.

Identificamos además la necesidad de generación de documentación y difusión de los procesos de incidencia relacionados con las temáticas de trabajo de las OSC, provocando así que el sector adquiera mayor relevancia y en consecuencia, que sus esfuerzos coloquen a las políticas de fomento de este mismo en la agenda pública, creando así un círculo virtuoso de fortalecimiento, permanencia e incidencia.

COALICIONES

En 2014, nos integramos al **Colectivo por la Transparencia**, conformado por organizaciones que promueven y defienden la transparencia, la rendición de cuentas y el ejercicio del derecho de acceso a la información. Participar en espacios de vinculación y diálogo como este, responde a la necesidad de generar ambientes propicios para el trabajo y desarrollo de las OSC.

Formamos parte del grupo convocante de la **Segunda Cumbre Ciudadana**, evento que contribuyó al diálogo y acuerdo de una agenda común con más de 200 organizaciones reunidas. Tuvo sede en la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla y Alternativas tuvo presencia especialmente en la mesa de fortalecimiento, aportando recomendaciones finales al documento que fue entregado a autoridades de la Secretaría de Gobernación nivel federal y al Gobernador de Puebla en ese momento.

PROFESIONALIZACIÓN E INCIDENCIA

Generamos investigación, formación y **asesoría con FUNSALUD** para fortalecer a organizaciones que trabajan en temas de VIH y sida.

En 2014 acompañamos a **Fundación Merced Querétaro** en un proceso pedagógico para definir una propuesta en la ley local del estado de Querétaro para el fomento de las OSC.



POLÍTICAS DE FOMENTO

2014



ENERO



Fortalecimiento de Fundación Merced Querétaro para la creación de una ley local de Fomento a la Sociedad Civil Organizada.

PRIMER TRIMESTRE

Investigación, formación y asesoría para FUNSALUD para organizaciones que trabajan en temas de VIH y sida.



2 Y 3 DE JUNIO

Segunda Cumbre Ciudadana: convocamos y participamos en este espacio de diálogo e incidencia para la Sociedad Civil Organizada.

TODO EL AÑO



Formamos parte del Colectivo por la Transparencia.
Twitter: @c_transparencia



2015



JULIO

Evento de publicación de la investigación.



DE DERECHA A IZQUIERDA: MARIAN OLVERA, DIRECTORA GENERAL DE ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES AC; ALMUDENA OCEJO, CONSEJERA DE ALTERNATIVAS; SEN. MARCELA TORRES, VICECOORDINADORA DE VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD DEL SENADO DE LA REPÚBLICA; MARISA VERDUZCO, INVESTIGADORA DE ALTERNATIVAS.

2014-2015

A LO LARGO DE LOS DOS AÑOS

Realización y publicación de la investigación **Financiamiento del Gobierno Federal para Organizaciones de la Sociedad Civil: ¿cómo se asignan los apoyos económicos?**



ACADEMIA CIUDADANA DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Nuestra herramienta es la incidencia en políticas públicas, que acercamos a la Sociedad Civil Organizada (SCO) a través de procesos de formación, fortalecimiento e investigación, así como con nuestra participación en eventos para intercambiar aprendizajes o con la realización de estos mismos.

Con 13 años de camino como parte de Alternativas, la Academia Ciudadana de Políticas Públicas ha tenido diferentes nombres, pero siempre ha sido un espacio de encuentro y formación, desde el cual promovemos que la Sociedad Civil Organizada se asuma como un actor maduro que puede tener una participación más sofisticada y alcances que trasciendan en el tiempo a través de los gobiernos.



FORMACIÓN



Llevamos a cabo el **Seminario de Incidencia en Políticas Públicas para OSC** dedicadas a temas de salud y calidad de vida.

Taller presencial para OSC aliadas de FUNSALUD que trabajan en políticas públicas sobre VIH y sida, para identificar problemas públicos, pasos potenciales, hacer mapeo de actores y definir una acción de incidencia.

Además de diversos talleres presenciales de convocatoria abierta sobre incidencia en políticas públicas, realizamos uno con becas del 100% para jóvenes líderes, patrocinadas por el International Development Research Centre (IDRC), razón por la que se diseñó teniendo en mente a jóvenes que comienzan su trabajo social en los temas de ciudades justas, fortalecimiento institucional, desarrollo y política social, y políticas educativas y responsabilidad social. Con esta convocatoria se eligieron a 15 jóvenes de entre 18 y 27 años de edad.

Proporcionamos talleres a la medida para distintas organizaciones, como las siguientes:

- Fundación Merced Querétaro
- Propuesta Cívica
- FECHAC: Fundación del Empresariado Chihuahuense
- Ashoka



IDRC POSIBILITÓ UN TALLER
DE INCIDENCIA EN POLÍTICAS
PÚBLICAS PARA 15
JÓVENES
QUE EMPEZABAN SU TRABAJO
EN TEMAS SOCIALES.

INVESTIGACIÓN

En 2014 publicamos 3 herramientas para la incidencia, como parte de los esfuerzos de recolección de aprendizajes de la Academia:

- Guía rápida de investigación y análisis de poder para incidir en políticas públicas
- Guía rápida para identificar aliados y hacer coaliciones para incidir en políticas públicas
- Construyendo ciudadanía desde el activismo digital

En 2015 cumplimos tres años colaborando con organizaciones e investigadores en la coordinación del proyecto “Hacia una mayor equidad en salud: el papel de las Organizaciones de la Sociedad Civil y su incidencia en políticas de salud pública más equitativas para mujeres indígenas”.

De este se produjeron entrevistas en video, infografías y un cuadernillo documental llamado “Entre el activismo y la Intervención: el trabajo de organizaciones de la sociedad civil y su incidencia para la salud de mujeres indígenas en México”, el cual es una investigación colaborativa con expertos nacionales e internacionales que nos permite entender cómo diversas organizaciones han cambiado la política pública para las mujeres indígenas.



ENCUENTRO NACIONAL DE INCIDENCIA

Realizamos el Encuentro Nacional de Incidencia en su primera y segunda edición, espacio de intercambio de aprendizajes entre diversos actores de la sociedad civil. En él se dio la oportunidad de reflexionar sobre el papel de las OSC en la incidencia y sobre la importancia que tiene que los ciudadanos nos organicemos para participar.



ACADEMIA CIUDADANA DE POLÍTICAS PÚBLICAS

2014



ENERO

Taller presencial para OSC aliadas de FUNSALUD, en políticas públicas sobre VIH y sida.



FEBRERO

Taller de Incidencia en Políticas Públicas de convocatoria abierta.



MAYO

Primer Encuentro Nacional de Incidencia:

- **Conocimos casos de éxito que nos ayudaron a vislumbrar que sí es posible incidir**, pero que para lograrlo, es fundamental intentar con diversas estrategias en función al objetivo y el contexto, pero sobre todo, son necesarios el esfuerzo y trabajo constantes.
- **Presentamos 3 herramientas para la incidencia:** la "Guía rápida de investigación y análisis de poder para incidir en políticas públicas", la "Guía rápida para identificar aliados y hacer coaliciones para incidir en políticas públicas", y "Construyendo ciudadanía desde el activismo digital".



ROBERTO GARRETÓN, CUYA INCIDENCIA EN LA VICARÍA DE LA SOLIDARIDAD FUE CLAVE PARA ENJUICIAR A AUGUSTO PINOCHETT.



2015



FEBRERO



Taller de Incidencia en Políticas Públicas con jóvenes líderes, becados al 100% por IDRC.



SEPTIEMBRE

Taller de Incidencia en Políticas Públicas de convocatoria abierta.



SEPTIEMBRE 2014
ABRIL 2015

Seminario de Políticas Públicas: proceso de formación con organizaciones dedicadas a la salud y la calidad de vida.

2014-2015

JUNIO

Segundo Encuentro Nacional de Incidencia

- Presentamos los hallazgos relevantes de incidencia en políticas públicas de salud para mujeres indígenas y el cuadernillo “Entre el activismo y la Intervención: el trabajo de organizaciones de la sociedad civil y su incidencia para la salud de mujeres indígenas en México”, con la presencia del equipo de investigación.



EQUIPO DE INVESTIGACIÓN DEL CUADERNILLO “ENTRE EL ACTIVISMO Y LA INTERVENCIÓN”

SEPTIEMBRE

Taller de Incidencia en Políticas Públicas de convocatoria abierta

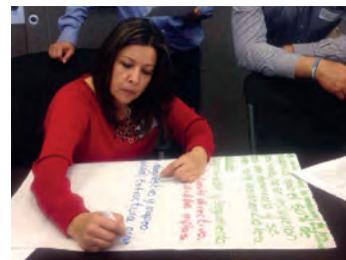


EJERCICIO ÁRBOL DE INCIDENCIA

A LO LARGO DE LOS DOS AÑOS

Talleres de formación a la medida para la incidencia en políticas públicas en formatos de charlas, presentaciones, talleres presenciales y en línea con:

- . Fundación Merced Querétaro
- . Propuesta Cívica
- . FECHAC: Fundación del Empresariado Chihuahuense
- . Ashoka



FECHAC: FUNDACIÓN DEL EMPRESARIADO CHIHUAHUENSE

FONDOS A LA VISTA

Esta fue un área de Alternativas durante parte de 2014 y 2015. Anteriormente fue un proyecto del área Inversión Social. En 2016 se vislumbra como un proyecto especial del área Políticas de Fomento.

Desde el lanzamiento de la plataforma web, hemos buscado posicionar a Fondos a la Vista como un referente de información confiable sobre el registro financiero, temático y otros datos de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y los donantes en México, así como una herramienta para fomentar la transparencia del sector.

Cada año recabamos y actualizamos la información financiera más reciente de las OSC, buscando promocionar el uso de la plataforma como medio para la toma de decisiones informadas y la rendición de cuentas voluntaria del sector. La información está a disposición de todo el público en el portal **www.fondosalavista.mx**.



FORMACIÓN

Capacitamos de forma presencial a un total de 199 representantes de organizaciones civiles ubicadas en la Ciudad de México, Querétaro, Mérida, Tuxtla Gutiérrez, Cancún y San Cristóbal de la Casas, en el uso y aprovechamiento de la herramienta, que consiste en manejar los filtros de búsqueda en diversas combinaciones para que cada actor pueda encontrar información de su interés sobre donantes o aliados potenciales.

Se impartieron dos webinars, uno sobre el uso de la plataforma y otro en el tema de administración financiera de las organizaciones en relación a la transparencia y rendición de cuentas. En ellos contamos con la participación de 26 OSC de distintos estados de la república.

Proporcionamos un taller para medios a El Universal. El tema fue el uso de la base de datos con el fin de nutrir la información de notas periodísticas sobre sociedad civil y transparencia.

Construimos el Directorio de Fortalecedoras para impulsar la creación de capacidades al interior de las OSC. El directorio facilita el acceso a información vigente, confiable y sistematizada de un gran número de las organizaciones dedicadas a la profesionalización del sector social, clasificadas en torno a 20 temáticas generales.



PROMOCIÓN DE LA TRANSPARENCIA

Lanzamos la campaña “Ya estoy a la Vista”, con la cual invitamos a las organizaciones a registrarse en el portal y a actualizar sus datos para mejorar sus prácticas de transparencia.

Tuvimos menciones en medios nacionales como El Universal y El Economista, así como en una entrevista en W Radio en el programa de Martha Debayle.

También retomaron nuestro conocimiento en el “Informe País sobre la calidad de la ciudadanía en México” (IFE-Colmex, 2014) y en el libro “Fundaciones empresariales en México: un estudio exploratorio” (CIESC, 2014).

Trabajamos muy de cerca con el Foundation Center para mejorar la interfaz y funcionalidad del sitio, dimos más dinamismo a la página a través de la renovación del home y la programación de un buscador simplificado para consultas rápidas.

El equipo de Fondos a la Vista participó en diversos espacios como el IV Encuentro de Socios de la Filantropía de Majocca, el NGO Day, organizado por Microsoft y Fundemex, el 4to Congreso Nacional sobre Fortalecimiento de la Sociedad Civil y en la segunda edición de la Cumbre Ciudadana.

El sitio alcanzó un total de:
84 959 vistas totales en 2014, 233 al día.
135 990 visitas en 2015, 375 al día.



CAPACITAMOS A

199

INTEGRANTES DE ORGANIZACIONES
EN EL USO DE LA PLATAFORMA,
CON EL FIN DE QUE ENCUENTREN
INFORMACIÓN SOBRE DONANTES Y
POSIBLES ALIADOS.

FONDOS A LA VISTA

2014



Webinar de administración financiera para la rendición de cuentas.



Taller para periodistas sobre el uso de la plataforma para generar conocimiento más claro del sector.

2015

Celebramos el 2do aniversario como portal, retomando un trabajo que ha tomado más de 7 años para hacer accesible y clara la información pública sobre las OSC. Entender quiénes somos es parte fundamental para reconocernos como sector.

Lanzamiento del Directorio de Fortalecedoras, para conocer quién y cómo te puede ayudar a que tu OSC sea más sólida, efectiva y logre sus objetivos. Visita: fortalecedoras.fondosalavista.mx



2014-2015

A LO LARGO DE
LOS DOS AÑOS



Talleres para OSC sobre el uso de la plataforma.

Campaña "Ponte a la Vista".



SELLO DISTINTIVO PARA LAS ORGANIZACIONES QUE SE REGISTRARON EN LA PLATAFORMA.

2014

RESUMEN FINANCIERO

RESULTADO DE LA AUDITORÍA:

“Como resultado de la Auditoría Financiera, la información reflejada en el Estado de Posición Financiera, en el Estado de Resultados y en el Estado de Flujo de Efectivo, no observé situación alguna que hiciera suponer la existencia de posibles contraprestaciones diferentes a las que, conforme al objeto social de la donataria, le son propias y normales. En su integración más específica en Donativos Recibidos, Gastos Administrativos, Gastos de Operación y la relación de las Obligaciones Fiscales Federales a su cargo y como retenedor, no existe anomalía alguna respecto a las cifras que se muestran.”

Atentamente,

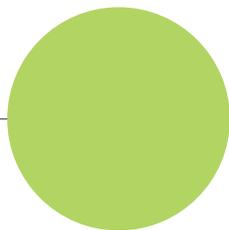
L.C.C. JOSÉ EMILIO ESPÍNOLA MARTÍNEZ,
R.E.G. EN LA A.G.F.F. N°. 9487

INGRESOS SEGÚN FUENTE DE FONDOS

24.50%

Capacitación y servicios de Inversión Social

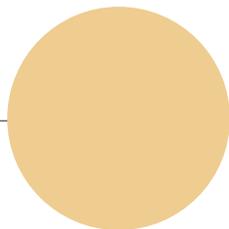
1,487,829



23.59%

Fondos internacionales para la Academia Ciudadana de Políticas Públicas

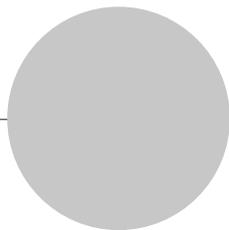
1,432,416



22.83%

Fondos internacionales para Políticas de Fomento

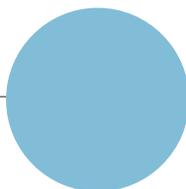
1,386,262



19.91%

Fondos internacionales para Inversión Social

1,209,118



3.99%

Capacitación y servicios de la Academia Ciudadana de Políticas Públicas

242,147



1.88%

Productos financieros

114,402



1.64%

Fundaciones o fondos nacionales de Inversión Social

99,824



1.05%

Donativos particulares

63,859



0.34%

Asociados

20,600



0.15%

Capacitación y servicios de Políticas de Fomento

8,250



0.12%

Publicaciones

7,340

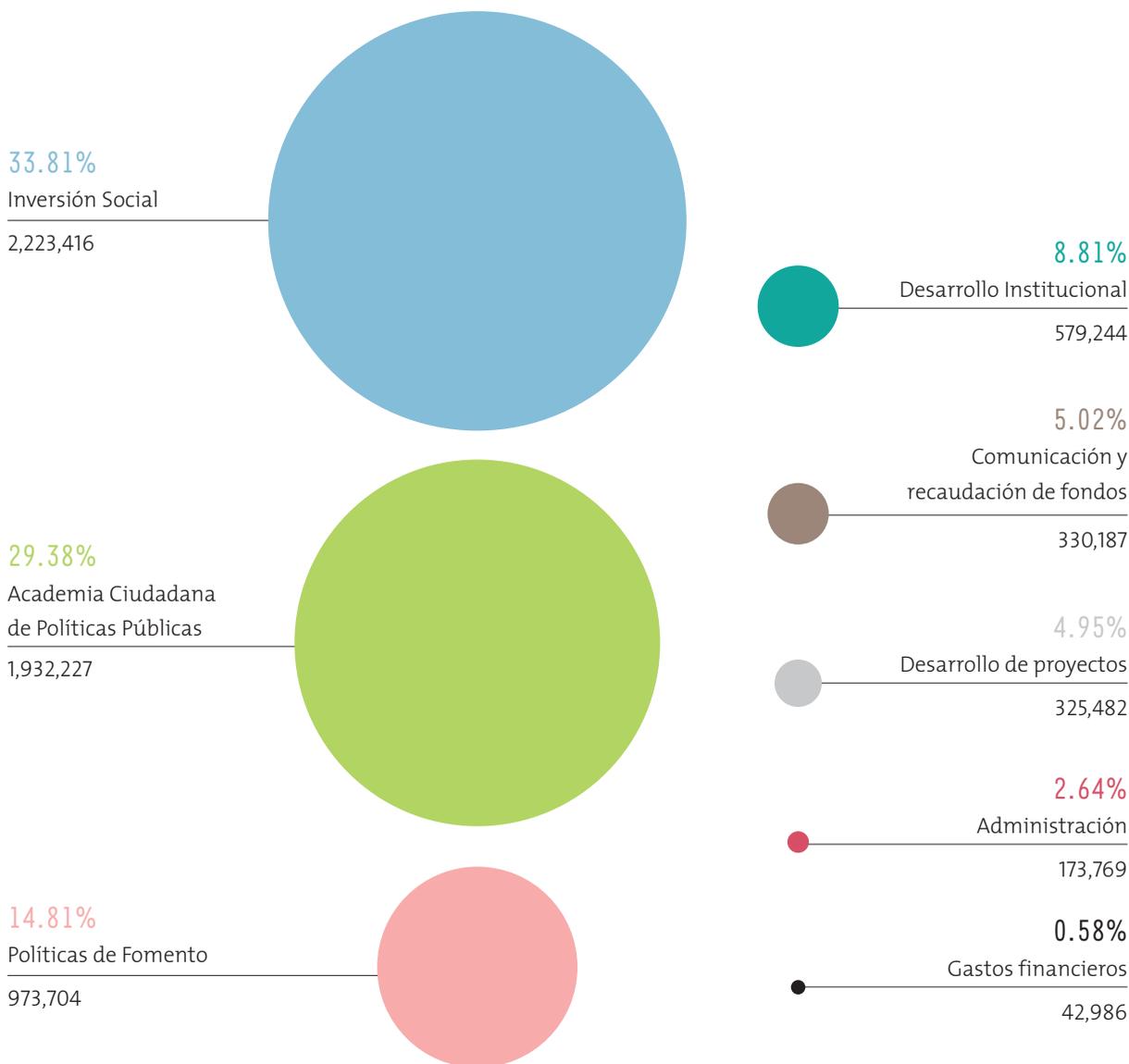


TOTAL

100%

6,072,046

GASTOS POR PROYECTO



ESTADO DE ACTIVIDADES

DEL 1RO. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Ingresos por donativos y proyectos	5 957 644	
Productos financieros	114 402	
TOTAL DE INGRESOS	6 072 046	100%
Gastos de operación	6 364 260	104.81%
Gastos de administración	173 769	2.86%
Gastos financieros	38 719	.637%
TOTAL DE GASTOS	6 576 748	108.3%
Aumento (disminución) en el Patrimonio antes de restricciones	-504 702	-8.31%
PATRIMONIO		
Aumento al Patrimonio restringido por proyectos en proceso	-167 134	-2.75%
Aumento (disminución) en el Patrimonio	-337 568	-5.55%
Patrimonio al inicio del ejercicio	4 834 576	79.62%
Patrimonio del ejercicio	4 329 874	71.30%

2015

RESUMEN FINANCIERO

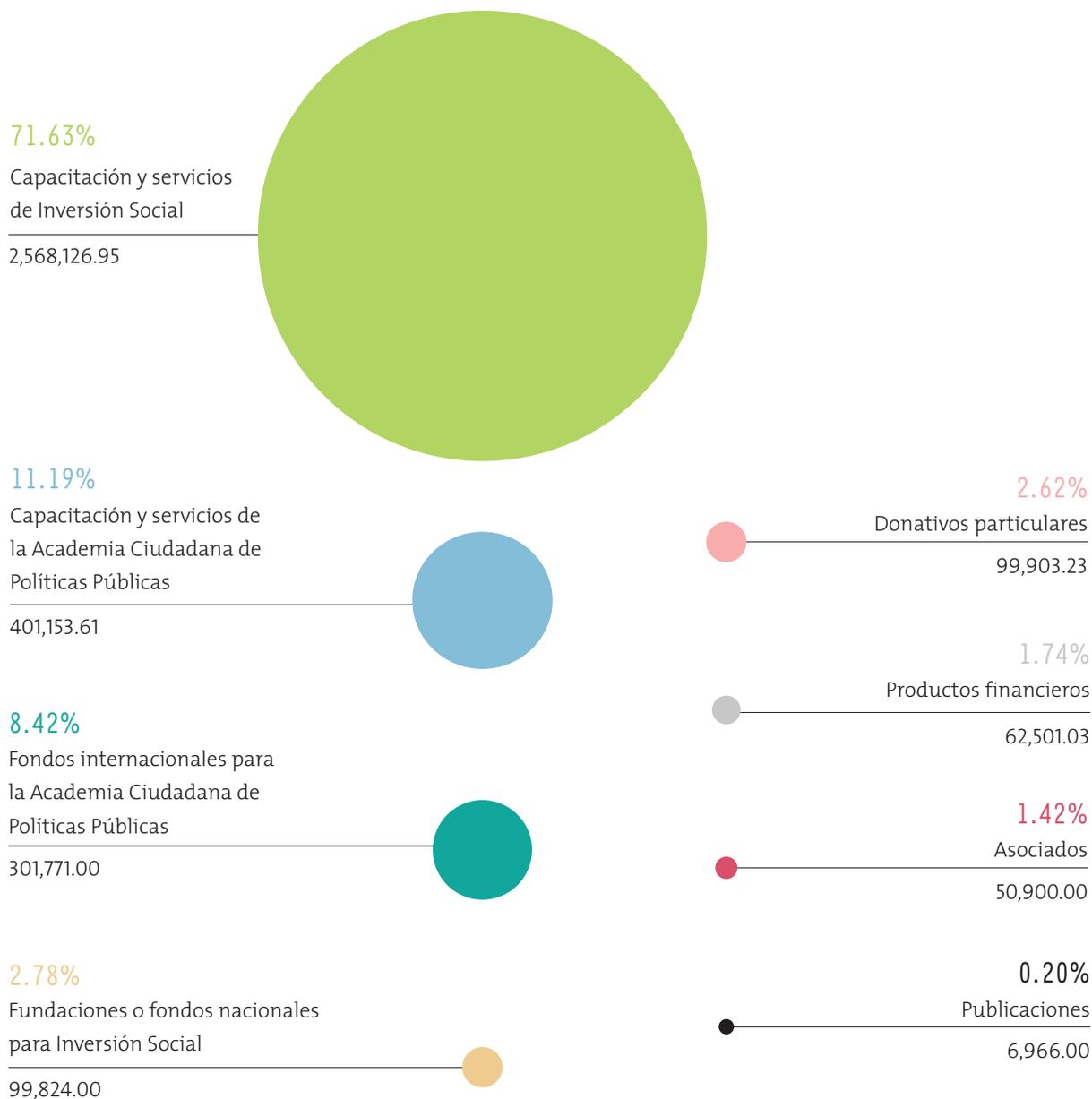
RESULTADO DE LA AUDITORÍA:

“Como resultado de la Auditoría Financiera, la información reflejada en el Estado de Posición Financiera, en el Estado de Resultados y en el Estado de Flujo de Efectivo, no observé situación alguna que hiciera suponer la existencia de posibles contraprestaciones diferentes a las que, conforme al objeto social de la donataria, le son propias y normales. En su integración más específica en Donativos Recibidos, Gastos Administrativos, Gastos de Operación y la relación de las Obligaciones Fiscales Federales a su cargo y como retenedor, no existe anomalía alguna respecto a las cifras que se muestran.”

Atentamente,

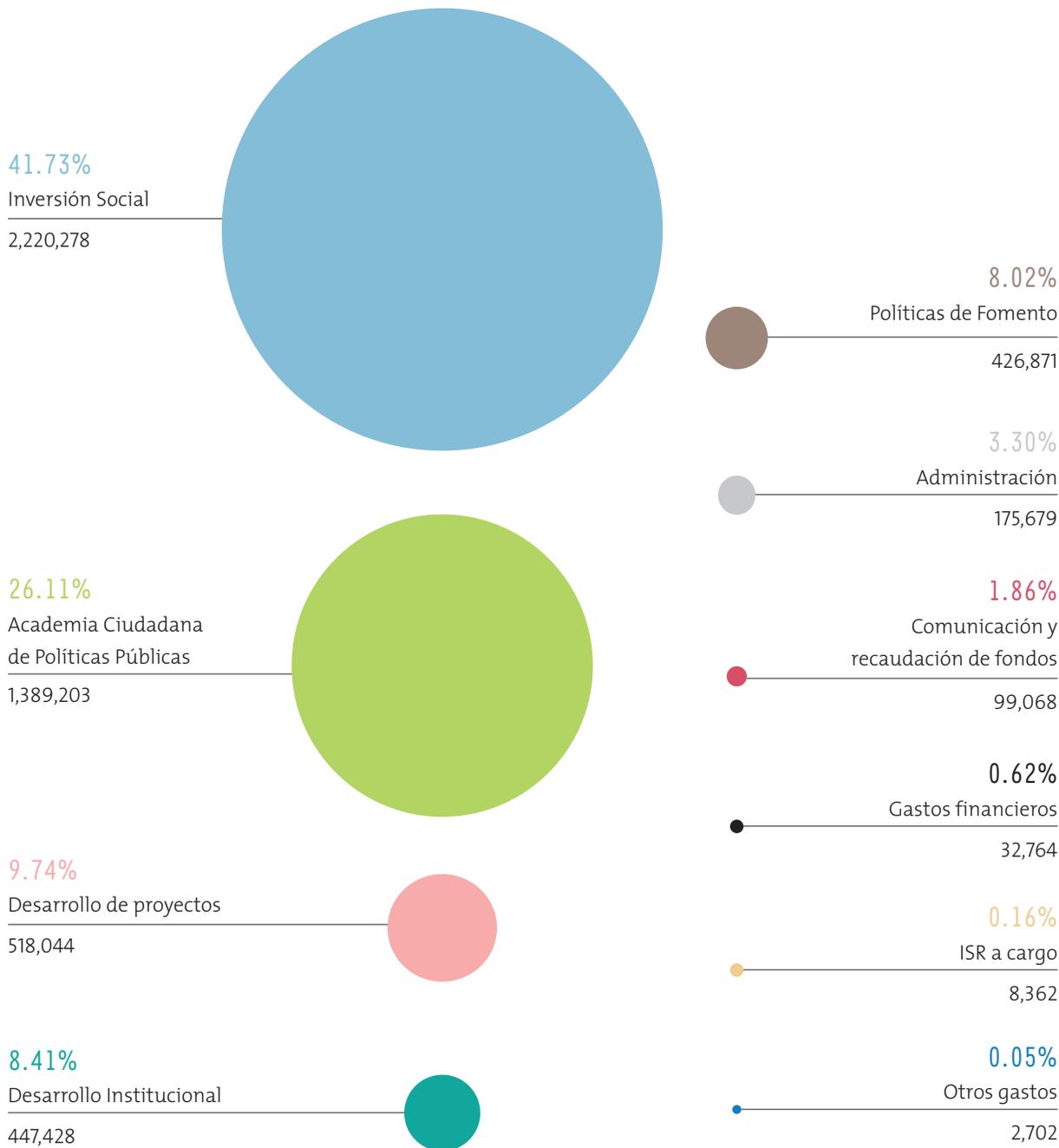
L.C.C. JOSÉ EMILIO ESPÍNOLA MARTÍNEZ,
R.E.G. EN LA A.G.F.F. N°. 9487

INGRESOS SEGÚN FUENTE DE FONDOS



TOTAL	100%	3,585,146
--------------	-------------	------------------

GASTOS POR PROYECTO



TOTAL 100% 5,320,399

ESTADO DE ACTIVIDADES

DEL 1RO. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

Ingresos por donativos y proyectos	3 522 645	
Productos financieros	62 501	
TOTAL DE INGRESOS	3 585 146	100%
Gastos generales	5 109 254	142.51%
Gastos de administración	175 679	4.90%
Gastos financieros	32 764	.91%
Otros gastos	2,702	0.75%
TOTAL DE GASTOS	5 320 399	148.40%
	-1 735 253	-48.40
PATRIMONIO		
	-2 138 943	-59.66
Aumento (disminución) en el Patrimonio	403 690	11.26
Patrimonio al inicio del ejercicio	4 320 463	120.51
Patrimonio del ejercicio	2 585 210	72.10

AGRADECIMIENTO A DONANTES

2014

FUNDACIONES INTERNACIONALES

International Development Research Centre
W.K. Kellogg Foundation
Fundación Avina
U.S. Mexico Foundation

PROGRAMA DE APORTACIONES RECURRENTES ALTERNATIVAS

Anaya y Revilla, S.C.
Jeannette Collard Gregoire
Erandi Zepeda Sandoval
Michael Dennis Layton Moebius
Claudia Acuña Fernandez

DONANTES EN ESPECIE

Ma. Alicia Athié Martínez

FUNDACIONES NACIONALES

Fundación del Empresariado en México
Fundación Merced, A.C.
Centro de Investigación y Capacitación
Propuesta Cívica, A.C.

CLIENTES

Instituto Tecnológico Autónomo de México
Fundación PEPSICO México, A.C.
Eli Lilly y Compañía de México, S.A. de C.V.
Amnistía Internacional Sección Mexicana, A.C.
Fundación para la Implementación, Diseño,
Evaluación y Análisis de Políticas Públicas, A.C.
Fundación Alfredo Harp Helú Oaxaca, A.C.
Fundación Mexicana para la Salud, A.C.
Puente a la Salud Comunitaria, A.C.
Colores de Acapulco, A.C.
Hábitat para la Humanidad México, A.C.
Instituto Internacional de Recursos Renovables, A.C.
Centro de Estudios Ecuménicos, A.C.
Instituto para la Seguridad y la Democracia, A.C.
Restauración Ecológica y Desarrollo, A.C.
Building Potential, A.C.
Con Nosotros, A.C.
Amigos de Sian Ka An, A.C.
Acciones para el desarrollo comunitario, A.C.
No Dejarse es Incluirse, A.C.
Socios México/Centro de Colaboración Cívica, A.C.

Espolea, A.C.
Centro de Atención Especial Infantil, A.C.
Yashalum de Santiago Apóstol, A.C.
Fundación Dar, I.A.P.
Asociación Mexicana para las Naciones Unidas de Jóvenes, AMNU Jóvenes, A.C.
Equidad de Género, Ciudadanía, Trabajo y Familia, A.C.
Mexicanos Primero, Visión 2030, A.C.
Incidencia Civil en la Educación, A.C.
Fundación Lanctot, A.C.
Un Techo para mi País México, A.C.
Ecopil Arte Crea Conciencia, A.C.
Gendes, A.C.
Grupo DTT Damz, S.A. de C.V.
Fundación El Peñón, I.A.P.
Asociación para Evitar la Ceguera en México, I.A.P.
Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A.B.P.
Fundación Codet para la Prevención de la Ceguera, I.B.P.
Comité Ciudadano de Apoyo al Hospital Psiquiátrico “Fray Bernardino Álvarez”, I.A.P.
Salud Digna para Todos, I.A.P.
Grupo Reto Querétaro, I.A.P.
Banco de Alimentos Mazatlán, I.A.P.
Escuela Superior de Comercio Exterior, A.C.
Universidad Loyola del Pacífico
Sociedad Mexicana Pro Derechos de la Mujer, A.C.
Con la Esperanza de Lograrlo, A.C.
T-AC-Zora, S. de RL de C.V.
Adeco Acciones para el Desarrollo Comunitario, A.C.
Bicitekas, A.C.
El Carmen, A.C.
Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural, A.C.
Asociación Mexicana para las Naciones Unidas, A.C.
Instituto Municipal de la Familia de San Pedro Garza
García Nuevo León
Brilhar Miel Internacional, S.A. de C.V.
Apoyo, Salud y Asistencia GIN, A.C.
Acción Social Samuel Ruíz, A.C.
Amigos para la Conservación de Cabo Pulmo, A.C.
Banco de Ropa, Calzado y Enseres Domésticos de Querétaro, I.A.P.

Pública, Comunicación y Gestión, S.C.
Grupo Cumex, S.C.
Casa de Adobe Cócorit, A.C.
Servicios de Ideas Creativas Para el Desarrollo de Organizaciones, A.C.
Fundación Merced Querétaro, A.C.
Plan Estratégico de Juárez, A.C.
Universidad del Caribe
Instituto Mexicano de la Juventud
Servicios Integrales para el Desarrollo de Proyectos Productivos del Campo y la Cuidad, S.C.
Visión Mundial de México, A.C.
Corazonar, Abriendo Senderos Hacia la Reconciliación, A.C.
Más Ciudadanía, A.C.
Bayer de México, S.A. de C.V.
Janssen de México, S. de R.L. de C.V.
Fundación Cáritas San Marón, I.A.P.
Cáritas de San Cristóbal las Casas, A.C.
Banco de Alimentos Maná, A.C.
El Pobrecillo de Asís, I.A.P.
Banco de Alimentos Hermosillo, I.A.P.
Un Kilo de Ayuda, A.C.

FUNDACIONES INTERNACIONALES

International Development Research Centre

PAR ALTERNATIVAS

Anaya y Revilla, S.C.

Jeannette Collard Gregoire

Claudia Acuña Fernández

Dora Daniela Dorantes Salgado

Luis Zambrano González

Gerardo Castillo Torres

Erandi Zepeda Sandoval

Michael Dennis Layton Moebius

DONANTES EN ESPECIE

Ma. Alicia Athié Martínez

FUNDACIONES NACIONALES

Fundación del Empresariado en México

CLIENTES

Novartis Farmacéutica, S.A. de C.V.

Eli Lilly y Compañía de México, S.A. de C.V.

Fundación PEPSICO de México, A.C.

Quiera, Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C.

Fundación Cáritas San Marón, I.A.P.

Cáritas de San Cristóbal de las Casas, A.C.

Banco de Alimentos Maná, A.C.

El Pobrecillo de Asís, I.A.P.

Banco de Alimentos de Hermosillo, I.A.P.

Un Kilo de Ayuda, A.C.

Kinal Antzetik Distrito Federal, A.C.

National Democratic Institute for International Affairs

María Esperanza Plaza Ferreira

Ruizor Asesoría en Negocios, S.C.

Centro de Formación para el Tercer Sector, A.C.

Mayama, A.C.

Corporativa de Fundaciones, A.C.

Visión Mundial de México, A.C.

Fundación El Peñón, I.A.P.

Fundación Codet para la Prevención de la Ceguera, I.B.P.

Fundación Tarahumara José A. Llaguno, A.B.P.

Comité Ciudadano de Apoyo al Hospital Psiquiátrico “Fray Bernardino Álvarez”, I.A.P.

Tu Ayuda Integra y Apoya a la Recuperación Infantil, A.C.

Asociación Alemana para la Educación de los Adultos

Aldeas infantiles SOS México, I.A.P.

Anna Eugenia Laguna Madrid

Salud Digna para Todos, I.A.P.

Grupo Reto Querétaro, I.A.P.

Banco de alimentos Mazatlán, I.A.P.

Jaime Redondo Leal

Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.

Asociación para Evitar la Ceguera en México, A.I.P.

Beatriz González Hernández

Acciona Transformando Caminos para Ser y Hacer, A.C.

Asociación Mexicana de Bancos de Alimentos, A.C.

Instituto Municipal de la Familia de San Pedro Garza García Nuevo León

Fundación del Empresario Sonorense, A.C.

Asociación Mexicana de Ayuda a Niños con Cáncer en Querétaro, I.A.P.

Plan Estratégico de Juárez, A.C.
Ana Montserrat Alcántara Maciel
Instituto para la Rehabilitación de la Mujer y la
Familia
Causa Natura, A.C.
Fundación Cántaro Azul, A.C.
World Education & Development Fund México, A.C.
Asociación MEXicana de Familiares y Pacientes con
Artritis Reumatoide, A.C.
Amnistía Internacional Sección Mexicana, A.C.
Leticia Gertrudis López Juárez
Organización Ort de México, I.A.P.
Instituto Nacional Electoral
Instituto Tecnológico Autónomo de México
Universidad Nacional Autónoma de México
La Gran Familia de Gregory, A.C.



LOS COLABORADORES DE ALTERNATIVAS

QUIENES HACEN DE ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES UNA REALIDAD



Planeación Estratégica 2016-2020.

CONSEJO DIRECTIVO Y ASOCIADOS

Almudena Ocejo Rojo, Berta Helena de Buen Richkarday, Iliana Yaschine Arroyo, Mauro Antonio Vargas Uriás, Mónica Tapia Álvarez, Noé Roberto Castellanos Cereceda, Patricia Carrillo Collard, Rafael Rojas García, Rodrigo Villar Gómez y Romina Mellado Pasapera.

CONSEJEROS HONORARIOS

Jorge Diez de Sollano Elcoro y Sergio García García.

COLABORADORES

Ángeles Rodríguez Domínguez, Claudia Elizabeth Natera Lara, Gabriel Berrios Pino, Diana Andrea Nava Ugalde, Diana Donaji Baldenebro, Dora Daniela Dorantes Salgado, Emanuel Johansen Campos, Georgina Morales Osorio, Gloria Lisbeth Graterol Acevedo, Heriberto Everardo Enríquez Díaz, Laura Areli García Amaro, Laura Georgina Freyermuth Joffre, Manuel Enrique Polo Sánchez, María de los Ángeles Olvera Ortega, María Teresa Morales Corona, Mariana García Santaella, Maricarmen Tenorio Tovilla, Mariela Margarita Escobedo Hernández, Miguel Ángel de la Vega Arévalo y Paulina Cervantes Acosta.

BECARIOS

Aldo Pérez García, Ernesto Ramírez Cabrera, Estela Aguirre Sánchez-Beato, Jonathan De Vicente Encarnación, José Nochebuena Miranda, Laura Esther Polo Ávila, Marco Sandoval Mercado, María José Farías Barba, Omar Sánchez Ávila, Rosa Alice Pritchard, Selene Quintero López, Sofía Gómez Martínez, Vanessa Pinedo Zabaleta y Valeria Beatriz González Rangel.



Este informe fue elaborado por Laura Georgina Freyermuth Joffre,
Abril Rocabert y Jorge Gordillo Matalí.

La ilustración de la portada fue elaborada por Luis San Vicente,
y el diseño editorial fue elaborado por Griselda Ojeda.

Se finalizó e imprimió en agosto de 2016 con una edición de 300 ejemplares.

DERECHOS RESERVADOS, ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

alternativas y
capacidades a.c.



alternativasycapacidades.org