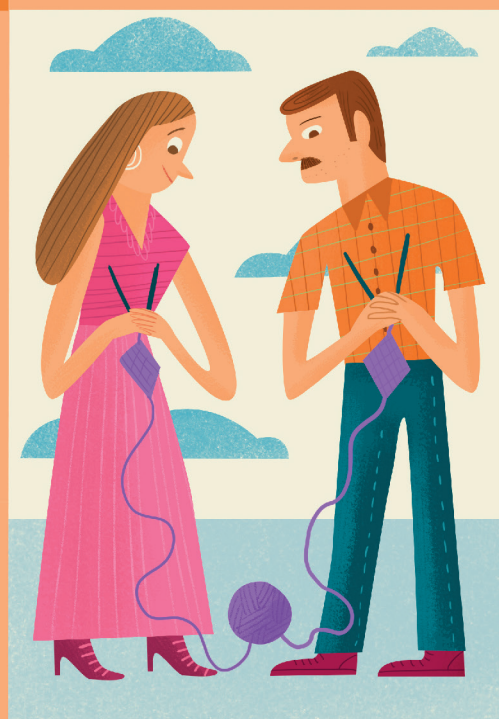


INFORME ANUAL 2020

Alternativas y
Capacidades A.C.



La pandemia por COVID 19 trajo muchos retos para el mundo. Han sido meses difíciles, llenos de incertidumbre, estrés y, en algunos casos, de dolorosas despedidas.

Todas las personas tuvimos que aprender rápidamente nuevas formas de conectarnos, de trabajar, de cuidarnos y de estar presentes con los nuestros a la distancia. Por eso, sin duda, la palabra que resume todo el trabajo de 2020 es resiliencia.

La pandemia llegó con fuerza para cuestionarnos sobre nuestras acciones, por qué, para qué y para quién hacemos lo que hacemos, nos mostró lo que realmente era importante.

En Alternativas y Capacidades, más allá de clarificarlo, nos ratificó que trabajamos por una democracia sana y un espacio cívico abierto, porque hoy, más que nunca, es necesario contar con poderes balanceados y la garantía de que los derechos humanos son respetados.

Para ello, decidimos priorizar el cuidado del equipo operativo, así como también el de las organizaciones que acompañamos. Esto implicó identificar con agilidad los retos del contexto, preguntar a las organizaciones sobre sus necesidades ante este panorama y ser más flexibles con las agrupaciones para sumar a su sostenibilidad.

Nuestro equipo operativo, consejo consultivo y honorario, así como entidades donantes y organizaciones aliadas, respondieron con deferencia y de la mejor manera para continuar fortaleciendo a la sociedad civil organizada.

Mientras la brecha digital se ampliaba, junto con organizaciones aliadas creamos una encuesta para conocer las afectaciones del sector en todo el país, cuyos resultados nos permitieron entender la manera en que la pandemia las estaba impactando en los distintos estados y comunidades.

Por su parte, las entidades donantes mostraron absoluta disposición ante el contexto para apoyar a las poblaciones vulnerables. La Red de Donantes que acompañamos presentó propuestas muy valiosas para responder a la emergencia sanitaria y apoyar a los grupos con los que trabaja. Algunos nuevos donantes se acercaron a nuestra organización para impulsar proyectos que fortalecieron a las organizaciones ante este nuevo panorama.

Dentro del equipo tuvimos que adaptar nuestras metodologías a una modalidad virtual, dar seguimiento a distancia y analizar los resultados arrojados por la encuesta para presentarlos con la Red de Donantes. Los ajustes que hemos tenido a lo largo de este año no solo se deben a la emergencia sanitaria, sino también a las acciones gubernamentales que afectan a la sociedad civil.

Este último año estuvo lleno de retos, pero también de introspección para reafirmar nuestro compromiso en la creación de un espacio cívico sano y abierto, porque sabemos que la sociedad civil organizada tiene un papel fundamental en la solución de problemas públicos. Son las organizaciones y la ciudadanía que están en terreno, quiénes conocen mejor sus contextos y necesidades. Es ahora donde requerimos más diálogo y cooperación entre la sociedad civil organizada y el gobierno para poder atender estos problemas y avanzar hacia un mayor respeto para los derechos humanos.

Seguimos en pie, resilientes y luchando por un entorno propicio para el crecimiento y desarrollo de la sociedad civil organizada.

Lucía Marcela Hidalgo Garza
Directora Ejecutiva



Entorno propicio para la sociedad civil organizada

Como parte de las acciones que impulsamos para promover un entorno propicio para el crecimiento y desarrollo de la sociedad civil organizada (SCO), en 2020 respondimos de forma activa ante la propuesta de cambios a la Ley del Impuestos Sobre la Renta (LISR), debido a sus implicaciones negativas para las organizaciones de la sociedad civil (OSC).

En alianza con Appleseed, el Centro de Enlace y Desarrollo para OSC, COEO Consultores, Dakshina, Fondo Semillas, Fortalece Legal y el Colectivo Causas Ciudadanas, llevamos a cabo diversas acciones de incidencia ante el Poder Legislativo Federal a través del análisis de la Ley del ISR, la generación de propuestas de cambio, la interlocución con diputados y diputadas de distintos estados del país y la elaboración de un posicionamiento público.

Del mismo modo, emprendimos una campaña en redes sociales e impartimos una serie de charlas para comunicar a las organizaciones de forma clara y sencilla las implicaciones de estas reformas. Este proceso fue posible gracias al financiamiento recibido por el Centro Internacional de Derecho para Organizaciones sin Fines de Lucro (ICNL por sus siglas en inglés).



Red de actores estratégicos para el fortalecimiento de la sociedad civil organizada

El proyecto Red de actores estratégicos para el fortalecimiento de la Sociedad Civil Organizada en México tiene el propósito de contribuir a la generación de confianza, promover la inversión social estratégica y un marco regulatorio de fomento para el fortalecimiento del sector social a través de la participación activa de los actores clave que interactúan en el sector de organizaciones de la sociedad civil.

En 2020, la iniciativa contaba con 33 miembros y 17 potenciales integrantes del sector de OSC distribuidos geográficamente en 22 entidades federativas. Además de la descentralización geográfica, la Red tiene una amplia representación de actores, pues ha logrado articular a organizaciones implementadoras, fortalecedoras, donantes, redes de organizaciones, medios de comunicación y organizaciones de base a través de tres grupos de trabajo: Causa Ciudadanas, Red de Donantes y Comunicación y Datos.

33

Miembros

17

Potenciales
integrantes

22

Entidades
federativas

Causas Ciudadanas

Causas Ciudadanas es un grupo conformado por diversas organizaciones y colectivos de la sociedad civil con representación en 22 estados de la República, cuyo objetivo es impulsar el crecimiento y desarrollo de la sociedad civil organizada.

Durante 2020, este grupo demostró su capacidad de respuesta ante diversas coyunturas. A lo largo del mes de mayo desarrollamos, junto con Causas Ciudadanas, la encuesta [Sociedad Civil Organizada frente al COVID-19](#). Impacto, retos y acciones de resiliencia, con la finalidad de conocer los efectos de la contingencia sanitaria en el quehacer de la SCO.

Un ejercicio que nos permitió entender mejor los impactos de la pandemia en el sector y reflexionar sobre su capacidad de resiliencia en momentos de crisis. La encuesta contó con la participación de 477 organizaciones, redes y colectivos a lo largo de las 32 entidades federativas.

El trabajo de articulación con Causas Ciudadanas también fue fundamental para la coordinación de la campaña de incidencia en contra de las reformas a la Ley del ISR¹.



Comunicación y Datos

En 2020 se logró consolidar Comunicación y Datos, un grupo de trabajo que surgió como respuesta al contexto político y a los discursos que descalificaban el trabajo de la sociedad civil organizada por parte del Ejecutivo Federal, con el objetivo de mejorar la confianza ciudadana en este sector.

Una de las aportaciones más relevantes de este grupo ha sido la importancia que ha puesto en la generación de narrativas positivas y el uso de los datos para la defensa del espacio cívico como un elemento trascendental para lograr cambios sociales en el país.

El grupo está conformado por organizaciones con experiencia en derechos humanos, datos, comunicación, activismo digital y transparencia. Algunas de ellas son Ligalab Ideas que Unen A.C., Fondo Guadalupe Musalem, A.C., Plan Estratégico de Juárez, A.C., Data Cívica, A.C., SocialTIC A.C., Educación y Ciudadanía, A.C. (Educíac), Gobierno y Análisis Político A.C., Luchadoras y Ambulante.

1. Ver más en la sección “Entorno propicio para la sociedad civil organizada”

Grupo de Donantes

El Grupo de Donantes es un espacio de reflexión y aprendizaje para lograr una filantropía estratégica, colaborativa e innovadora. A pesar de los enormes retos que la pandemia trajo consigo para la sociedad civil organizada, el trabajo de este grupo se mantuvo a lo largo del año, enfocándose en el análisis y discusión de elementos y enfoques esenciales para transformar la filantropía y la inversión social privada en México.

Entre los aprendizajes más relevantes del grupo, destaca la importancia de potenciar una perspectiva de inversión social basada en los Derechos Humanos, la necesidad de implementar medidas específicas para apoyar a la SCO en el contexto de la pandemia y la relevancia de adoptar una visión holística para entender las diversas problemáticas a nivel local, nacional y global.

El Grupo de Donantes está conformado por la Fundación Lomas I.A.P., Colectivo por el Impacto Social, Fundación Fleishman A.C., Quiera, Fundación de la Asociación de Bancos de México A.C., Nacional Monte de Piedad I.A.P., Fundación del Empresariado Yucateco A.C., Fundación del Empresariado Sonorense A.C., Hispanics In Philanthropy (HIP), Fundación ADO A.C., Fundación Diez Morodo A.C., FRIDA The Young Feminist Fund y Athena Lab for Social Change.



Fortalecimiento de la sociedad civil organizada

Derivado de las condiciones generadas por la pandemia, adaptamos nuestros procesos formativos a una modalidad en línea, lo cual implicó un reto por las barreras de la virtualidad. No obstante, consideramos que esta experiencia fue fundamental para reinventarnos y renovar la forma en que impartimos nuestros talleres.



Formación en incidencia en políticas públicas

Tuvimos la oportunidad de fortalecer las capacidades de incidencia en políticas públicas de organizaciones como Enseña por México, la Red de Jóvenes por el Desarrollo Humano, Fondo para la Paz I.A.P., Sin Fronteras I.A.P., Ligalab Ideas que Unen y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Fortalecimos a

225
personas

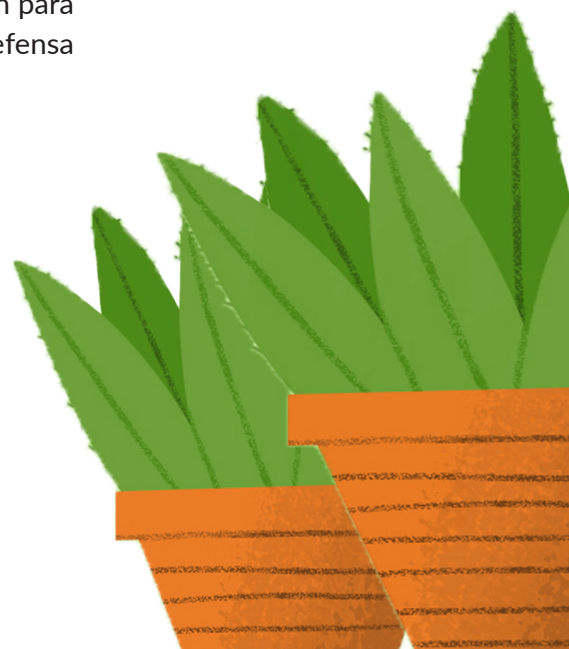
48

agrupaciones de la
sociedad civil

Acompañamiento en incidencia en políticas públicas

Como parte del proyecto Fortalecimiento en Incidencia en Políticas Públicas para redes de Organizaciones de la Sociedad Civil de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ México), acompañamos a tres redes de la zona norte del país para fortalecer su trabajo colaborativo, gobernanza y capacidades de incidencia.

En este mismo año, trabajamos con Fondo para la Paz I.A.P en el desarrollo de su estrategia nacional de incidencia, integrando las visiones de las distintas oficinas regionales de la organización. Del mismo modo, acompañamos a 15 iniciativas de #JuventudActúaMx, un proyecto del Instituto Nacional Electoral (INE), con el objetivo de fortalecer la participación de las juventudes en asuntos públicos de su comunidad, municipio y estado a través de la incidencia en políticas públicas; y finalmente colaboramos con la Red de Reintegración para la conformación de su plan de incidencia en políticas, enfocado en la defensa de personas en contextos de movilidad.



Formación en prácticas administrativas

En 2020 implementamos un proceso para fortalecer las prácticas administrativas de 52 Instituciones Fortalecidas por Fundación Quiera. Cada sesión contó con una sección en la que la especialista en finanzas de Alternativas compartió conceptos teóricos y lineamientos para el desarrollo de presupuestos. Así mismo, incluyó ejercicios prácticos para la elaboración de los mismos.

Formación en narrativas y uso de datos para la defensa del espacio cívico

Como resultados de las reflexiones que hemos tenido sobre la importancia de comunicar de forma más efectiva la labor de la sociedad civil organizada, en 2020 generamos una nueva oferta de formación que consiste en la generación de nuevas narrativas y el uso de datos para la defensa del espacio cívico.

A lo largo de esta formación compartimos herramientas para el diseño de campañas, la creación de contenidos digitales, así como información sobre la composición del sector de OSC y recomendaciones para la implementación de prácticas de transparencia proactiva.

Los talleres se dirigieron principalmente a agrupaciones de los estados de Oaxaca, Chiapas y Chihuahua.

Los contenidos de esta formación se publicaron en la *Guía para la defensa del espacio cívico. Narrativas y datos para el cambio social*. Te invitamos a consultarla [aquí](#).



Acciones resilientes durante los inicios de la pandemia



La crisis sanitaria por el Covid-19 dejó de manifiesto la relevancia de contar con un tejido social activo dentro del sector, pues esto ha permitido explorar acciones colaborativas para hacer frente a los nuevos retos que representa la contingencia. Por ello, desde Alternativas impulsamos distintas acciones para responder de mejor manera ante un contexto incierto.

Espacio de Resiliencia para Organizaciones de la Sociedad Civil

Diseñamos un proceso de fortalecimiento para organizaciones de México, Chile y Panamá (socias de la Fundación David and Lucile Packard) con la finalidad de hacer frente a los cambios e incertidumbre ocasionados por el distanciamiento social.

A partir del análisis de los resultados de la encuesta **“Sociedad civil organizada frente al COVID-19. Impacto, retos y acciones de resiliencia”**², creamos un programa de fortalecimiento con las temáticas más urgentes identificadas por las OSC para fortalecer sus capacidades de adaptación al nuevo contexto.

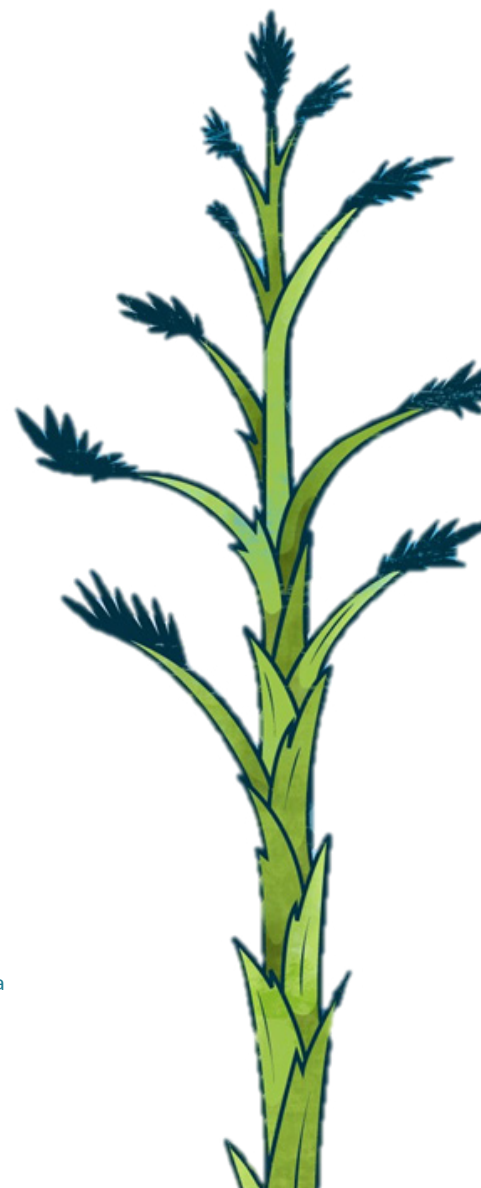
Este proceso de fortalecimiento fue diseñado a partir de las necesidades de las personas que forman parte del programa y se ha ido actualizando a medida que las organizaciones identifican nuevas áreas de oportunidad en su operación. En este espacio, las OSC acceden a asesorías personalizadas con diferentes especialistas para poder gestionar el cambio de forma efectiva en sus equipos de trabajo y volverse así cada vez más resilientes.

Conversatorio: diagnóstico y necesidades ante Covid-19

La rápida propagación de la pandemia alrededor del mundo durante la primera mitad del 2020 obligó a diversos actores de la sociedad a responder a un contexto incierto. La implementación de medidas de aislamiento social visibilizó las diferencias y brechas que existen en el sector social, así como la necesidad de impulsar alternativas de acción para que los donantes pudieran apoyar mejor a las organizaciones y poblaciones con las que trabajan.

En este sentido, se buscó generar un espacio de encuentro entre los integrantes del Grupo de Donantes para compartir una primera lectura sobre los retos emergentes y las necesidades de acción para responder de forma activa ante la propagación del virus.

Las acciones de los miembros del Grupo han sido diversas, desde la articulación con gobierno y actores a nivel local para atender directamente a la población en riesgo y al personal médico, el diálogo uno a uno con organizaciones financiadas para reestructurar proyectos y presupuestos, la apertura de convocatorias extraordinarias para financiar nuevas iniciativas y la flexibilización del uso de los recursos para hacer frente al impacto económico derivado de la pandemia.



2. Ver más en el apartado: Red de actores estratégicos para el fortalecimiento de la sociedad civil organizada



Visibilización de la sociedad civil organizada

#SíConLasOSC

En 2020 continuamos con la difusión de la campaña #SíConLasOSC, una iniciativa para mejorar la imagen pública de la sociedad civil organizada, abonar a la generación de confianza en su labor y la existencia de un mayor entendimiento sobre las aportaciones que realiza.

Para ello, generamos distintos materiales que rescataron sus contribuciones en momentos de crisis, como los sismos de 2017 y la pandemia, en donde la sociedad civil organizada ha tenido un papel fundamental para dar respuesta y atender a la población.

#SíConLasOSC

La campaña tuvo un
alcance de más 13
millones en Twitter

13
millones



Datos sobre la sociedad civil organizada

Alternativas hace casi 10 años creó Fondos a la Vista, un espacio de difusión y consulta de información institucional y financiera de más de 47,000 OSC y 300 organizaciones donantes en México. En 2020, este proyecto se enfocó en el aprovechamiento de datos sobre la labor de la sociedad civil organizada con el objetivo de visibilizar sus aportaciones y transmitir la importancia de implementar prácticas de transparencia proactiva.

Con información de la plataforma generamos diversas campañas para dar cuenta sobre la relevancia del trabajo de las OSC en diversas temáticas como la erradicación de la violencia contra las mujeres, una vida digna para las juventudes y el avance de los derechos de la comunidad LGBT+.

Plataforma Fondos a la Vista – Datos acumulados a 2020

47,103

Organizaciones en el directorio

1,024

Cuentas creadas (suma de OSC y cuentas de individuos)

315

Cuentas solo de OSC

130

Con insignia

#YoDonoPorqueMx

Por tercer año consecutivo realizamos el reporte de resultados de la campaña #YoDonoPorqueMx, una iniciativa de Un Día para Dar México. Este proyecto busca compartir las historias de donación de las personas y descubrir qué es lo que realmente les motiva a donar. Consideramos que estos esfuerzos son fundamentales para fortalecer la incipiente cultura de la filantropía en nuestro país y abonar a la generación de confianza en la sociedad civil organizada.



Inversión social y filantropía

Evaluación externa para donantes: programa de fortalecimiento institucional de AliadOSC



Realizamos la evaluación externa de la primera etapa del programa de fortalecimiento para OSC impulsado por AliadOSC, alianza estratégica conformada por Fundación Dibujando un Mañana, Fundación Quiera, Nacional Monte de Piedad y Promotora Social México (PSM).

Considerando el interés de generar la mayor evidencia posible para identificar resultados, logros y lecciones aprendidas, realizamos una evaluación integral del diseño del programa, sus procesos y los resultados obtenidos durante el ciclo de dos años de fortalecimiento institucional.

Para ello utilizamos una metodología mixta para generar evidencia cuantitativa y cualitativa de los resultados alcanzados por las organizaciones participantes, así como para recuperar e incorporar la perspectiva de los diferentes actores involucrados: AliadOSC, agentes fortalecedores y personas participantes de las capacitaciones. De manera complementaria, realizamos dos historias de cambio que ayudaron a ejemplificar los logros y las lecciones aprendidas derivadas del programa.

Esfuerzos como el de AliadOSC ilustran el valor de la evaluación como mecanismo que contribuye al fortalecimiento de la filantropía y la inversión social en México.

Monitoreo y seguimiento integral de proyectos: inversión social de la Fundación PepsiCo México A.C.

En los últimos nueve años la Fundación PepsiCo México A.C ha invertido en proyectos estratégicos de largo plazo y con visión de desarrollo. Durante este tiempo hemos tenido la oportunidad de acompañar a la Fundación en el monitoreo y seguimiento integral de los proyectos financiados, los cuales han logrado transformaciones sociales valiosas en diversas partes del país.

En 2020 realizamos un seguimiento integral de cuatro proyectos en comunidades de Oaxaca (GRUPEDSAC y Puente a la Salud Comunitaria), Hidalgo (Utopía Huixcazdhá) y el Estado de México (Nutre a un Niño), a través de funciones de monitoreo y evaluación de los proyectos, la elaboración de diagnósticos de fortalecimiento y propuestas de mejora para las organizaciones ejecutoras, realizando informes y recomendaciones de inversión social, sistematizando experiencias y promoviendo el aprendizaje conjunto entre el donante y las organizaciones.

En el marco de la adaptación de los proyectos ante la epidemia de Covid-19, gestionamos un espacio virtual de encuentro entre la Fundación PepsiCo México A.C. y las OSC ejecutoras para recuperar aprendizajes y oportunidades de acción para garantizar la seguridad de las comunidades y de las organizaciones.

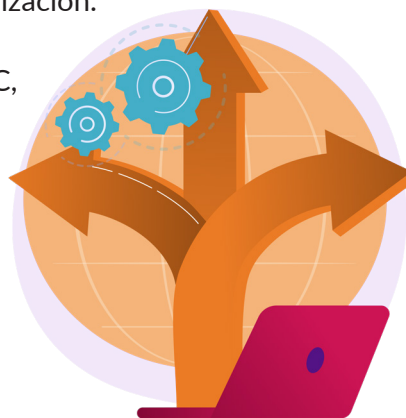
El espacio de diálogo permitió visibilizar los fuertes vínculos de confianza y colaboración que las agrupaciones han construido con las comunidades, y la experiencia y conocimiento de las dinámicas comunitarias, como factores que han permitido una adecuada adaptación para dar continuidad a los proyectos vigentes.



Fortalecimiento institucional de GRUPEDSAC

Acompañamos al Grupo para Promover la Educación y el Desarrollo Sustentable A.C. (GRUPEDSAC) con un servicio a la medida en temas de gobernanza y organización interna. Partimos de un análisis de la estructura organizacional y los procesos de toma de decisiones al interior, y realizamos sesiones de trabajo colectivo en las que participaron miembros del equipo a nivel gerencial, la dirección ejecutiva y las consejeras de la organización.

Basándonos en las necesidades específicas de GRUPEDSAC, utilizamos una metodología colaborativa y un modelo innovador de organización interna basado en núcleos de trabajo, a partir del cual los participantes pudieron co-diseñar una estructura interna de toma de decisiones.

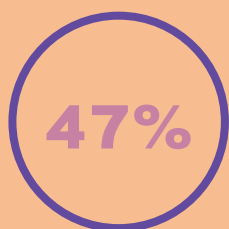


Finanzas



Ingresos

8,060,740



Financiamientos
internacionales



Servicios



Otros



Financiamientos
nacionales



Donativos
individuales

Egresos

7,542,404

97%

Gastos de
proyectos

2%

Gastos
administrativos

2%

Gastos
financieros

RESULTADO DE LA AUDITORÍA

“Como resultado de la Auditoría Financiera, la información reflejada en el Estado de Posición Financiera, en el Estado de Resultados y en el Estado de Flujo de Efectivo, no observé situación alguna que hiciera suponer la existencia de posibles contraprestaciones diferentes a las que, conforme al objeto social de la donataria, le son propias y normales. En su integración más específica en Donativos Recibidos, Gastos Administrativos, Gastos de Operación y la relación de las Obligaciones Fiscales Federales a su cargo y como retenedor, no existe anomalía alguna respecto a las cifras que se muestran.”

Atentamente,

L.C.C. José Emilio Espínola Martínez, R.E.G. en la A.G.F.F. N°. 9487



AGRADECIMIENTOS

Donantes Institucionales

- Deutsche Gesellschaft Fur Internationale Zusammenarbeit GIZ
- Ellas - Mujeres y Filantropía
- Fundación Kellogg
- International Center For Not-For-Profit Law, Inc
- Social Impact, INC
- The David and Lucile Packard
- Quiera Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C.

Donantes recurrentes

- Carla Estefanía Martínez Benítez
- Daniel Eduardo Ahumada Durán
- Dora Daniela Dorantes Salgado
- Elisa Martín González
- Erandi Zepeda Sandoval
- Fernando Jesús Peña Uribe
- Francisco Javier Espinosa Decelis
- Gerardo Castillo Torres
- Germán García Salas
- Gloria Lisbeth Graterol Acevedo
- Gracia Elizabeth Cevallos Collard
- Iliana Yaschine Arroyo
- Jeannette Collard Gregoire
- Jorge Eduardo Gaitán Espinoza
- José Elías Sahab Jaik
- Leticia Susana Cruickshank Soria
- María de Guadalupe Garza Caligaris
- María de los Ángeles Anaya Gómez Montenegro
- María de Lourdes Palma Bautista
- María del Rosario Amaro Pérez
- Mariana Vázquez del Mercado Castro
- Martha Olivia Medina Zebadúa
- Patricia Carrillo Collard
- Rafael Rojas García
- Raúl Israel Rojas
- Rodrigo Villar Gómez
- Sara Daniela Hidalgo Garza

Cientes

- Asociación de Fundaciones Familiares y Empresariales
- BerryMex, S. de R.L. de C.V.
- Deutsche Gesellschaft Fur Internationale Zusammenarbeit GIZ
- Digital Disruptive Shipments & Logistics Solutions
- Dibujando un Mañana México, I.A.P.
- El Proyecto Hambre, A.C.
- Fondo para la Paz, I.A.P.
- Fundación PepsiCo México, A.C.
- Foro para el Desarrollo Sustentable, A.C.
- Grupo para Promover la Educación y el Desarrollo Sustentable, A.C.
- Global Fund for Community Foundations
- Greenpeace México, A.C.
- Instituto Nacional Electoral
- John D. and Catherine T. MacArthur Foundation
- Ligalab Ideas Que Unen, A.C.
- Mano Sobre Mano Mujeres Floreciendo, A.C.
- Nacional Monte de Piedad, I.A.P.
- Nonprofit Builder
- Ollin, Jóvenes en Movimiento, A.C.
- Proyecto Concentrarte, A.C.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
- Promotora Social México, A.C.
- Quiera Fundación de la Asociación de Bancos de México, A.C.
- Seattle International Foundation
- Spring Strategies Inc.
- Sin Fronteras, I.A.P.
- Valle de María, A.C.

Fundadoras

- Mónica Tapia Álvarez
- Patricia Carrillo Collard
- Iliana Yashine Arroyo

Consejo Directivo

- Ana María León Miravalles
- Berta Helena De Buen Richkarday
- Ingrid Doering Larrea
- María de las Mercedes Caso Valdés
- María Guadalupe Zavala Castillo
- Romina Mellado Pasapera

Consejo Honorario

- Jorge Díez de Sollano
- Mauro Antonio Vargas Urias
- Rafael Rojas García
- Roberto Castellanos Cereceda
- Sergio Salvador García García

Colaboradores

- Abril Rocabert Monroy
- Ana Cristina Gómez López
- Beatriz Antonieta Martínez Benítez
- Daniel Revilla Casaos
- Daniela Arroyo Barrón
- Emanuel Johansen Campos
- Edwin Alfredo Reyes Tuz
- Gabriela Castillo Quintanilla
- Laura Areli García Amaro
- Lucía Marcela Hidalgo Garza
- Marcela Nieto Sarre
- María del Carmen Tenorio Tovilla
- María Teresa Morales Corona
- Mayra Celina Osorio Pérez
- Pascal Dominique Amezcua Juárez
- Xochitl Belem Quezada García

Becarias y becarios

- Ana Laura Flores Vázquez
- Israel Aguilar Esquivel
- Karla Pontones Rubio



Informe anual 2020

Este informe fue elaborado por: Abril Rocabert, Areli García, Beatriz Martínez, Emanuel Johansen, Edwin Reyes, Dominique Amezcua, Karla Pontones, Lucía Hidalgo, Maricarmen Tenorio y Xóchitl Quezada.

Ilustraciones: Luis San Vicente

Diseño: Amalia González

Derechos Reservados Alternativas y Capacidades, A.C Dakota
44-1, Nápoles, Benito Juárez, 03810 Ciudad de México, CDMX



Alternativas y
Capacidades



@fortalecemos



Alternativas y
Capacidades A.C.



Alternativas y
Capacidades



Alternativas y
Capacidades AC