



INFORME ANUAL 2017

ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES, A.C.

ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

INFORME ANUAL 2017

ÍNDICE

1. PRÓLOGO 4
Saber hacer: 15 años de una historia institucional

2. PROLOGUE 8
Knowing how to act: 15 years of Alternativas y Capacidades

3. ACTIVIDADES POR ÁREA ESTRATÉGICA

- 12 Academia Ciudadana de Políticas Públicas
- 18 Políticas de Fomento
- 24 Fondos a la Vista
- 26 Inversión Social

4. DESARROLLO INSTITUCIONAL

- 32 Resumen Financiero
- 36 Agradecimiento a Donantes
- 38 Colaboradores



SABER HACER:

15 AÑOS DE UNA HISTORIA INSTITUCIONAL



Como ha ocurrido desde su creación, Alternativas y Capacidades A.C. activa su compromiso con la congruencia al rendir cuentas e informar sobre sus avances y aportes para prospectar su porvenir, celebrando con ello la satisfacción de haber concluido un ciclo anual más, en esta ocasión, un ciclo significativamente especial.

Con este informe anual de actividades queremos resaltar el logro de 15 años de una trayectoria institucional dedicada a la constante producción de conocimientos, al análisis de la realidad y a la formulación de propuestas tendientes al fortalecimiento y la articulación de una ciudadanía responsable, creadora de colectivos comprometidos con la ampliación de la vida democrática y con la construcción de un desarrollo humano y sostenible para nuestro país.

Se dice fácil, pero lograr tres lustros de un desempeño ininterrumpido orientado tanto a estimular la creación de organizaciones de la sociedad civil como a aportar elementos para enriquecer el análisis del tercer sector, promoviendo además la discusión pública sobre las demandas, acciones y propuestas de los movimientos y organizaciones sociales a fin de vincularlos con instancias de fomento para la inversión social, identificando agendas prioritarias, supervisando estrategias, mediaciones y demás elementos fundamentales para el diseño de un marco regulatorio más favorable, entre otras líneas de acción, constituyen estrategias que, desde una perspectiva integral, han marcado el propio crecimiento institucional de Alternativas, colocándola a la vanguardia entre las entidades focalizadas en el fortalecimiento del sector social en nuestro país.

Actualmente en México *el desarrollo* es un campo conceptual y de acción en el que se fusionan, e incluso se contraponen, posiciones políticas con ideologías e intereses económicos disímiles. Es decir, en torno a este término confluye una “pugna” entre paradigmas, en la que buscan posicionarse visiones alternativas a las ofrecidas por los organismos multilaterales y los

países hegemónicos, sea a través de cuadros profesionales formados en ellos, o desde una ciudadanía digital cada vez más activa pero sin horizontes claros, llegándose a una visión multidimensional que puntualiza las limitaciones que expone aquel acercamiento que considera el crecimiento de los indicadores macroeconómicos como el principal —y casi único— factor que debería tomarse en cuenta.

Así, la modalidad de desarrollo que sigue imperando en nuestro país supone la privatización y mercantilización extrema de la naturaleza, la sobre-explotación y el agotamiento de los recursos naturales, desde el dominio claro de empresas transnacionales, exhibiendo de paso el pasmo de las instituciones de gobierno, generando en consecuencia una exacerbación de las desigualdades, así como un retroceso en las conquistas sociales relativas al goce de los bienes comunes. Ello afecta en especial a los sectores más empobrecidos, mismos que ven negados los derechos de sus comunidades a los recursos naturales de sus territorios, los servicios que estos proveen, viéndose afectadas también sus condiciones de vida en las esferas más fundamentales de la existencia (alimento, agua, educación, salud, empleo, seguridad, movilidad, etcétera).

Y si bien el desafío es enorme, es confortante constatar que existe, en una entidad como Alternativas, la capacidad crítica y propositiva como para analizar, capacitar, dotar de herramientas, informar, generar conocimiento, movilizar y alentar a que las distintas generaciones que conformamos esta realidad, participemos de manera organizada, y con claridad, en la consecución del cambio que se requiere para avanzar, es decir, en el desarrollo de una cultura democrática asentada en una ciudadanía participativa.

Evidencias de estos aportes son algunos de los principales resultados logrados durante el 2017, entre los cuales podríamos destacar todos los procesos de formación que, mediante el ya legendario *Taller de Incidencia en Políticas Públicas*, fueron realizados por la **Academia Ciudadana de Políticas Públicas**, cuyo logro máximo se materializó en la instrumentación del proyecto dedicado al *Fortalecimiento de la Sociedad Civil en la Huasteca Potosina*, auspiciado por la Unión Europea, con avances sustantivos para el mejoramiento integral de esa región. Otro logro relevante fue la publicación del libro “Entre el activismo y la intervención: el trabajo de organizaciones de la sociedad civil y su incidencia en las políticas públicas de salud para mujeres indígenas en México”, texto con el que Alternativas refrenda su vocación por compartir conocimientos basados en experiencia empírica, en este caso con el fin de aportar propuestas de políticas públicas sobre la salud tendientes a mejorar las condiciones de atención de un sector poblacional altamente marginado y vulnerabilizado a lo largo de la historia: las mujeres indígenas de nuestro país.

El adelanto democrático e integral de México requiere de reformas estructurales que fomenten un cambio cultural a partir del cual la participación ciudadana cobre mayor efectividad en todos los ámbitos que nos mueven, tanto en nuestra calidad de individuos como de sujetos políticos integrantes de esos diferentes núcleos humanos a través de los cuales activamos nuestros procesos de socialización (OSC, empresas, comunidades organizadas, instituciones, etc.). Así, desde el área **Políticas de Fomento** se dio continuidad a procesos de alto impacto, como lo es la inclusión de Alternativas en el grupo coordinador de la *Tercera Cumbre Ciudadana*, espacio en el que, además, se impulsó la construcción de una agenda común sustentada en siete ejes temáticos, instrumento que será de capital importancia para la coyuntura electoral que estamos por vivir en el 2018. Desde esta área también se ha promovido la instalación de mesas de diálogo entre representantes de OSC con funcionariado de SHCP/SAT bajo el propósito de mejorar el marco fiscal vigente. De gran alcance, por su impacto estratégico, fue el trabajo que implicó el diseño metodológico de los *Encuentros regionales para el fortalecimiento del sector social en México*, estrategia (ya en marcha) que impulsará el carácter colaborativo de organizaciones fortalecedoras y donantes con miras colocadas hacia el año 2030.

En un sentido complementario destacan las acciones alcanzadas por **Fondos a la Vista**, iniciativa desde la cual Alternativas lleva varios años generando información de primer orden, sustentada en fuentes confiables y procesada mediante el uso de herramientas tecnológicas de vanguardia, aportando información útil para la toma de decisiones y el desarrollo de estrategias de inversión social, así como para clarificar el acceso a posibles fuentes de financiamiento; o bien, para contribuir a la producción de conocimiento a través de investigaciones como la del *Global Philanthropy Report en México*, misma que se coordina desde el Ash Center de la Universidad de Harvard. De gran importancia fueron también los aportes generados por el área de **Inversión Social**, siempre orientados a fortalecer y potenciar la calidad de las financiadoras en una apuesta dirigida a impulsar una visión de desarrollo en sus estrategias de inversión. Lo anterior dio pie a la continuidad de la alianza estratégica que Alternativas ha cultivado con la *Fundación PepsiCo México*, vínculo que está generando aportes relevantes tanto para sus donatarias como para los beneficiarios de los proyectos que han sido aprobados mediante esta sinérgica fusión. Finalmente, aunque no menos importante, es de destacar la incansable labor que desde el área de **Desarrollo Institucional** se realiza para apuntalar los procesos y mecanismos internos de Alternativas, en aras de dotar a sus integrantes de todos los elementos requeridos para el óptimo funcionamiento organizacional y, sobre todo, para cuidar la riqueza más valiosa de la asociación: el equipo de profesionales que día a día hace posible el surgimiento de propuestas que enriquecen la dinámica social del tercer sector en México.

He redactado este prólogo en mi situación de consejero casi emérito del Consejo Directivo de Alternativas. Si bien conozco a la asociación desde su creación, a lo largo de poco más de seis años he tenido el privilegio de ser integrante activo de su órgano de gobierno, buscando servir a su misión en todo lo que me ha sido posible. Agradezco infinitamente la oportunidad de haber participado en un espacio que es fuente de inacabables aprendizajes, interesantes discusiones, ricos afectos y permanentes desafíos: a cada colega consejera/o, mi admiración con gratitud por lo compartido. Un reconocimiento especial para las fundadoras de este proyecto institucional (Mónica Tapia y Patricia Carrillo), pues sin duda con su empeño crearon una plataforma ciudadana que ha demostrado ser más que necesaria. De resaltar es el calificado y comprometido desempeño de las y los integrantes actuales del Consejo, guías y a la vez coadyuvantes incansables bajo el entusiasta liderazgo de nuestra Presidenta, Romina Mellado, quien, en sabia mancuerna con Marian Olvera como Directora Ejecutiva, dan continuidad, con aires renovados, a los principios, valores y propósitos que desde un inicio marcaron el rumbo de la asociación. Gracias también a todas las personas e instancias donantes que, mediante diferentes formas de confiar, colaborar y aportar, han hecho posible la materialización de un año más.

Finalmente, gracias al equipo de profesionales y colaboradoras/es aliados que, hoy día y a lo largo de estos quince años, con sus conocimientos y sus complementarias vocaciones, han sabido hacer, aportando tanto *las alternativas* que se requieren para fortalecer la dinámica del tercer sector en México, como *las capacidades* para traducirlas en herramientas sistematizadas que engloban diversos temas, cubriendo todos los ámbitos territoriales del país, abarcando a diferentes poblaciones y trascendiendo el paso del tiempo.

MAURO A. VARGAS URÍAS
CONSEJERO ASOCIADO



KNOWING HOW TO ACT: 15 YEARS OF ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES

From the beginning, Alternativas y Capacidades A.C. (Civil Association; in Spanish: asociación civil) has fulfilled its' promise to be consistently accountable and provide timely information about advances and successes for the future. This report celebrates the satisfaction of having completed another year's work; in this instance, an especially significant year.

In this annual report of activities, we wish to highlight the achievement of 15 years with an institutional trajectory dedicated to the constant production of knowledge, analysing reality and creating proposals for capacity-building and to form a responsible citizenship, as well as creating groups fighting to widen democratic life and build a humane and sustainable development for our country.

It is easy to say, but it is remarkable to see how Alternativas has achieved fifteen years of uninterrupted service by both helping to grow civil society organizations as well as providing research and information to enrich analysis in the third sector. It has carried out vital work fighting for public discussions about needs, actions and proposals for social movements and organizations, linking them with areas of growth for social investment, identifying priority agendas, as well as supervising strategies, mediations and other fundamental elements to design a more favourable regulatory framework which is more favourable, and amongst other lines of action, builds strategies that, make up a comprehensive approach, following the same institutional growth of Alternativas, placing it at the forefront of other groups focussed on building capacity in the social sector in our country.

In Mexico, development is currently seen as a conceptual as well as an active field where these fields are both complementary and opposing political positions with ideologies and economic interests that are dissimilar. This means that there is often a power struggle between paradigms, where alternative visions are often considered in opposition to those offered

by multilateral organizations and hegemonic countries. Whether these alternatives are proposed by trained specialists, or by a digital citizenship which is ever more active but without clear aims, they both arrive at a multidimensional vision that punctuates the limitations seen in approaches that only consider the growth of macroeconomic indicators as the main – and almost the only – factor that should be taken into account.

Thus, the development model that dominates in Mexico presumes the privatization and extreme commodification of the environment, overexploitation and draining natural resources as well as the clear domination of transnational businesses. This model highlights the paralysis of governmental institutions, generating as a consequence an increase in inequalities, as well as a decline in social gains relative to the enjoyment of common goods. This particularly affects the most impoverished sectors, the same ones that see their community rights over the natural resources on their land denied, those who are denied basic services, those affected by adverse living conditions in the most fundamental existential sense (lack of food, water, education, health, employment, security, mobility, etc.)

And while the challenge is enormous, it is comforting to note that in entities such as Alternativas, there is a critical and purposeful capacity to analyze, train, equip with tools, inform, generate knowledge, mobilize and support the different generations that make up this reality. We participate. We are organized. We have clarity. We will work to achieve the changes needed to move forward and develop a democratic culture rooted in participative citizenship.

In 2017, evidence of achievement by Alternativas can be seen in the training led by the Citizenship Academy for Public Policy through the now legendary Public Policy Advocacy Workshop. The Academy's biggest achievement was clearly the orchestration of the project dedicated to Civil Society Capacity Building in the Huasteca Potosina region, funded by the European Union, with substantial advances for the overall improvement of this region. Another relevant achievement was the publication of the book *“Entre el activismo y la intervención: el trabajo de organizaciones de la sociedad civil y su incidencia en las políticas públicas de salud para mujeres indígenas en México,”* (Between activism and intervention: the work of Civil Society Organizations and their advocacy in public policy for indigenous women in Mexico), a text with which Alternativas reaffirms its vocation for sharing knowledge based on empirical evidence, in this case with the aim to contribute to public policy proposals about health which look to improve the treatment conditions for a population which has been highly marginalized and vulnerable throughout history: indigenous women in Mexico.

Comprehensive democratic advances in Mexico require structural reforms that foster cultural change from which citizen participation becomes more effective in all respects, from individuals to political subjects integrated into different human nuclei through which we activate our socialization processes (CSOs, businesses, organized communities, institutions, etc.) In this way, the Development Policies department continues to support high-impact policies, seen in the inclusion of Alternativas in the coordinating group for the Third Citizen Summit, a space in which Alternativas was also able to push for the construction of a common agenda based on seven thematic areas, and an instrument which will be of paramount importance for the electoral backdrop of 2018. In this area we have also pushed for creating round tables between CSO representatives and representatives from the Secretariat of Finance and Public Credit and the Mexican Tax Administration (Secretaria de Hacienda y Credito Publico, SHCP/Servicio de Administracion Tributaria, SAT) aiming to improve the current financial framework.

An enormous advance, due to its strategic importance, was the work carried out in the methodological design of regional meetings for capacity building in the social sector in Mexico, a current strategy that will promote the collaborative nature of capacity building organizations and donors with up until 2030. Funds in Plain Sight (Fondos a la Vista), an initiative by Alternativas, has complemented this work, having spent various years generating first class information, based on reliable sources and processed through the use of cutting-edge technology, which gives useful information for decision making processes and social investment strategy development. This work also eases access to possible sources of financing, and also contributes to the production of knowledge through research initiatives such as the Global Philanthropy Report in Mexico, which is coordinated by the Ash Center at Harvard University.

The social investment team contributed in many other ways this year, always looking to build capacity and boost the quality funding bodies with the aim to promote an improved development vision in their investment strategies. This work paved the way for the continued strategic alliance Alternativas has developed with PepsiCo Foundation Mexico, a link that is generating relevant contributions both for donors and beneficiaries of the projects approved through this synergetic fusion. Last but by no means least, it is important to highlight the tireless work carried out by the Institutional Development area to underpin Alternativas's internal processes and mechanisms in order to ensure its' members have all the tools needed for optimal organizational functioning, and, above all, to care for the most valuable resource the association has: the team of professionals that make the proposals a reality that enriches the social dynamic of the third sector in Mexico.

I have written this prologue in my role as an almost-Emeritus board member of Alternativas. Although I have been part of the organization since its' creation, it is only in the last six years that I have had the privilege of being an active participant of its' governing body, and I have tried to serve its' mission in all possible ways. I am infinitely thankful for the opportunity to have participated in a space that is the source of endless learning, stimulating discussions, warm affection and permanent challenges. To each board member: you have my gratitude and admiration for what you have shared with me. A special recognition is reserved for the founders of this institutional project: Monica Tapia and Patricia Carrillo, without a doubt your commitment created a civic platform which has proved more than a necessity. I would also like to highlight the skilled and committed performance of the current members of the Board, our guides and at the same time tireless assistants under the enthusiastic leadership of our President, Romina Mellado, who, in a savvy partnership with Marian Olvera as Executive Director, gives continuity, with renewed energy, to the principles, values and purposes that from the start marked the course of the association. Thanks also to all the people and donor institutions that, through different ways of trusting, collaborating and contributing, have made another year of Alternativas possible.

Finally, thanks to the team of professionals and collaborative allies that today and throughout these fifteen years, with their knowledge and complementary vocations, have known that action is necessary, contributing both the alternatives required to strengthen the third sector in Mexico, as well as the capacity to translate that into systematized tools that have encompassed a wide variety of subjects, the entirety of Mexico's geography, and have embraced different populations and transcended the passage of time.

MAURO A. VARGAS URÍAS
GOVERNING BOARD MEMBER



ACADEMIA CIUDADANA DE POLÍTICAS PÚBLICAS



Construimos visión y capacidades entre los ciudadanos organizados para que participen, incidan y mejoren la política social, ayudando a definir mejor los problemas públicos, diseñar mejores intervenciones públicas, y evaluar las políticas públicas.

CAPACITAMOS

En la Academia Ciudadana nuestro eje primordial es el fortalecimiento de las habilidades y capacidades en incidencia de las organizaciones de la sociedad civil (OSC), es por ello que en 2017, trabajamos para ofrecer nuevas modalidades de formación.

El año pasado, impartimos el tradicional **Taller de Incidencia en Políticas Públicas**¹ en la Ciudad de México, y por primera ocasión, realizamos el **Seminario virtual en Incidencia en Políticas Públicas**², una modalidad que a lo largo de 8 sesiones permitió a las y los participantes recibir acompañamiento para la elaboración de un plan de incidencia.

Adicionalmente, impartimos **talleres especializados** en incidencia en políticas públicas para la Universidad del Medio Ambiente en Valle de Bravo, y para Visión Mundial en San Felipe del Progreso; también tuvimos la oportunidad de brindar una charla sobre incidencia a un grupo de organizaciones que trabajan la temática de salud.

Gracias al Centro para el Fortalecimiento de la Sociedad Civil en Chihuahua, impartimos las **conferencias** 'Retos y oportunidades de las organizaciones de la sociedad civil en la incidencia en políticas públicas' y 'El capital social de los Consejeros como recurso para la incidencia en políticas públicas'.

EN TOTAL, FORTALECIMOS LAS CAPACIDADES DE 234 PERSONAS, PERTENECIENTES A 95 OSC EN TODO EL PAÍS. ASÍ, SE LOGRÓ ABONAR A LA REFLEXIÓN SOBRE EL ACTUAR DE LAS ORGANIZACIONES EN LA ESFERA PÚBLICA, AMPLIAR LOS CONOCIMIENTOS SOBRE EL SECTOR SOCIAL, Y FACILITAR ESPACIOS DE ARTICULACIÓN ENTRE DIVERSOS ACTORES.



TALLER DE INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS EN LA CIUDAD DE MÉXICO



TALLER DE INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS EN LA CIUDAD DE MÉXICO

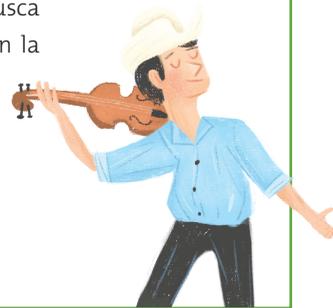
¹ Organizaciones participantes: Taller presencial: Articulación Ciudadana, Centro de Investigación y Desarrollo -Fundación "A"- Perros Guía México y América Latina, Centro Mario Molina, Acciona Transformando Caminos para ser y hacer, A.C., Fundación Casa Alianza I.A.P. y Plan Estratégico de Juárez.

² Organizaciones participantes: Reforestamos México, A.C., Cauce Ciudadano, Fundar, Cabo Pulmo Amigos, Eco Alianza de Loreto, Ciudadanos por la Transparencia.

ACOMPAÑAMOS

Fortalecimiento a la sociedad civil en la Huasteca Potosina Sur

En 2017, continuamos con la implementación del **Proyecto piloto para el fortalecimiento de la sociedad civil y comunidades locales para favorecer la gobernanza sobre las políticas públicas locales en la región de la Huasteca en San Luis Potosí**, iniciativa desarrollada en el marco del Laboratorio de Cohesión Social II y cofinanciada por la Unión Europea y el Gobierno de México. Este proyecto busca favorecer la creación de políticas públicas para el desarrollo en la región, mediante la generación de capacidades y habilidades para la incidencia en políticas públicas de las organizaciones de la sociedad civil, organizaciones de base y comunidades locales en la Huasteca Potosina.



ENERO
MAYO
2017

Los primeros meses del proyecto se destinaron a la elaboración de un diagnóstico sobre la capacidad de incidencia de las organizaciones locales y sobre las principales problemáticas sociales de la Huasteca Potosina Sur. Para ello, realizamos 6 talleres de diagnóstico y 12 entrevistas de profundidad con organizaciones de la sociedad civil locales.



MAYO
JUNIO
2017

Lanzamos una convocatoria abierta dirigida a OSC, grupos, colectivos y líderes comunitarios para participar en el Proceso de Formación para la Incidencia en Políticas Públicas, la cual fue traducida a nahua y tének, y difundida en lugares estratégicos de la Huasteca Potosina.

Como parte del plan de visibilidad del proyecto, convocamos una reunión con periodistas locales, y elaboramos una cápsula informativa para su transmisión en la radio local Xeant: La voz de las Huastecas.

JUNIO
2017

A partir del diagnóstico sobre las capacidades de las organizaciones locales para incidir en políticas públicas, diseñamos la metodología del proceso de formación en incidencia en políticas públicas y fortalecimiento institucional.

JULIO
NOVIEMBRE
2017

Impartimos 12 sesiones de formación para la incidencia en políticas públicas y fortalecimiento institucional a las organizaciones seleccionadas en la convocatoria.

TEMÁTICAS PRINCIPALES DEL PROCESO DE FORMACIÓN

- Diagnóstico e identificación del problema público
- Arenas de participación ciudadana y comunitaria
- Las políticas públicas y objetivo de incidencia
- Mapeo de actores
- Procesos políticos y cabildeo
- Estrategias para la Incidencia en Políticas Públicas
- Presupuesto
- Ambiente propicio para las OSC



ELABORACIÓN DE DIAGNÓSTICO EN LA HUASTECA POTOSINA SUR



PROCESO DE FORMACIÓN EN LA HUASTECA POTOSINA SUR



PROCESO DE FORMACIÓN EN LA HUASTECA POTOSINA SUR



DICIEMBRE
2017

Durante el último mes del año, impartimos un taller con las organizaciones que participaron en el proceso de formación para evaluar lo alcances del mismo y realizar la planeación de las acciones de fortalecimiento para la incidencia durante 2018.



ORGANIZACIONES PARTICIPANTES EN EL PROCESO DE FORMACIÓN

ORGANIZACIÓN	MUNICIPIO
• Escuela Preparatoria por Cooperación No. 9 Ponciano Arriaga, A.C.	HUEHUETLÁN
• Foro de Permanente de Análisis de la Huasteca, A.C.	AXTLA DE TERRAZAS
• Kichaj, A.C.	HUEHUETLÁN
• Consejo Ciudadano de Huichihuayán, A.C.	HUEHUETLÁN
• Sentik por Tamazunchale, A.C.	TAMAZUNCHALE
• The Hunger Project México, A.C.	TAMPAMOLÓN CORONA
• Coordinadora de Organizaciones Campesinas e Indígenas de la Huasteca Potosina, A.C.	XILITLA
• Productores, Campesinos y Transportistas Unidos, A.C.	TAMAZUNCHALE
• Visión Mundial México, A.C.	XILITLA
• Movimiento Ecológico Axtlense, A.C.	AXTLA DE TERRAZAS
• Escuela Preparatoria por Cooperación No. 11 Antonio Díaz Soto y Gama, A.C.	MATLAPA
• Escuela Preparatoria por Cooperación No. 29 Cuauhtémoc	TAMAZUNCHALE
• Escuela Preparatoria por Cooperación No. 15 Lic. Benito Juárez García, A.C	TAMAZUNCHALE
• Organización Xilitlense Para las Artes, la Cultura y la Ciencia, A.C.	XILITLA

INVESTIGAMOS

Durante 2017, publicamos el libro “Entre el activismo y la intervención: el trabajo de organizaciones de la sociedad civil y su incidencia en las políticas públicas de salud para mujeres indígenas en México”, producto de una investigación de más de tres años financiada por el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC por sus siglas en inglés) de Canadá y dictaminada por el Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS). El objetivo de la investigación fue conocer los alcances de los procesos de incidencia implementados por cinco organizaciones para mejorar las políticas públicas en materia de salud para mujeres

³ En 2015 se publicaron los principales hallazgos de la investigación en un cuadernillo con el mismo nombre del libro.

indígenas, así como articular a las organizaciones de la sociedad civil y la Academia para generar conocimiento relevante sobre el tercer sector. En colaboración con el CIESAS Pacífico Sur, realizamos la presentación del libro en el Centro Cultural La Jícara en la ciudad de Oaxaca, en ella estuvieron presentes tres de sus autoras (Dra. Lina Rosa Berrio Palomo-CIESAS Pacífico Sur, Rubicelia Cayetano-Naxwiin A.C y Dra. Paloma Bonfil-Gimtrap A.C), así como especialistas en temas de salud de mujeres indígenas (Dra. Paola Sesia-CIESAS Pacífico Sur, Mtra. Ximena Avellaneda-GESMUJER y Dra. Melissa Smith-Texas University).



PRESENTACIÓN DE “ENTRE EL ACTIVISMO Y LA INTERVENCIÓN” EN LA CIUDAD DE OAXACA



PRESENTACIÓN DE “ENTRE EL ACTIVISMO Y LA INTERVENCIÓN” EN LA FERIA INTERNACIONAL DEL LIBRO DE GUADALAJARA

Adicionalmente, presentamos los principales hallazgos de la investigación en la Decimoprimer Conferencia Regional para América Latina de la Sociedad Internacional para la Investigación del Tercer Sector (ISTR Society for Third-Sector Research) en Quito y en el VI Congreso Nacional de Medicina Social, Asociación Latinoamericana de Medicina Social, México (ALAMES) en San Cristóbal de las Casas. Y en alianza con el CIESAS, presentamos la publicación en la Feria Internacional del Libro de Guadalajara.

ORGANIZACIONES ESTUDIADAS EN LA INVESTIGACIÓN

• K´inal Antzetik Distrito Federal, A.C.	DISTRITO FEDERAL
• Kalli Luz Marina, A.C.	VERACRUZ
• Centro para los Adolescentes de San Miguel de Allende, A.C.	GUANAJUATO
• Centro de Capacitación en Ecología y Salud para Campesinos, A.C	CHIAPAS
• Centro de los Derechos de la Mujer Nääxwiin, A.C.	OAXACA

POLÍTICAS DE FOMENTO



Trabajamos por políticas, leyes y un entorno regulatorio que promuevan el trabajo de la sociedad civil organizada con el objetivo de fortalecer el sector social en México.

INCIDIMOS

TERCERA CUMBRE CIUDADANA

Durante 2017, participamos en el grupo que organiza la **Tercera Cumbre Ciudadana**, un espacio de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) para incidir en políticas públicas a través de la elaboración de una agenda común en distintos ejes temáticos.



RUMBO A LA TERCERA CUMBRE CIUDADANA

Junto con el Centro Mexicano para la Filantropía y Appleseed México facilitamos el eje de Fortalecimiento de las OSC para construir una agenda que incida en el marco legal y fiscal que regula a las organizaciones.



RUMBO A LA TERCERA CUMBRE CIUDADANA

En el mes de junio asistimos al evento Rumbo a la Tercera Cumbre Ciudadana donde dio inició la construcción de la agenda. En este espacio sesionaron cinco ejes temáticos (Cohesión comunitaria y desarrollo participativo, Derechos Humanos, Educación de calidad, **Fortalecimiento de la sociedad civil organizada** y, Seguridad y justicia) con la participación de 98 personas representantes de 65 OSC y provenientes de doce entidades federativas. Posterior a 'Rumbo a la Tercera Cumbre Ciudadana' se llevó a cabo un proceso para fortalecer la agenda para incidir en el marco legal y fiscal en el que participamos doce organizaciones expertas.



RUMBO A LA TERCERA CUMBRE CIUDADANA

MESAS DE DIÁLOGO CON SHCP Y SAT

Participamos en las mesas de diálogo con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el Servicio de Administración Tributaria, convocadas por un conjunto de organizaciones preocupadas por el marco fiscal que nos rige. En las mesas de diálogo se conversó sobre distintos puntos de la agenda fiscal que consideramos desfavorables para el sector. Entre los temas dialogados destacan la derogación del proceso de certificación voluntaria de las donatarias autorizadas y la prórroga para presentar los 'Informes de transparencia relacionados con los donativos recibidos por los sismos ocurridos en México durante el mes de septiembre de 2017', debido a la falta de difusión de dicha medida. (Ver más información en la página 23)



INVESTIGAMOS

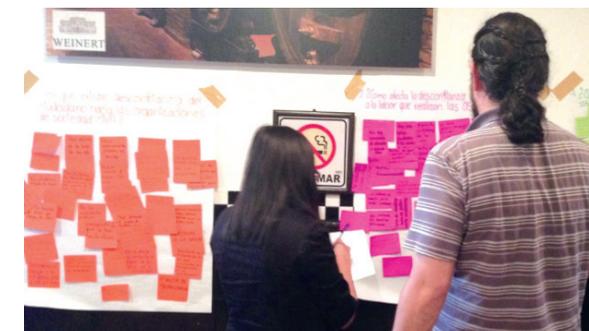
ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL "CONSTRUYENDO TU ORGANIZACIÓN EN 16 PASOS"

Durante 2017, iniciamos la actualización del manual 'Construyendo tu organización en 16 pasos', dirigido a ciudadanos interesados en constituir una asociación civil. La segunda edición del manual fue publicada en 2009 y en este periodo de tiempo ha cambiado el proceso de constitución legal y, hemos encontrado nuevas herramientas de apoyo que consideramos muy relevante compartir.

SISTEMATIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD EN ESPACIO A "CONFIANZA DE LA CIUDADANÍA HACIA LAS OSC"

En reuniones del grupo que organiza la Tercera Cumbre Ciudadana se dialogó sobre los preocupantes índices de desconfianza que existen hacia las OSC y se decidió llevar la conversación a una sesión del grupo 'Espacio A'. Para este propósito, desarrollamos una dinámica para facilitar la reflexión colectiva a través de tres preguntas detonadoras:

- 1 ¿Por qué existe desconfianza del ciudadano hacia las OSC?,
- 2 ¿Cómo afecta la desconfianza de los ciudadanos a la labor que realizan las OSC en México? y
- 3 ¿Qué podemos hacer para mejorar esta situación? La información obtenida alimentó nuestra reflexión sobre esta problemática que enfrenta el sector, permitiéndonos entender mejor sus causas y consecuencias, así como las acciones que debemos impulsar para cambiar esta tendencia.



ACTIVIDAD DE CONFIANZA CIUDADANA EN 'ESPACIO A'

FORTALECEMOS

ENCUENTROS REGIONALES PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR SOCIAL EN MÉXICO

Durante la segunda mitad de 2017, trabajamos en el desarrollo de la metodología y la creación de las alianzas para llevar a cabo los Encuentros regionales para el fortalecimiento del sector social en México. Este proyecto institucional tiene por objetivo identificar, a través de tres encuentros, las acciones que organizaciones fortalecedoras y donantes debemos impulsar para fortalecer el sector social hacia el 2024, para hacer más efectiva nuestra contribución al desarrollo social del país y elevar los niveles de confianza en el trabajo de la sociedad civil organizada.

El contexto que nos llevó a desarrollar este proyecto incluye los altos índices de desconfianza hacia el trabajo de las OSC, la falta de recursos y de una inversión social estratégica, un marco regulatorio deficiente y una carente infraestructura para el fortalecimiento de las OSC. Ante este contexto, detectamos la falta de articulación entre las organizaciones para resolver estas problemáticas y consideramos indispensable promover iniciativas que vinculen a distintos actores, que fomenten el liderazgo colaborativo y el intercambio de conocimientos para generar acciones que resulten en el fortalecimiento del sector social en México. Por ello, el proyecto busca articular a organizaciones fortalecedoras y entidades donantes para generar rutas de acción e impulsar propuestas en pro de un entorno propicio para el desarrollo y fortalecimiento del sector social hacia el año 2024.



INFORMACIÓN RELEVANTE PARA OSC

Posterior a los sismos de septiembre de 2017, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) publicó en su sitio web la obligación de las donatarias autorizadas de reportar los donativos recibidos relacionados con los sismos. En esta solicitud todas las donatarias estaban obligadas a presentar tres informes de transparencia (aún si no recibieron donativos para este fin) y de no hacerlo, perderían la vigencia de su autorización para recibir donativos deducibles del ISR. El SAT solicitó tres informes: el primero con fecha límite al 31 de octubre de 2017⁴; el segundo, al 31 de diciembre de 2017; y el tercero, al presentar el informe de transparencia en 2018. Debido a la relevancia de este asunto y a la falta de difusión de esta medida, desde Alternativas nos dimos a la tarea de compartir dicha información en redes sociales y a través de un correo masivo enviado a 6150 organizaciones.



REUNIÓN ANUAL DEL CEMEFI

Adicionalmente, impartimos la charla 'El papel de las organizaciones en el fortalecimiento del sector social en México', por invitación de la Junta de Asistencia Privada de Chihuahua. Y participamos en el foro de aprendizaje de la reunión anual del Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI): 'Acciones para la transformación del sector social'.



⁴El plazo de entrega del segundo informe se extendió hasta el 31 de diciembre.

FONDOS A LA VISTA



Buscamos ofrecer de forma transparente y accesible información institucional y financiera sobre las organizaciones de la sociedad civil y los donantes, que permita vincular y rendir cuentas sobre la inversión social en México.

RETO TRANSPARENCIA MX

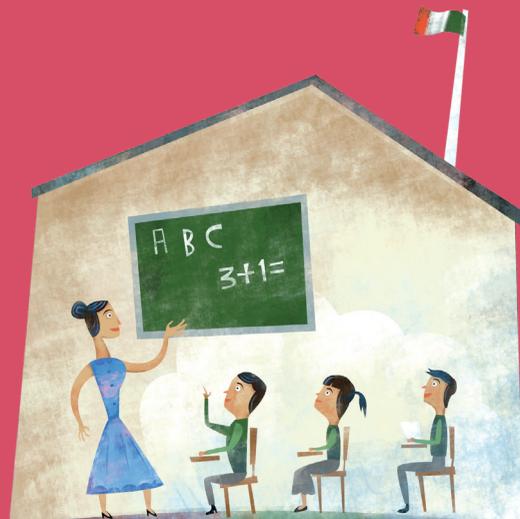
En aras de contribuir a la atención de la emergencia y las necesidades de apoyo derivadas de los sismos de septiembre de 2017, surgieron un gran número de expresiones de solidaridad desde la sociedad civil organizada. Si bien la emergencia ha sido resuelta, aún falta mucho por hacer para asegurar la rehabilitación física y socioeconómica de las personas y comunidades afectadas. En este contexto es fundamental lograr una efectiva coordinación de las organizaciones civiles que están trabajando en la reconstrucción, de modo que se pueda conocer con claridad el monto y el destino de los recursos que se movilizaron para esta causa, así como la manera en que se están usando.

Por ello lanzamos el *Reto TransparenciaMX*, para que organizaciones donantes mexicanas, a partir de lineamientos rectores que desarrollamos, den cuenta sobre el monto, destino y uso de los recursos dirigidos a la reconstrucción. Nuestro fin es que a través de esta iniciativa se fortalezcan las prácticas de transparencia y rendición de cuentas de las organizaciones donantes, se fomente el trabajo colaborativo y la confianza entre OSC, donantes, gobierno y la ciudadanía organizada, y que se puedan capitalizar aprendizajes y buenas prácticas en el trabajo por la reconstrucción integral.

Esta iniciativa la trabajamos de manera estrecha con Semillas, Sociedad Mexicana Pro Derechos de las Mujeres, Investigación Salud y Demografía, S.C. (INSAD) y el Programa de Apoyo a la Reducción de Riesgos de Desastres en México, perteneciente al Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Adicionalmente, nos integramos a Epicentro, una plataforma cívica que busca promover y articular la participación ciudadana para la reconstrucción nacional y recomposición de la confianza entre sociedad y gobierno.



INVERSIÓN SOCIAL



Promovemos la inversión social estratégica con visión de desarrollo, para facilitar a las organizaciones de la sociedad civil el acceso al financiamiento privado disponible.

ACOMPAÑAMOS

Trabajamos con fundaciones y empresas en el diagnóstico, diseño y evaluación de programas de inversión social destinados al financiamiento estratégico de iniciativas y proyectos que contribuyan al desarrollo social de México.

FUNDACIÓN PEPSICO MÉXICO

Desde 2013, acompañamos a la Fundación PepsiCo México en el fortalecimiento de su inversión social, orientada a apoyar proyectos que impulsan la autogestión, productividad, el desarrollo y autosustentabilidad en comunidades, poblaciones o grupos en situación de vulnerabilidad.

Durante 2017, realizamos el seguimiento y monitoreo de los proyectos de Fondo para la Paz I.A.P., Infancia y Senectud en Plenitud A.C., Construyendo Esperanzas A.C., Instituto Internacional de Recursos Renovables A.C., Nutre a un Niño A.C. y Grupo para Promover la Educación y el Desarrollo Sustentable A.C. para verificar los avances y resultados de las actividades implementadas. Además, hicimos la evaluación del impacto que lograron los proyectos de la Fundación Pro Zona Mazahua, I.A.P y la Fundación Tarahumara José A, Llaguno. A.B.P. durante cuatro años de trabajo, en el marco de la Convocatoria para el Desarrollo Humano y la Sustentabilidad de la Fundación PepsiCo México.

Al concluir el proceso de acompañamiento de las primeras organizaciones apoyadas por la fundación, realizamos una evaluación sobre nuestro trabajo de fortalecimiento, con el objetivo de integrar elementos que respondan a las necesidades de las entidades donantes y al contexto actual.



VISITA A NUTRE A UN NIÑO A.C.

⁵Pro Zona Mazahua I.A.P., Fundación Tarahumara José A. Llaguno A.B.P., Fondo para la Paz I.A.P., Infancia y Senectud en Plenitud A.C., Construyendo Esperanzas A.C., Instituto Internacional De Recursos Renovables A.C., Nutre a un Niño A.C. y Grupo para Promover la Educación y el Desarrollo Sustentable A.C. para verificar los avances y resultados de las actividades implementadas.

El 2017 fue un año de renovación, a partir de los aprendizajes que hemos tenido a lo largo de 15 años de trabajo y de continuar ampliando nuestra comprensión sobre las necesidades de inversión social en México, reflexionamos sobre el rumbo que han tenido y hacia dónde es deseable que se dirijan los recursos financieros que se canalizan a la sociedad civil organizada para contribuir de manera efectiva al desarrollo social del país. En este sentido, se hicieron mejoras significativas al proceso de acompañamiento que ofrecemos a entidades donantes, poniendo particular énfasis en lineamientos que fomenten la incorporación de mejores prácticas de transparencia y rendición de cuentas, por parte de los donantes.

FORTALECIMIENTO A LAS INSTITUCIONES AMIGAS DE QUIERA

En 2017, concluimos el proceso de acompañamiento a Quiera, Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C., iniciado en 2015 con la finalidad de contribuir al fortalecimiento de cinco Instituciones Amigas de Quiera (IAQs). A partir de éste, las organizaciones Orfanato Emmanuel A.C., Casa Eudes A.C., Institución Paccelli A.C., Casa Hogar Abrázame A.C., y Niños y Adolescentes en Armonía A.C. recibieron un acompañamiento a la medida con el propósito de instalar capacidades internas y potenciar su intervención social.

La inversión social por la que apostó Fundación Quiera, detonó avances muy positivos entre sus organizaciones beneficiarias en diferente medida, logrando consolidar habilidades internas y de impacto.



TESTIMONIO



“El [proceso de fortalecimiento] nos ayudó a tener más clara la misión y los objetivos de la organización... el diagnóstico nos abrió el panorama, ahora tenemos más conocimiento del problema de los niños y en qué localidades de Mexicali están”.

LORENA CHÁVEZ
SISTEMATIZADORA DEL INSTITUTO PACCELLI, A.C. FEBRERO 2017



VISITA A ORFANATO EMMANUEL A.C.



VISITA A NIÑOS Y ADOLESCENTES EN ARMONÍA A.C.

INVESTIGAMOS

GLOBAL PHILANTHROPY REPORT

En colaboración con el Dr. Michael Layton, coordinamos la investigación del Reporte Global de Filantropía (GPR por sus siglas en inglés) en México, un proyecto liderado por el Ash Center de la Universidad de Harvard que reúne a 23 países en un importante esfuerzo por generar conocimiento sobre el trabajo de las organizaciones donantes. El desarrollo de una investigación de este tipo es fundamental para dar mayor visibilidad al importante trabajo que realizan las instituciones donantes en nuestro país, al financiar proyectos de otras OSC y grupos organizados. Se espera que este proyecto contribuya a identificar buenas prácticas en las organizaciones donantes mexicanas, así como oportunidades para el fortalecimiento de su gestión interna y sus estrategias de inversión social.





Nuestro trabajo comenzó a fines del 2016 con la recolección de información directamente de organizaciones donantes a través de una encuesta estructurada en seis temas:

- 1 Información organizacional
- 2 Gobernabilidad y empleo
- 3 Recursos financieros
- 4 Enfoque de la organización
- 5 Estrategias operativas
- 6 Evaluación y presentación de informes

Realizamos un total de 47 encuestas de organizaciones donantes, y sumamos datos de otras 44 organizaciones desde la plataforma Fondos a la Vista.

Durante el proceso contamos con el valioso apoyo de un Comité Asesor conformado por representantes de las siguientes organizaciones y personas:

- Centro de Investigación y Estudios sobre Sociedad Civil (CIESC)
- Centro Mexicano para la Filantropía, A.C. (Cemefi)
- Compromiso Social Banamex
- Fundación Ford
- Fundación ADO, A.C.
- Fundación Avina
- Fundación Frisa, A.C.

- Fundación Metlife México, A.C.
- Fundación MacArthur
- Nacional Monte de Piedad, I.A.P.
- Fundación Kellogg
- Mercedes Caso
- Gina Escoto

De esta investigación emanarán dos publicaciones, una sobre las tendencias y el estado del arte de la Inversión Social en México y otra, que es un estudio comparativo entre México, Perú, Colombia y Chile, para explorar modelos e indicadores que permitan monitorear las fortalezas institucionales y tendencias de las fundaciones donantes de la región.



RESUMEN FINANCIERO

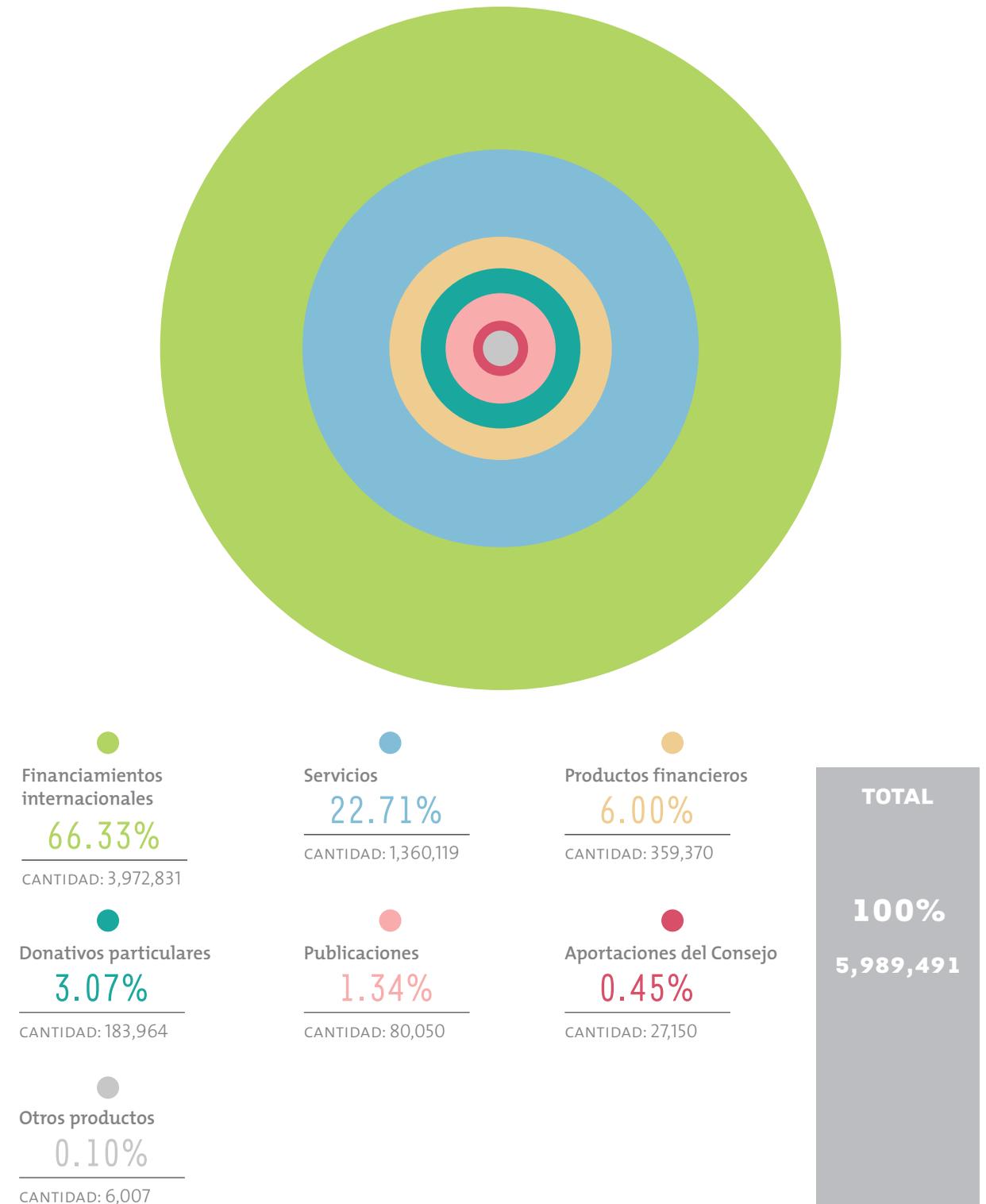
RESULTADO DE LA AUDITORÍA:

“Como resultado de la Auditoría Financiera, la información reflejada en el Estado de Posición Financiera, en el Estado de Resultados y en el Estado de Flujo de Efectivo, no observé situación alguna que hiciera suponer la existencia de posibles contraprestaciones diferentes a las que, conforme al objeto social de la donataria, le son propias y normales. En su integración más específica en Donativos Recibidos, Gastos Administrativos, Gastos de Operación y la relación de las Obligaciones Fiscales Federales a su cargo y como retenedor, no existe anomalía alguna respecto a las cifras que se muestran.”

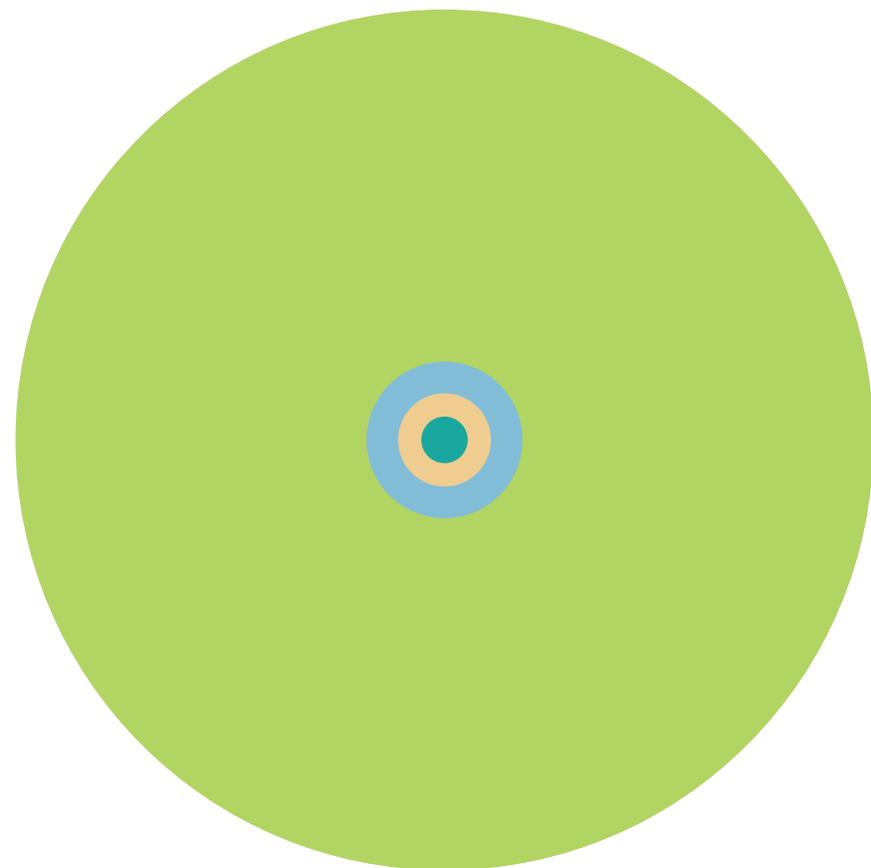
Atentamente,

L.C.C. JOSÉ EMILIO ESPÍNOLA MARTÍNEZ,
R.E.G. EN LA A.G.F.F. N.º. 9487

INGRESOS SEGÚN FUENTE DE FONDOS



GASTOS POR PROYECTO



●
Gastos de proyectos
95.98%
CANTIDAD: 7,000,361

●
Gastos de administración
2.97%
CANTIDAD: 216,474

●
Gastos financieros
0.93%
CANTIDAD: 68,005

●
Otros gastos
0.12%
CANTIDAD: 8,953

TOTAL
100%
7,293,793

ESTADO DE ACTIVIDADES

DEL 1RO. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(CIFRAS EN PESOS)

Ingresos por donativos y proyectos	5,624,114
Productos financieros	359,370
Otros productos	6,007
TOTAL DE INGRESOS POR DONATIVOS Y OTROS INGRESOS	5,989,491
Gastos generales	7,000,361
Gastos de administración	216,474
Gastos financieros	68,005
Otros gastos	8,953
TOTAL DE GASTOS	7,293,793
Aumento (disminución) del Patrimonio antes de restricciones	-1,304,302
PATRIMONIO	
Aumento al Patrimonio restringido por proyectos en proceso	-5,954,233
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL PATRIMONIO	-7,258.535
Patrimonio al inicio del ejercicio	8,910,826
PATRIMONIO DEL EJERCICIO	7,606,524



AGRADECIMIENTO A DONANTES

DONANTES INSTITUCIONALES

Delegación de la Unión Europea en cooperación con el Gobierno de México
W.K. Kellogg Foundation
Universidad Del Pacífico

PROGRAMA DE APOYO RECURRENTE (PAR)

Abril Rocabert Monroy
Ana Eugenia López Ricoy
Anaya y Revilla, S.C.
Clara Juárez Ramírez
Dora Daniela Dorantes Salgado
Dulce María Perez Callejas
Erandi Zepeda Sandoval
Francisco Espinosa
Gerardo Castillo Torres
Gracia Elizabeth Cevallos Collard
Iliana Yaschine Arroyo
Jeannette Carrillo
Jeannette Collard Gregoire
Jorge Gaitán
Leticia Susana Cruickshank Soria
Lourdes Cortazar Cejudo
María De Los Ángeles Olvera Ortega
María De Lourdes Palma Bautista
María Guadalupe Zavala Castillo
Mariana Vázquez
Martha Medina
Noe Roberto Castellanos Cereceda
Rosario Amaro

CLIENTES

Acciona Transformando Caminos Para Ser Y Hacer, A.C.
Alejandra Alicia Daza Galicia
Amigos Para La Conservación De Cabo Pulmo, A.C.
Barbell Brotherhood Mexico, S.A. De C.V.
Bcd Travel
Cauce Ciudadano, A.C.
Causa Natura, A.C.
Centro de Investigación y Aprendizaje del Medio Ambiente, S.
Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo
Centro Mario Molina para Estudios Estratégicos Sobre Energía
Centro para el Fortalecimiento de Organizaciones Civiles, A.C.
Congresos Incentivos y Convenciones Mundiales, S.A. De C.V.
Corporación Bibliográfica, S.A. De C.V.
Eco-Alianza de Loreto, A.C.
Fundación Casa Alianza Mexico, I.A.P.
Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.
Fundación Pepsico México, A.C.
Fundar Centro de Analisis e Investigación, A.C.
Gendes, A.C.
Gente Diversa de Baja California, A.C.
Josefina Mendoza Salgado
Plan Estratégico de Juárez, A.C.
Quiera Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C.
Red de Observadores Ciudadanos, A.C.
Reforestamos México, A.C.
Sandra Agustina Nieto Martínez
Vicente Mendoza Pérez
Visión Mundial de México, A.C.



NUESTRO EQUIPO DE TRABAJO



CONSEJO DIRECTIVO

Ana María León Miravalles, Berta Helena De Buen Richkarday, Ireri Ablanado Terrazas, María de las Mercedes Caso Valdes, Maria Guadalupe Zavala Castillo, Mauro Antonio Vargas Urías, Patricia Carrillo Collard , Rafael Rojas Garcia, Rodrigo Villar Gómez y Romina Mellado Pasapera.

CONSEJO HONORARIO

Iliana Yashchine Arroyo, Jorge Diez de Sollano, Mónica Tapia Alvarez, Noé Roberto Castellanos Cereceda y Sergio García.

COLABORADORES

Abril Rocabert Monroy, Ana Cristina Gómez López, Claudia Elizabeth Natera Lara, Daniela Arroyo Barrón, Emanuel Johansen Campos, Gloria Lisbeth Graterol, José Antonio Hernández Sánchez, Laura Areli García Amaro, Laura Georgina Freyermuth Joffre, Lorena Damaris Quintana Alonso, Luz Magdalena Bolaños Martínez, Marcela Nieto Sarre, María de los Ángeles Olvera Ortega, María del Carmen Tenorio Tovilla, María Teresa Morales Corona, Mayra Celina Osorio Pérez, Pablo Ulises Rodríguez Hernández, Patricia López Cárdenas y Yair Maldonado Lezama.

BECARIOS

Ana Cristina Gómez López, Ana Lilia Obregón Ferreira, Andrea Barrios Cabrera, Dalia Piñón Alonso, Daniela Arroyo Barrón, Enrique Jan Cancino, Julieta P. Gutiérrez Suárez y Maleni Águila Roldán.



SÚMATE A NUESTRO PROGRAMA DE APOYO RECURRENTE

CONTRIBUYE A CONSTRUIR UNA CIUDADANÍA MÁS PARTICIPATIVA EN LA BÚSQUEDA DE SOLUCIONES A LOS PROBLEMAS QUE ENFRENTA NUESTRO PAÍS.

Regístrate para ser parte de nuestro grupo de aliados que con su **aportación periódica***, son cómplices de nuestra misión.

MÁS INFORMACIÓN

contacto@alternativasycapacidades.org

* TU APORTACIÓN ES DEDUCIBLE DE IMPUESTOS



Este informe fue elaborado por Abril Rocabert, Areli García, Daniela Arroyo, Emanuel Johansen, Luz Bolaños, Marcela Nieto, Maricarmen Tenorio, Marian Olvera, Mayra Osorio y Yair Maldonado. La ilustración de la portada fue desarrollada por Luis San Vicente, el diseño editorial fue elaborado por Griselda Ojeda, y la traducción realizada por Elizabeth Gilbert. Se finalizó e imprimió en agosto de 2018 con una edición de 300 ejemplares.

DERECHOS RESERVADOS, ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.



www.alternativasycapacidades.org  Alternativas y Capacidades  @fortalecemos



Este proyecto es cofinanciado por la Unión Europea y el Gobierno de México