

Alternativas y
Capacidades A.C.



INFORME ANUAL 2018

ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES, A.C.



ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES A.C.

INFORME ANUAL 2018



Informe Anual 2018

Ilustraciones: Luis San Vicente

Diseño editorial: Griselda Ojeda / igloo

Derechos Reservados Alternativas y Capacidades, A.C.

Luis Cabrera 138-1, San Jerónimo Aculco, 10400

Tels. (55) 5595 9111 y (55) 1520 1389

<https://alternativasycapacidades.org>

contacto@alternativasycapacidades.org

 Alternativas y Capacidades

 @fortalecemos

ÍNDICE

PRÓLOGO _____	4
---------------	---

ACTIVIDADES POR ÁREA ESTRATÉGICA

 POLÍTICAS DE FOMENTO _____	8
--	---

 ACADEMIA CIUDADANA DE POLÍTICAS PÚBLICAS _____	16
---	----

 INVERSIÓN SOCIAL _____	22
--	----

 FONDOS A LA VISTA _____	26
---	----

RESUMEN FINANCIERO _____	28
--------------------------	----

AGRADECIMIENTO A DONANTES _____	32
---------------------------------	----

CLIENTES _____	33
----------------	----

NUESTRO EQUIPO _____	34
----------------------	----



PRÓLOGO



2018 fue un año de muchos retos y de trabajo arduo para la organización. Este año se llevó a cabo la elección más grande que se haya vivido en México. Esta contienda se inició, además, apenas unos meses después del terremoto del 19 de septiembre de 2017, que volvió a provocar grandes pérdidas e impactos en la Ciudad de México y en los estados circunvecinos, y demandó también la participación activa de la ciudadanía y de las organizaciones de la sociedad civil (OSC), no solo en la atención de la emergencia, sino también en el seguimiento de los apoyos gubernamentales otorgados para la reconstrucción.

Estas dos coyunturas ofrecieron espacios para la visibilización del trabajo de Alternativas y Capacidades, A.C. (Alternativas), guiado siempre por la convicción de que la consolidación democrática del país requiere de una sociedad participativa y de una sociedad civil organizada (SCO) activa, informada y fortalecida, que impulse y proponga iniciativas que contribuyan en la solución de problemas públicos que aquejan al país e incida en el marco regulatorio, en la transparencia y en la rendición de cuentas entre gobierno y sociedad.

Durante los primeros meses del año, previo a las campañas electorales, la SCO impulsó diversas iniciativas de políticas públicas, mismas que Alternativas sistematizó para contar con información precisa sobre la participación e incidencia de la sociedad civil organizada en momentos coyunturales. Una de estas iniciativas fue la construcción de una agenda que resultó de la Tercera Cumbre

Ciudadana “por un Estado democrático de derechos sin corrupción ni impunidad”, donde Alternativas tuvo un papel fundamental como articuladora del eje de fortalecimiento de la sociedad civil organizada. Dicha agenda, que incluye 56 propuestas de política pública en siete temáticas prioritarias, sirvió para entablar un diálogo con los candidatos a la presidencia de México, quienes suscribieron las propuestas que consideraron congruentes para la administración entrante.

El trabajo de Alternativas se sustenta en la convicción de que la sociedad civil organizada tiene un papel fundamental en la solución de problemas públicos y en el reconocimiento de que, en nuestro país, este sector se desenvuelve en un entorno poco favorable para su desarrollo y sostenibilidad y para dar cumplimiento a su misión. Las altas tasas de desconfianza hacia el trabajo de las organizaciones, la falta de recursos disponibles para su operación, una inversión social privada poco estratégica, y las leyes que las regulan, han obstaculizado el fortalecimiento efectivo y desarrollo del sector y han restringido el impacto que podrían tener las organizaciones en el desarrollo de las comunidades, municipios, entidades federativas y, en general, en el país.

En este contexto, y con el objetivo de generar una reflexión conjunta de organizaciones fortalecedoras, implementadoras y donantes sobre las necesidades y oportunidades para que el trabajo de las OSC contribuya de mejor manera al desarrollo social del país, Alternativas organizó, en alianza con actores estratégicos de varias entidades de la República, tres encuentros regionales en el primer trimestre del año 2018 en Mérida, Monterrey y Ciudad de México. El resultado de estos Encuentros fue la “Agenda para el fortalecimiento de la sociedad civil organizada”, que contiene acciones orientadas a elevar los niveles de confianza en el trabajo de la SCO y contribuir en su fortalecimiento, promover un marco regulatorio que fomente el desarrollo de las organizaciones e impulsar la inversión social estratégica.

Además, en un contexto de uso masivo de redes sociales y ante un escenario de desacreditación del sector de organizaciones, se diseñaron mensajes estratégicos para dar a conocer la forma en que opera este sector en el país, y para evidenciar las barreras a las que se enfrentan las OSC. Se desarrollaron nuevas herramientas como

videos, blogs y campañas que se difundieron en redes sociales para generar confianza hacia las organizaciones de la sociedad civil. Una de ellas fue la campaña #NoSinLasOsc que, ante la amenaza de eliminar el presupuesto del Programa de Coinversión Social, promovió la visión de las organizaciones como actores socialmente valiosos, articulados y con altos estándares de transparencia, que miden y rinden cuentas sobre la efectividad de su trabajo para la transformación social.

También, como parte de las actividades que caracterizan a la organización, Alternativas produjo investigaciones que se concretaron en diversas publicaciones: “Datos a la vista. Una aproximación al sector de OSC en México” que conjunta la experiencia en análisis de datos agregados del sector adquirida por Alternativas durante los últimos cinco años y cuyo objetivo es facilitar el acceso a datos precisos y oportunos del sector de organizaciones de México; “Estrategias y herramientas para incidir en políticas públicas” que complementa al “Manual de incidencia”, el cual ha sido de gran utilidad para el fortalecimiento de muchas organizaciones, y se actualizó “Construyendo tu organización en 16 pasos” que, a casi 15 años de su primera edición, continúa siendo de gran interés y utilidad para quienes buscan crear una OSC.

En este año, además, se continuó con el proyecto Fondos a la Vista, mejorando la plataforma no solo para su funcionamiento y usabilidad, sino también técnicamente, mediante la incorporación de nuevos directorios de donatarias y bases de datos, la limpieza de datos, la clasificación temática y por poblaciones objetivo.

En lo personal, como consejera, quisiera destacar la consolidación que logró Alternativas durante el periodo que comprende el presente informe. Después de algunos años de ajustes internos, se concluyó 2018 con un equipo operativo y un Consejo Directivo fortalecidos, con amplia capacidad técnica y un gran compromiso con los principios y las causas que han guiado nuestro trabajo desde su constitución hace 16 años: construir un México con un desarrollo social justo, mediante la construcción de capacidades de las organizaciones para que influyan en la solución de los problemas sociales del país, la promoción de la inversión social con

visión de desarrollo, y la creación de un entono de políticas y leyes que fortalezca a la sociedad civil organizada.

Los resultados que hoy nos llenan de satisfacción no habrían sido posibles sin la disposición, interés y dedicación del equipo operativo liderado por Marian Olvera, el apoyo de donantes y colaboradores comprometidos con las organizaciones de la sociedad civil; así como el acompañamiento y orientación del Consejo Directivo. Les invitamos a leer este Informe en el que encontrarán una descripción detallada de todas las actividades desarrolladas durante el año, y mediante el cual podrán constatar la pertinencia y utilidad del trabajo de Alternativas en el fortalecimiento de la sociedad civil organizada en México.

BERTA HELENA DE BUEN

SECRETARIA TÉCNICA DEL CONSEJO DIRECTIVO





POLÍTICAS DE FOMENTO

Trabajamos por políticas, leyes y un entorno regulatorio que promuevan el trabajo de la sociedad civil organizada con el objetivo de fortalecer al sector social en México.



INCIDENCIA

TERCERA CUMBRE CIUDADANA

Como parte de las acciones que impulsamos para promover un entorno más propicio para el crecimiento y desarrollo de las organizaciones de la sociedad civil (OSC), desde 2017 formamos parte de la **Tercera Cumbre Ciudadana** (TCC), un espacio de incidencia que las organizaciones y movimientos sociales promovimos durante el pasado proceso electoral para alcanzar un Estado democrático de derechos sin corrupción ni impunidad. La agenda de esta iniciativa constó de 56 propuestas desarrolladas en siete ejes temáticos (ambiente en el desarrollo sostenible, cohesión comunitaria y desarrollo participativo, derechos humanos, educación de calidad, **fortalecimiento de las OSC**, justicia y seguridad), y fue suscrita por más de 370 organizaciones.

PARTICIPAMOS
EN LA TERCERA
CUMBRE
CIUDADANA
ARTICULANDO
EL EJE DE
FORTALECIMIENTO
DE LAS OSC



TERCERA CUMBRE CIUDADANA: EVENTO CON LOS CANDIDATOS

Desde Alternativas participamos activamente en la TCC como articuladora del eje de fortalecimiento de la OSC y como pieza fundamental del comité organizador del evento con los candidatos a la presidencia. El objetivo de este evento fue conocer y hacer público el posicionamiento de los cuatro candidatos ante la agenda de la TCC, que tuvo lugar en el Palacio de Minería en el mes de mayo y contó con la presencia de más 400 integrantes de la sociedad civil organizada. Tres de los candidatos estuvieron presentes para plantear públicamente el posicionamiento de la coalición que los



postuló y todos ellos, entregaron un documento que indicaba las propuestas que suscribían, aquéllas que suscribían con alguna reserva y las que no suscribían.

La TCC fue un movimiento importante durante el proceso electoral 2018 ya que evidenció **la relevancia de las OSC como un actor que plantea soluciones a las problemáticas sociales por medio de propuestas sólidas de política pública**. En términos de la percepción de los candidatos hacia las organizaciones, fue preocupante conocer cómo tres de los cuatro candidatos tenían alta desconfianza hacia las OSC, ya que las propuestas del eje de fortalecimiento fueron las que tuvieron mayores reservas.

PROGRAMA DE COINVERSIÓN SOCIAL

Desde el eje de Fortalecimiento de las OSC de la TCC, coordinamos una campaña para evitar que el **Programa de Coinversión Social (PCS)** fuera eliminado del Presupuesto de Egresos de la Federación 2019. Entre las acciones que impulsamos, lanzamos un pronunciamiento que consiguió 3,055 suscripciones de organizaciones y personas. Dicho posicionamiento se entregó a la Comisión de Pre-



INFOGRAFÍA SOBRE EL PROGRAMA DE COINVERSIÓN SOCIAL

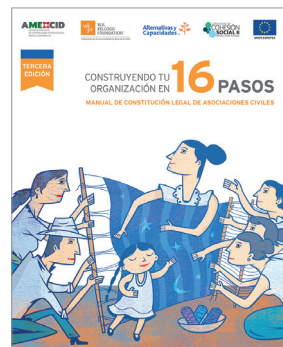
supuesto y Cuenta Pública, y a la Comisión de Desarrollo Social. Del mismo modo, establecimos un diálogo con diputados y diputadas interesadas en impulsar políticas que fomenten el trabajo de las OSC, así como con funcionarios del poder ejecutivo. Por otro lado, elaboramos y difundimos un boletín de prensa y mensajes para redes sociales con el hashtag #NoSinLasOSC. Como resultado de esta iniciativa y de otros movimientos, logramos que la Cámara de Diputados asignara presupuesto al PCS, aunque con una disminución del 37% respecto al presupuesto de 2018.

LANZAMOS UNA
CAMPAÑA PARA
EVITAR QUE EL
PROGRAMA DE
COINVERSIÓN
SOCIAL FUERA
ELIMINADO

El impulso de este movimiento fue muy relevante para **proteger uno de los pocos programas federales dirigidos exclusivamente al fortalecimiento de las organizaciones** y brindar fondos para que ejecuten proyectos sociales.

INVESTIGACIÓN

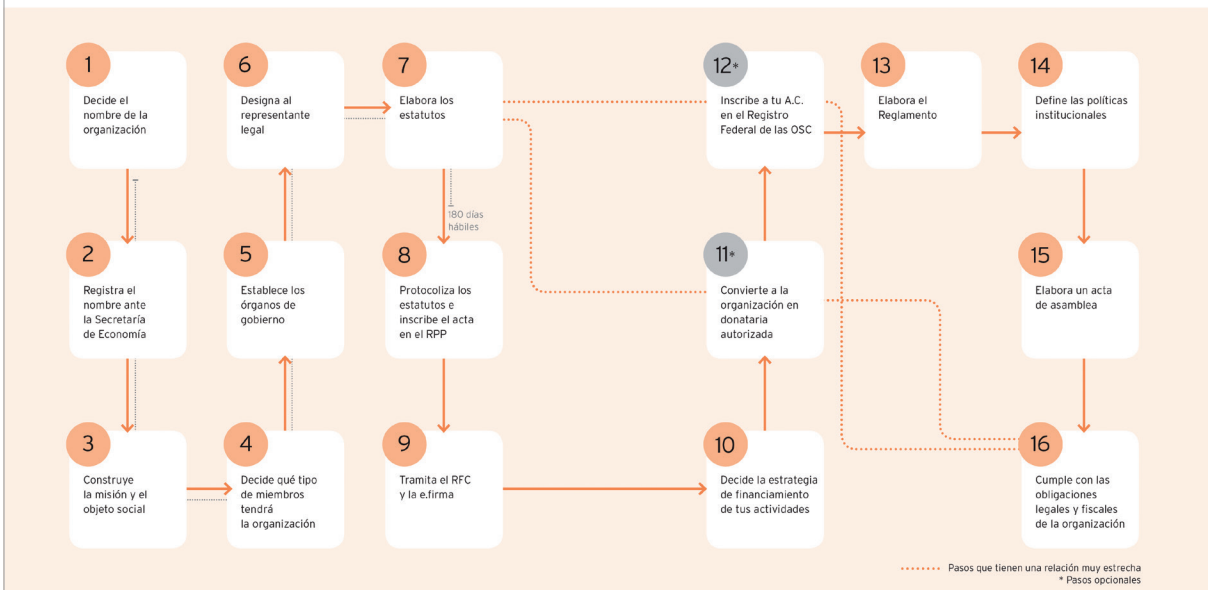
Las organizaciones de la sociedad civil juegan un rol fundamental en el desarrollo de México, sin embargo su constitución legal no es una tarea sencilla. Es por ello que decidimos actualizar los contenidos de '**Construyendo tu organización en 16 pasos: Manual de Constitución Legal de Asociaciones Civiles**'.



Se trata de **una guía práctica y didáctica para facilitar el proceso de constitución legal de organizaciones**, sin embargo sus contenidos van más allá pues también orientan a las y los lectores **para construir una institución sólida** desde sus inicios, además de brindar una visión amplia de algunos aspectos que ayudarán a que tenga un trabajo más efectivo. Estos elementos van desde desarrollar una buena misión, pensar en las posibles fuentes de financiamiento, inscribirse al Registro Federal de las OSC y obtener el estatus de donataria autorizada, hasta construir un consejo directivo sólido, elaborar el reglamento y las políticas institucionales, y cumplir con las responsabilidades legales y fiscales.



PARA LA CONSTITUCIÓN DE TU ORGANIZACIÓN



PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA EN LAS ELECCIONES PRESIDENCIALES 2018

REGISTRAMOS
38 INICIATIVAS
PROMOVIDAS
POR LA
SOCIEDAD CIVIL
ORGANIZADA

El 30 de marzo de 2018 iniciaron las campañas electorales más grandes de la historia de México y durante este periodo de 90 días, la sociedad civil organizada generó diversas iniciativas a favor de políticas públicas más efectivas para resolver las problemáticas que aquejan al país, exigir un proceso electoral apegado a la legalidad y promover el voto libre e informado. Desde Alternativas nos dimos a la tarea de mapear estas experiencias para contar con información más precisa sobre cómo participa e incide la sociedad civil organizada en momentos coyunturales y generamos un documento que da cuenta del involucramiento tan activo de este sector para impulsar cambios positivos.

En total registramos 38 iniciativas promovidas por la SCO, las cuales se dividieron en ocho categorías: planteamiento de propuestas de políticas públicas **(20)**; promoción del voto libre e informado **(6)**; análisis de las posturas de los candidatos **(4)**; observación del proceso electoral y denuncia de los delitos electorales **(3)**; verificación de información y promoción de la libertad de expresión **(2)**; impulso

de prácticas de transparencia entre las y los candidatos (1); posicionamiento de temáticas en los debates presidenciales (1); y promoción de la unión ciudadana (1).

Sistematizar el trabajo que realizamos como SCO resulta fundamental para empezar a dimensionar nuestro impacto. Este documento se podrá utilizar como base para compararlo con futuros procesos electorales y tener un indicador que mida si la participación de la SCO en momentos coyunturales aumenta o disminuye con el paso del tiempo.



PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA EN LAS CAMPAÑAS ELECTORALES



ENCUENTROS REGIONALES Y LA AGENDA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR SOCIAL EN MÉXICO

Durante el primer trimestre del año 2018, coordinamos tres ‘**Encuentros regionales para el fortalecimiento del sector social en México**’ que tuvieron lugar en Mérida, Monterrey y la Ciudad de México, contando con la participación de representantes de 86 organizaciones.



ENCUENTRO REGIONAL EN LA CIUDAD DE MÉXICO

A través de metodologías participativas, las y los asistentes **construyeron las visiones del sector social hacia el año 2030** en cuatro grandes ejes: confianza, marco legal y fiscal, inversión social, y fortalecimiento institucional de las OSC. Del mismo modo, realizaron un **diagnóstico participativo sobre los elementos que limitan el fortalecimiento del sector** y, por último, formularon las **acciones que las organizaciones fortalecedoras y donantes debemos impulsar para alcanzar las visiones propuestas**.

La información resultante de los Encuentros fue minuciosamente sistematizada y a partir de ella, se formuló la '**Agenda de fortalecimiento del sector social 2030**' la cual fue consensuada con los representantes de las OSC participantes y alineada al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) número 16 'Paz, justicia e instituciones sólidas'. La agenda está compuesta por 25 objetivos en cuatro ejes temáticos: **confianza hacia las OSC, marco regulatorio, inversión social estratégica, y fortalecimiento institucional de las OSC**. Para su implementación estamos conformando una **Red de actores estratégicos** del sector social que la impulse y posicione públicamente.



ENCUENTRO REGIONAL EN MONTERREY



ENCUENTRO REGIONAL EN MÉRIDA



ACADEMIA CIUDADANA DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Generamos espacios de aprendizaje que permitan a la sociedad civil organizada acentuar el alcance de su trabajo y de su participación en la esfera pública.



FORMACIÓN

Durante 2018 fortalecimos los conocimientos en incidencia en políticas públicas de 158 personas y 84 organizaciones.

A lo largo de estos 12 meses buscamos contribuir al fomento de la participación del sector frente al contexto político que vivió nuestro país, para lo cual generamos y difundimos información sobre el **proceso electoral 2018** a través de charlas y mensajes en redes sociales. Además, continuamos promoviendo la **transparencia y la rendición de cuentas de los fondos públicos**, a través de la implementación de un proyecto de formación para que organizaciones de la sociedad civil de la Ciudad de México y Oaxaca fortalecieran sus capacidades para solicitar información pública sobre los fideicomisos públicos asignados a labores de reconstrucción a raíz de los sismos de 2017. Finalmente, continuamos **ampliando la visión y perspectiva de las organizaciones sobre su actuar en los asuntos públicos del país**, a través de la implementación de procesos de formación sobre incidencia en políticas públicas en Querétaro, Sonora y la Ciudad de México.

En 2018 colaboramos con el Programa de Sensibilización de los Derechos de Acceso a la Información Pública y de Protección de Datos Personales (PROSEDE) del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI), Nacional Monte de Piedad y Hermosillo, ¿Cómo Vamos?

GENERAMOS Y
DIFUNDIMOS
INFORMACIÓN
SOBRE EL PRO-
CESO ELECTORAL
2018 A TRAVÉS
DE CHARLAS Y
MENSAJES EN
REDES SOCIALES



TALLER DE INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS EN LA CIUDAD DE MÉXICO



TALLER DE INCIDENCIA EN POLÍTICAS PÚBLICAS EN QUERÉTARO

ACOMPAÑAMIENTO

CON NUESTRA
LABOR
POTENCIAMOS
EL ALCANCE DEL
TRABAJO DE
COLECTIVOS Y
REDES

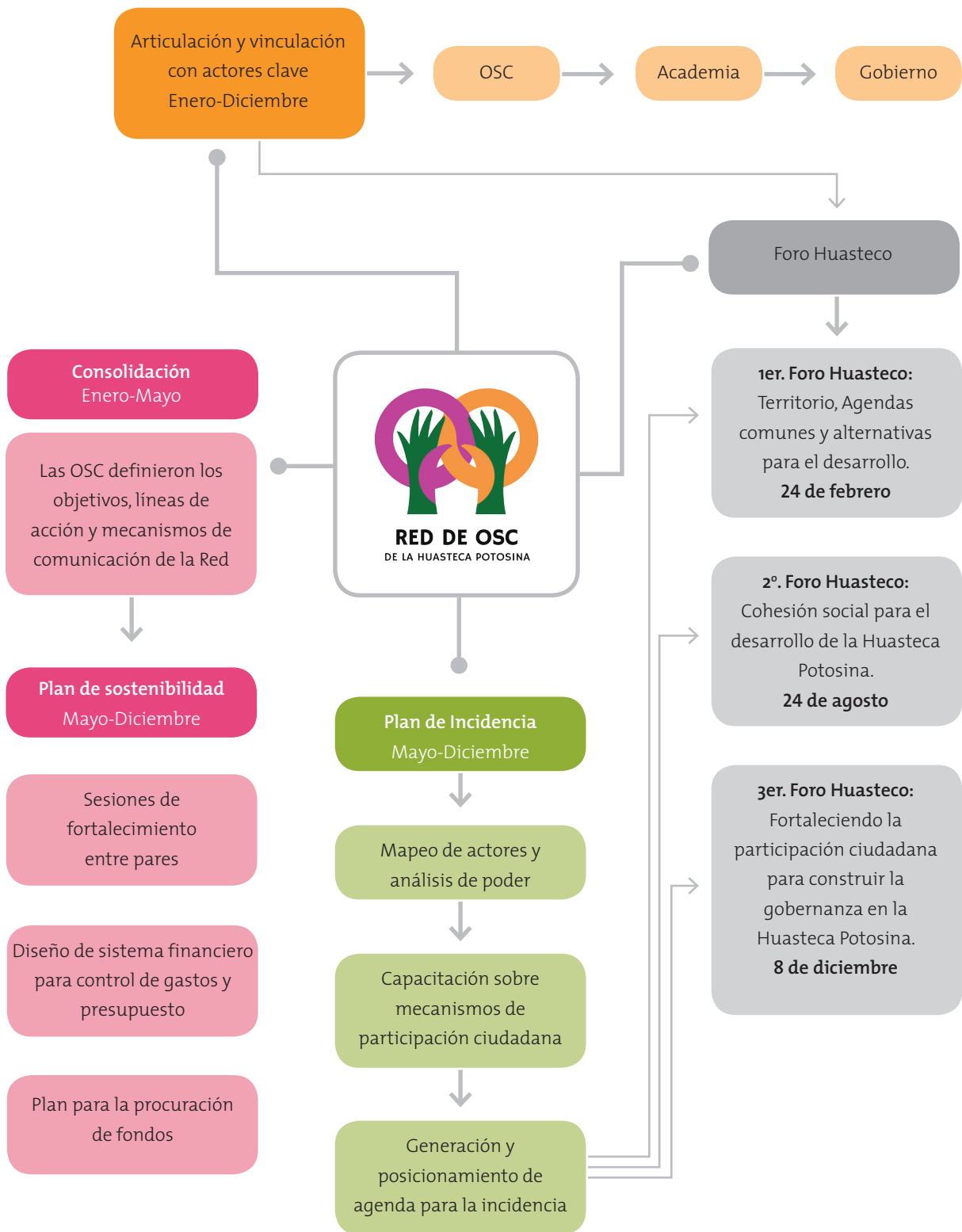
Acompañamos a diversos grupos de organizaciones de la sociedad civil para fortalecer sus mecanismos de gestión, comunicación y estructura interna para aumentar el impacto del trabajo colaborativo, así como en la definición de sus acciones para la incidencia. Con nuestra labor potenciamos el alcance de colectivos y redes que buscan mejorar las políticas públicas locales y federales, defender los derechos humanos, proteger el medio ambiente y territorio, preservar la cultura de los pueblos originarios, entre muchos otros.

A lo largo del año, acompañamos el fortalecimiento de 30 personas y 17 organizaciones de la sociedad civil.

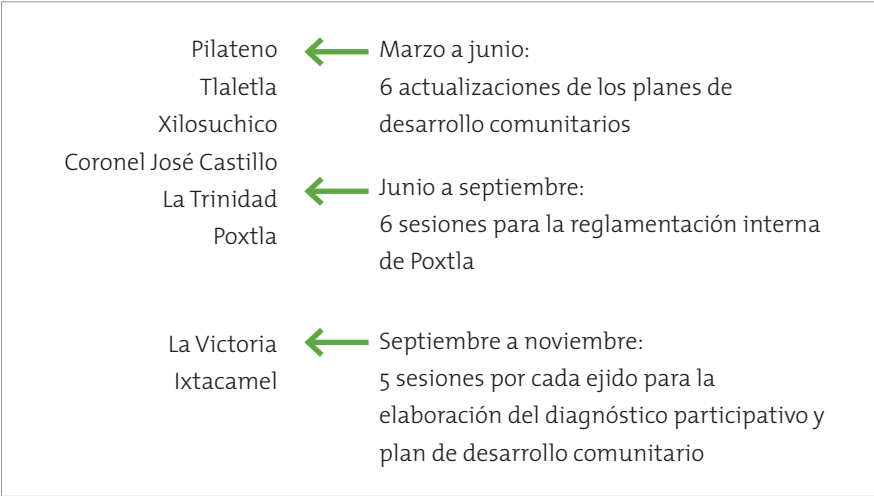
PROYECTO PILOTO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA Y COMUNIDADES LOCALES PARA FAVORECER LA GOBERNANZA SOBRE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS LOCALES

En 2018, finalizamos este proyecto en la región de la Huasteca en San Luis Potosí, iniciativa desarrollada en el marco del Laboratorio de Cohesión Social II y cofinanciada por la Unión Europea y el Gobierno de México. Durante este año centramos nuestros esfuerzos en consolidar la **Red de Organizaciones de la Huasteca Potosina**, la cual surgió por la determinación de las organizaciones y colectivos de la sociedad civil que participaron en el proceso de formación para la incidencia en políticas públicas llevado a cabo en 2017.





Además, trabajamos en conjunto con la **Coordinadora de Organizaciones Campesinas e Indígenas de la Huasteca Potosina A.C.**, en 8 comunidades del municipio de Xilitla.



RESULTADOS



INVESTIGACIÓN

A partir de nuestra experiencia acompañando a organizaciones, realizamos la publicación **‘Estrategias y herramientas para la incidencia en políticas públicas’**. Este libro complementa nuestro acervo de publicaciones y muestra, a través de casos de investigación, cómo aprovechar las diversas herramientas de incidencia de manera planificada, por parte de organizaciones de la sociedad civil. Los hallazgos estarán disponibles a finales de 2019.





INVERSIÓN SOCIAL

Potenciamos las acciones de las entidades donantes con miras a alcanzar un desarrollo a largo plazo para contribuir al fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil.



FORMACIÓN

Como parte de nuestra oferta de formación en filantropía e inversión social estratégica, impartimos un **Taller de Inversión Social en el sureste del país**, en colaboración con el Colectivo por el Impacto Social y con apoyo de la Fundación Comunitaria Cozumel y Fundación Oasis. Las y los asistentes tuvieron la oportunidad de reflexionar colectivamente sobre el estado de la filantropía y la inversión social en el estado de Quintana Roo, identificando retos y áreas de oportunidad tanto del trabajo individual como en conjunto. Con ello buscamos abonar al trabajo que el colectivo ha realizado en la región, reconociendo la importancia de crear espacios de reflexión y de impulsar la definición de objetivos compartidos, esencial para fomentar la complementariedad entre las estrategias de las organizaciones donantes.

Impartimos la décima edición del **Seminario de Inversión Social en la Ciudad de México**, en alianza con el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y con el apoyo del Dr. Michael D. Layton, colaborador de la Universidad Estatal de Arizona y de la Inter-American Foundation (IAF).

A través de ponencias, espacios de discusión y estudios de casos, 13 integrantes de fundaciones donantes, consultorías y empresas

TUVIERON LA OPORTUNIDAD DE REFLEXIONAR COLECTIVAMENTE SOBRE EL ESTADO DE LA FILANTROPÍA E INVERSIÓN SOCIAL



TALLER DE INVERSIÓN SOCIAL EN EL SURESTE

mexicanas tuvieron oportunidad de reflexionar sobre estrategias para desarrollar y fortalecer sus proyectos de inversión social. Espacios de formación como éstos son necesarios para **impulsar la profesionalización de la inversión social privada**, no solo a través de la adquisición de conocimientos y herramientas, sino también para intercambiar experiencias y aprendizajes entre pares. En el Seminario participaron representantes de Fideicomiso Por los Niños de México, Banco Santander, Fondo Unido México, Fundación Azteca, Fundación Fleishman, Fundación Grupo DAR, Fundación Helvex, Fundación Jesús M. Montemayor y Fundación Merced Querétaro, así como de las empresas Grupo Asesores en Negocios y Proyecto H.

INVESTIGACIÓN

En 2018 participamos en tres investigaciones que abordan diferentes aspectos de la inversión social estratégica, contribuyendo a cubrir un importante déficit en la generación de conocimiento sobre el sector de OSC y entidades donantes en México.

Con el apoyo financiero de la W.K. Kellogg Foundation, en '**Diagnóstico de Donantes: el rumbo de la Inversión Social en México**', compartimos hallazgos relevantes sobre las características y retos del ecosistema de organizaciones donantes en nuestro país, aportando propuestas para transitar hacia una inversión social más estratégica y con visión de desarrollo. Participamos también en la elaboración de una **investigación sobre Filantropía Institucional en América Latina**, producto de la colaboración con la Universidad de San Andrés (Argentina), el Centro de Filantropía e Inversiones Sociales de la Universidad Adolfo Ibáñez (Chile), la Asociación de Fundaciones Familiares y Empresariales (Colombia) y la Universidad del Pacífico (Perú). En la investigación se presenta un estudio comparado de las características de las fundaciones filantrópicas de los cinco países.



En colaboración con el Dr. Michael Layton y con el apoyo financiero de la Inter-American Foundation, realizamos un **estudio sobre el trabajo y prácticas de las fundaciones comunitarias en México**, ofreciendo una mirada actual y contrastándola con los resultados del primer estudio realizado en 2009. Los hallazgos de las tres investigaciones estarán disponibles al público hacia finales de 2019.

ACOMPAÑAMIENTO

Como parte de nuestro trabajo con la **Fundación PepsiCo México**, vigente desde hace cuatro años, brindamos seguimiento, asesoría y recomendaciones a los proyectos de las siete organizaciones que reciben financiamiento de la fundación, con el fin de asegurar un adecuado monitoreo de los proyectos, identificar áreas de mejora, y fortalecer la rendición de cuentas y el aprendizaje tanto de las organizaciones apoyadas como de la propia fundación. Esta colaboración es parte de nuestros servicios de acompañamiento y fortalecimiento a donantes y sus donatarias, a través de los cuales buscamos una colaboración cercana que nos permita identificar retos e implementar acciones de mejora para dar respuesta a sus necesidades específicas.

BUSCAMOS UNA
COLABORACIÓN
CERCANA
QUE PERMITA
IDENTIFICAR RETOS
E IMPLEMENTAR
ACCIONES DE
MEJORA



VISITA AL PROYECTO DE FONDO PARA LA PAZ I.A.P.



VISITA AL PROYECTO DE CONSTRUYENDO ESPERANZA, A.C.





FONDOS A LA VISTA

Ofrecemos información institucional y financiera sobre las organizaciones de la sociedad civil y los donantes, que permita vincular y rendir cuentas sobre la inversión social en México.



En 2018 enfocamos nuestros esfuerzos en el diseño de la nueva plataforma de Fondos a la Vista, un sitio renovado que permite a los usuarios acceder a los datos de forma más sencilla y amigable.

Durante los últimos meses del año actualizamos la información disponible y comenzamos a incorporar nuevas funciones que estarán al alcance del público a partir del segundo trimestre de 2019. La plataforma será más rápida e intuitiva y ofrecerá la posibilidad de **visualizar la información financiera e institucional de las OSC**, por medio de gráficas que faciliten el análisis de información y la toma de decisiones estratégicas.

Adicionalmente, continuamos promoviendo **criterios mínimos de transparencia y rendición de cuentas del sector**, invitando a las organizaciones a registrarse en Fondos a la Vista y llenar todos sus datos correspondientes. La plataforma actual cuenta con 239 organizaciones que han decidido registrarse y visibilizar su causa. El 34% cuenta con la insignia “**Ya Estoy a la Vista**”, reconocimiento que otorgamos a aquellas OSC que contribuyen a generar un **sector social más confiable y con mejor información**. Además, se tiene un registro de 248 usuarios individuales, como estudiantes, investigadores, servidores públicos, etc., que buscan profundizar sobre el trabajo de las organizaciones.

UN SITIO
RENOVADO QUE
PERMITE A LOS
USUARIOS
ACCEDER A LOS
DATOS DE
FORMA MÁS
SENCILLA Y
AMIGABLE



INVESTIGACIÓN

Como parte de las actividades de generación de conocimiento, desarrollamos la primera edición de ‘**Datos a la Vista: Una aproximación cuantitativa al sector de Organizaciones de la Sociedad Civil en México**’. Esta publicación ofrece un panorama general y actualizado sobre las características esenciales de las OSC de México: quiénes son, qué hacen, cuáles son sus ingresos, cuántas organizaciones donan y qué causas apoyan. El reporte reúne la experiencia en el trabajo de recolección y análisis de datos de Fondos a la Vista y pretende llegar a donantes, investigadores, gobiernos y periodistas para convertirse en un punto de referencia para futuras discusiones. Consideramos que en la medida en que contemos con más y mejores datos sobre las OSC mexicanas, podrán detonarse una gran variedad de procesos que impulsen todo aquello que está generando resultados positivos, así como nuestras áreas de oportunidad con el fin de incrementar el impacto que tienen las OSC en el desarrollo del país.



RESUMEN FINANCIERO

RESULTADO DE LA AUDITORÍA:

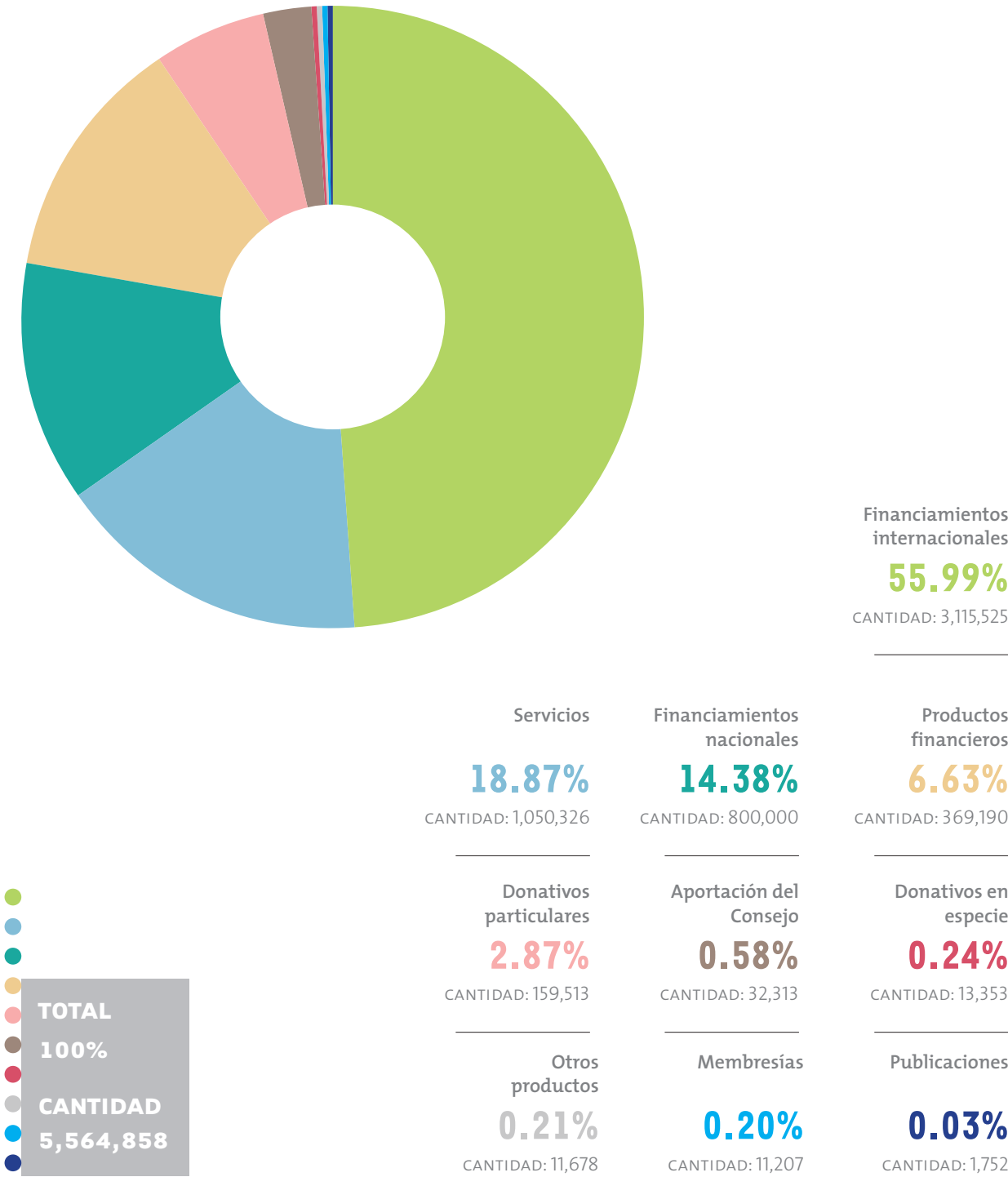
“Como resultado de la Auditoría Financiera, la información reflejada en el Estado de Posición Financiera, en el Estado de Resultados y en el Estado de Flujo de Efectivo, no observé situación alguna que hiciera suponer la existencia de posibles contraprestaciones diferentes a las que, conforme al objeto social de la donataria, le son propias y normales. En su integración más específica en Donativos Recibidos, Gastos Administrativos, Gastos de Operación y la relación de las Obligaciones Fiscales Federales a su cargo y como retenedor, no existe anomalía alguna respecto a las cifras que se muestran.”

Atentamente,

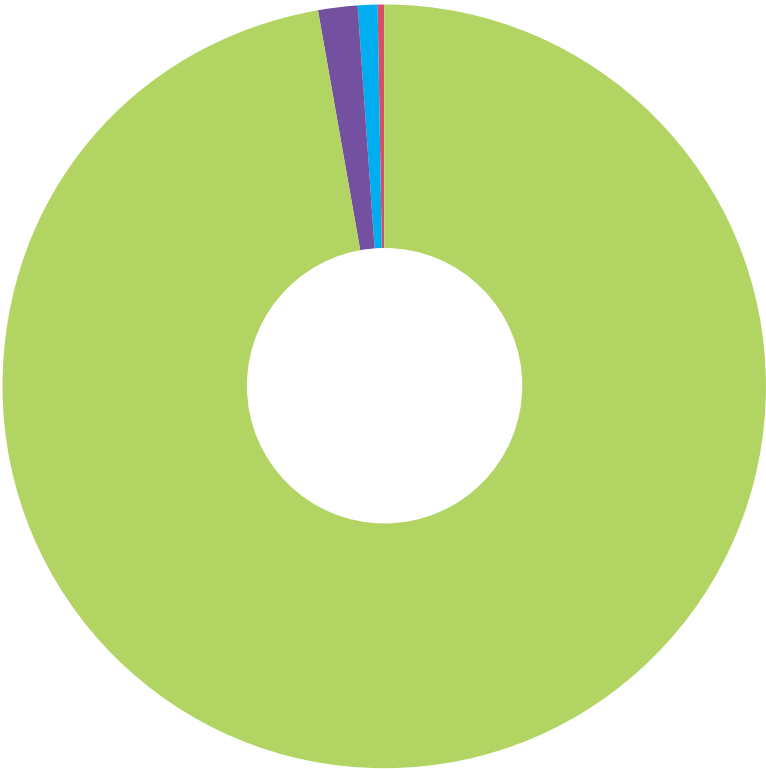
L.C.C. JOSÉ EMILIO ESPÍNOLA MARTÍNEZ,
R.E.G. EN LA A.G.F.F. N°. 9487



INGRESOS SEGÚN FUENTE DE FONDOS



GASTOS POR PROYECTO



Gastos de
proyectos

97.45%

CANTIDAD: 9,044,054

Gastos de
administración

1.59%

CANTIDAD: 147,999

Gastos
financieros

0.81%

CANTIDAD: 74,964

Otros
gastos

0.15%

CANTIDAD: 13,481

TOTAL
100%

CANTIDAD
9,280,498

ESTADO DE ACTIVIDADES

DEL 1RO. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

CIFRAS EN PESOS

	2018	2017
INGRESOS		
Ingresos por donativos y proyectos	5,183,990	5,624,114
Productos financieros	369,190	359,370
Otros productos	11,678	6,007
TOTAL DE INGRESOS POR DONATIVOS Y OTROS INGRESOS	5,564,858	5,989,491
GASTOS		
Gastos generales	9,044,054	7,000,361
Gastos de administración	147,999	216,474
Gastos financieros	74,964	68,005
Otros gastos	13,481	8,953
TOTAL DE GASTOS	9,280,498	7,293,793
Aumento (disminución) en el patrimonio antes de reestricciones	-3,715,640	-1,304,302
PATRIMONIO		
Aumento al patrimonio restringido por proyectos en proceso	-3,598,496	-5,954,233
Aumento (disminución) en el patrimonio	-7,314,136	-7,258,535
Patrimonio al inicio del ejercicio	7,606,544	8,910,524
PATRIMONIO DEL EJERCICIO	3,890,904	7,606,524

AGRADECIMIENTO A DONANTES

DONANTES INSTITUCIONALES

Agencia de los Estados Unidos para el
Desarrollo Internacional
Agencia Mexicana de Cooperación
Internacional para el Desarrollo
Delegación de la Unión Europea
Promotora Social México, A.C.
Quiera Fundación de la Asociación de Bancos
de México, A.C.
W.F. Kellogg Foundation

DONANTES EN ESPECIE

Centro de Investigación para el Desarrollo, A.C.
México Evalúa Centro de Análisis de Políticas
Publicas, A.C.

DONANTES INDIVIDUALES

Alfonso Samano Peters
Alma Laura Magaña Abarca
Anita Gallagher
Diana Nava Ugalde
Elisa Martín González
Guadalupe Beatriz Benítez
José Antonio Hernández Sánchez
Luis Escalante
María Teresa Eljore Téllez
Mariana Berenice López
Mariana Vázquez Mercado
Mariela Margarita Escobedo Hernández
Metzeri Jiménez García
Paola Villaseñor
Raúl Díaz



Israel Rojas
Roberto Sánchez Ávalos
Rubén Illoldi
Sofía Córdoba Nava
Vicente Mendoza Pérez
Ximena Arrieta

PROGRAMA DE APOYO RECURRENTE PAR

Abril Rocabert Monroy
Ana Eugenia López Ricoy
Dora Daniela Dorantes Salgado
Dulce María Pérez Callejas
Erandi Zepeda Sandoval
Francisco Javier Espinosa Decelis
Gerardo Castillo Torres
Germán Eguiarte León
Germán García Salas
Gloria Lisbeth Graterol Acevedo
Gracia Elizabeth Cevallos Collard
Iliana Yaschine Arroyo
Jeannette Collard Gregoire
Jorge Eduardo Gaitán Espinoza
Leticia Susana Cruickshank Soria
María de los Ángeles Anaya Gómez Montenegro
María de Lourdes Palma Bautista
María del Rosario Amaro Pérez
Mariana Vázquez del Mercado Castro
Martha Olivia Medina Zebadúa
Noe Roberto Castellanos Cereceda
Paola Villaseñor del Río
Patricia Carrillo Collard
Vicente Mendoza Pérez
Yesabel Olmos Morales



CLIENTES

Andrea Tapia Álvarez
Causa Natura, A.C.
Consejo Cívico de Instituciones de Coahuila, A.C.
Early Institute, A.C.
Fundación Comunitaria Malinalco, A.C.
Fundación Merced Querétaro, A.C.
Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural, A.C.
Fundación PepsiCo México, A.C.
Fundación Sonora Vive con Esclerosis Múltiple, A.C.
Instituto Estatal Electoral
Instituto Internacional de Recursos Renovables, A.C.
Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y
Protección de Datos Personales
Instituto Tecnológico Autónomo de México
Junta de Asistencia Social Privada del Estado de Chihuahua
Nacional Monte de Piedad, I.A.P.
Observatorio para la Competitividad y el Desarrollo de Sonora, A.C.
Plan Estratégico de Juárez, A.C.
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Proyecto Hambre, A.C.
Red Exposocial, A.C.
Valle de María, A.C.



NUESTRO EQUIPO DE TRABAJO



FUNDADORAS

Iliana Yashine Arroyo
Mónica Tapia Álvarez
Patricia Carrillo Collard

CONSEJO

Ana María León Miravalles
Berta Helena De Buen Richkarday
Ingrid Doering Larrea
Ileri Ablanado Terrazas
María de las Mercedes Caso Valdés
María Guadalupe Zavala Castillo
Mauro Antonio Vargas Urías
Rodrigo Villar Gómez
Romina Mellado Pasapera

CONSEJO HONORARIO

Jorge Díez de Sollano
Noé Roberto Castellanos Cereceda
Rafael Rojas García
Sergio García

COLABORADORES

Abril Rocabert Monroy
Ana Cristina Gómez López
Aranza Miranda Valle
Beatriz Antonieta Martínez Benítez
Daniel Revilla Casaos
Daniela Arroyo Barrón
Emanuel Johansen Campos
Laura Areli García Amaro
Luz Magdalena Bolaños Martínez
Marcela Nieto Sarre
María de los Ángeles Olvera Ortega
María del Carmen Tenorio Tovilla
María Teresa Morales Corona
Mayra Celina Osorio Pérez
Pablo Ulises Rodríguez Hernández
Sebastián Emiliano de Jesús Irigoyen Ibarra
Yair Maldonado Lezama

BECARIOS

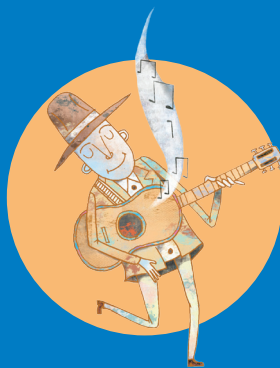
Beatriz Antonieta Martínez Benítez
Enrique Santiago Moreno Tenorio
Daniel Revilla Casaos
Orlando Reyes Hernández





SÚMATE

A NUESTRO
PROGRAMA
DE APOYO
RECURRENTE



**CONTRIBUYE A CONSTRUIR
UNA CIUDADANÍA MÁS PARTICIPATIVA
EN LA BÚSQUEDA DE SOLUCIONES
A LOS PROBLEMAS QUE ENFRENTA
NUESTRO PAÍS**

Regístrate para ser parte de nuestro grupo de
aliados que, con su
aportación periódica*,
son cómplices de nuestra misión.

MÁS INFORMACIÓN

contacto@alternativasycapacidades.org

* TU APORTACIÓN ES DEDUCIBLE DE IMPUESTOS

NOTAS

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.



Este informe fue elaborado por Abril Rocabert, Areli García, Beatriz Martínez, Daniela Arroyo, Emanuel Johansen, Marian Olvera, Marcela Nieto, Maricarmen Tenorio y Mayra Osorio. La ilustración de la portada fue desarrollada por Luis San Vicente y el diseño editorial fue elaborado por Griselda Ojeda. Se finalizó e imprimió en octubre con una edición de 300 ejemplares.



<https://alternativasycapacidades.org>

 Alternativas y Capacidades

 @fortalecemos