



EL MOSAICO TEXTIL QUE ENSAMBLAMOS:

LA ALEGRÍA DE ENCONTRARNOS

Alternativas y
Capacidades A.C.



INFORME BI-ANUAL
2021-2022







ÍNDICE

1. ¿Qué hacemos en Alternativas y Capacidades A.C?	5
2. Introducción: Nudos y marañas	7
3. Abriendo horizontes y cruzando historias	10
• Puntos de resistencia: Los cuidados y la colectividad	10
• Tejiendo el progreso: La Ley Federal de Fomento a las Actividades de las Organizaciones de la Sociedad Civil	11
• Hilos del cambio global: América Latina y Europa	11
• Las alianzas que tejemos para promover cambios colectivos	14
• #JuventudActúaMX: Cuatro años fortaleciendo capacidades y transformando realidades	14
4. Cifras que hablan: Desglose del reporte financiero de Alternativas	17
• Tabla de ingresos desglosada por año	17
• Tabla de egresos desglosada por año	18
• Gráficos de inversión de recursos de la organización en relación a su operación (2021-2022)	19
5. Detrás de las cifras: Conoce el impacto de Alternativas	21
6. Generosidad en palabras: Historias de personas donantes y aliadas	23
7. Agradecimientos	26
• Equipo operativo	27
• Consejeras	27
• Donantes individuales	27



CAPÍTULO UNO



1

¿QUÉ HACEMOS EN ALTERNATIVAS Y CAPACIDADES, A.C?

5 •

Durante más de 20 años en **Alternativas y Capacidades A.C (Alternativas)** nos hemos dedicado al fortalecimiento de la sociedad civil organizada en México. Aspiramos a que cada organización, colectivo, coalición, agrupación y persona activista que abraza la defensa de los derechos humanos experimente un entorno de libertad para expresarse, organizarse y manifestarse. Queremos ser el catalizador que potencie las voces y las acciones de quienes trabajan incansablemente por un mundo más justo y equitativo.

Nuestro enfoque de trabajo se centra en acompañar a las organizaciones, brindándoles conocimientos y herramientas para potenciar su trabajo diario y, de esta manera, elevar el impacto de su causa. También colaboramos estrechamente con redes de donantes, tanto nacionales como internacionales, que buscan financiar sus iniciativas.

Les proporcionamos acompañamiento para asegurar que sus esfuerzos de financiamiento se alineen con las necesidades y aborden de manera sensible las diversas necesidades y realidades que experimenta la sociedad civil organizada en el país. Así mismo, nos esforzamos por promover un contexto de oportunidades que beneficien a agrupaciones y personas activistas. Además, generamos investigaciones, análisis y propuestas especializadas en el sector que impulsen el crecimiento de los movimientos sociales y el avance de los derechos humanos.

Caminamos convencidas de que el fortalecimiento de la sociedad civil es crucial para construir un México más justo, igualitario, democrático y lleno de oportunidades para todas las personas. Por ello, en Alternativas decimos:

¡sí con la sociedad civil!





CAPÍTULO DOS



2

INTRODUCCIÓN: NUDOS Y MARAÑAS

7 •

Con gran entusiasmo les presentamos nuestro informe bianual 2021-2022 titulado **“El mosaico textil que ensamblamos: la alegría de encontrarnos”**. Comenzamos este informe desentrañando los cambios que nos han guiado hacia procesos de introspección y transformación dentro de Alternativas y Capacidades.

En **“Cruzando nuestras historias”** exploramos nuestra travesía colectiva durante 2021 y 2022 alrededor del trabajo realizado en equipo y en colaboración con otras organizaciones. En **“Abriendo horizontes”** dialogamos sobre el impacto transformador de nuestra labor: A través de números, estadísticas y testimonios buscamos reflejar nuestra apuesta por el cambio social en el país.

En los últimos años nos hemos enfrentado a desafíos y obstáculos externos que nos han conducido a reflexiones profundas y

lecciones valiosas, las cuales enriquecen y moldean nuestra trayectoria. De manera colectiva hemos entrelazado nuestras historias, conocimientos y sueños para abrir horizontes que promuevan la construcción de realidades más justas.

Por ejemplo, durante el 2021 renovamos la teoría de cambio de Alternativas, la cual es guía para caminar y abonar a nuestra misión y visión institucional. En ese mismo año iniciamos un proceso interno para definir y mejorar la gestión del conocimiento, siendo un pilar fundamental en nuestra búsqueda constante de mejora y adaptación. A lo largo de este tiempo hemos fomentado el intercambio de saberes y experiencias, promoviendo el aprendizaje mutuo entre nuestras colaboradoras y aliadas. Esta mirada hacia nuestro conocimiento interno nos ha permitido crecer como organización y fortalecer nuestra capacidad para aprender de nuestra propia historia y aprovechar

la abundante información, recursos y materiales que hemos elaborado y que tenemos a nuestra disposición.

Esta serie de transformaciones han empujado una reestructuración interna, permitiéndonos consolidar cada vez más como una organización que responde de manera estratégica y eficaz a las problemáticas estructurales que atraviesan a nuestra sociedad. Esta transformación nos ha brindado la oportunidad de reinventarnos y adaptarnos a los constantes desafíos sociales. Cada cambio ha sido un reto valioso que hemos tomado con mucho entusiasmo y valentía, porque sabemos que solo así podemos seguir siendo una agrupación relevante y efectiva.

Estos ejemplos dan luz para comprender que los cambios son posibilidad de renovación en Alternativas. Los cambios nos han permitido acercarnos a soluciones creativas, a ser resilientes y sobre todo a crecer y aprender en conjunto, como comunidad.

Finalmente, queremos agradecerles profundamente por ser parte de esta gran red de colaboración y apoyo. Juntas, juntos y juntas somos una madeja, donde cada hilo representa un conjunto de ideas y esfuerzos colectivos. En nombre de la equipa de Alternativas y Capacidades les agradecemos e invitamos a leer este informe como parte de esta comunidad conformada por personas colaboradoras, donantes, copartes y aliadas: Con ustedes, seguiremos tejiendo un futuro lleno de posibilidades. ☀



CAPÍTULO TRES

3

ABRIENDO HORIZONTES Y CRUZANDO HISTORIAS

• 10

Toda historia se compone de diversos puntos de partida y sucesos que conforman un tejido marcado por diferentes logros, proyectos y experiencias. Durante estos dos años descubrimos horizontes que nos llevaron a explorar y expandir nuestro trabajo de múltiples maneras a través de nuevos medios, temáticas y alianzas, respondiendo de esta manera a las coyunturas del sector social en México.

PUNTOS DE RESISTENCIA: LOS CUIDADOS Y LA COLECTIVIDAD

Durante 2022 lanzamos el podcast *Narrativas en resistencia en Spotify*, un material que tiene por objetivo visibilizar las valiosas contribuciones y los desafíos que enfrenta la sociedad civil organizada (SCO) en México. Nuestro episodio más escuchado *Mitos y realidades sobre la sociedad civil* explora las percepciones generalizadas en el país

sobre su quehacer, desmontando mitos que han sido utilizados para reducir su participación en asuntos públicos, socavar la protesta pública, cuestionar el derecho a organizarse y la movilización social.

Narrativas de resistencia busca destacar las contribuciones y desafíos que enfrentan organizaciones, redes, colectivas y movimientos sociales en el ejercicio de su labor. Así mismo, ofrece un espacio para reflexionar sobre la realidad del activismo en México, sirviendo como testimonio elocuente de las diversas voces que trabajan por distintas causas. Te invitamos a escucharlo aquí: <https://spoti.fi/3QUcREP>.

Desde el inicio de la pandemia identificamos lo relevante que es cuidarnos de manera colectiva desde distintos frentes. En ese contexto surgió *Espacio de Resiliencia (ERO)*, un proyecto respaldado por FONNOR A.C. y la Fundación David and Lucile Packard. A



través de esta iniciativa hemos extendido nuestro apoyo a más de 50 organizaciones en México, Chile y Panamá, proporcionando herramientas para el cuidado colectivo y estrategias para enfrentar los desafíos internos y externos que atraviesan las organizaciones. Desde aquel momento, ERO no solo ha sido un sólido pilar para las OSC que atravesaron momentos difíciles, sino que también se ha convertido en un verdadero catalizador para su crecimiento y resiliencia.

En Espacio de Resiliencia entendemos los conflictos como elementos esenciales de la vida organizacional. Nuestras sesiones van más allá de resolver problemas puntuales sobre la seguridad digital, comunicación o cuestiones legales: Buscamos detonar el aprendizaje y la reflexión, dotando a las agrupaciones de las capacidades necesarias para enfrentar los desafíos del día a día de manera efectiva. Por ello, ERO es el espacio donde los conflictos se transforman en oportunidades, permitiendo a cada grupo superar sus desafíos, crecer y fortalecerse en el proceso.

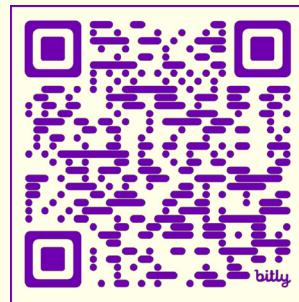


TEJIENDO EL PROGRESO: LA LEY FEDERAL DE FOMENTO A LAS ACTIVIDADES DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

A lo largo de estos años como organizaciones hemos enfrentado diversos desafíos, sin embargo, la Ley Federal de Fomento a las Actividades de las Organizaciones de la Sociedad Civil (LFAOSC) ha sido clave para

trazar un camino de posibilidad en el crecimiento y desarrollo de nuestra labor. Esta legislación, que reconoce derechos (Artículo 6) y obligaciones (Artículo 7) de las organizaciones civiles, tiene como misión principal impulsar la participación ciudadana en los asuntos públicos, ya sea de forma individual o a través de las OSC.

La LFAOSC es resultado de la incidencia y esfuerzos desde la sociedad civil: Surgió para abordar la necesidad de un marco jurídico que reconozca su valía y fomente actividades en beneficio del desarrollo social del país. Con la LFAOSC se tejió un puente hacia un México más justo, igualitario y democrático de la mano de la SCO. Por ello, esta ley desempeña un papel vital al reconocer y respaldar la contribución histórica de diversas organizaciones, agrupaciones y colectivas en la construcción de ciudadanía y en la resolución de distintas problemáticas. Estos impulsos colectivos representan un paso hacia los sueños de un presente distinto. Para más información escanea el siguiente código QR o visita el siguiente enlace: <https://bit.ly/3stOhRJ>.



HILOS DEL CAMBIO GLOBAL: AMÉRICA LATINA Y EUROPA

La pertinencia de contar con una legislación fiscal que respalde el crecimiento y progreso de las organizaciones es necesario para construir sociedades más equitativas y fomentar el avance de los derechos humanos. En el marco del foro *Entornos propicios*

para la sostenibilidad del sector no lucrativo: perspectivas desde Europa, América Latina y México, exploramos casos concretos que ilustran cómo una legislación fiscal adecuada puede ser un impulso para el impacto positivo de las OSC en contextos locales y nacionales.

Por ejemplo, abordamos el modelo europeo que algunos países han implementado por medio de políticas fiscales que fomentan las donaciones y otorgan beneficios a las organizaciones comprometidas con causas sociales. En América Latina encontramos avances similares como la introducción de incentivos fiscales destinados a estimular la participación ciudadana y la cultura de la donación. La premisa fundamental es clara: Al proporcionar respaldo fiscal a las OSC no solo se garantiza su sostenibilidad, sino que se amplifica su capacidad para abordar desafíos sociales y contribuir a la creación de realidades más equitativas. Este encuentro fue posible gracias a un co-financiamiento de la Fundación Ford y de The International Center for Not-for-Profit Law (ICNL).

• 12

Algunas de las diferencias regionales que existen nos llevaron a una profunda reflexión sobre dónde se encuentra México. Constanza Alvial de Red Probono de las Américas subrayó la diversidad de beneficios tributarios que adquieren las OSC de América Latina en entornos habilitantes y ejemplificó cómo en países como Brasil, Colombia, Perú y Panamá pueden estar exentas del impuesto sobre la renta (ISR) bajo ciertas condiciones. No obstante, señaló también diferencias en países como Chile, donde las OSC tributan de manera similar a empresas al carecer de un estatuto especializado.

Cuando nos sumergimos en la realidad de las organizaciones mexicanas surgieron reflexiones valiosas. Se evidenció que, a pesar del marco legal vigente, persisten desigualdades notables en el sector social. La mayoría de las oportunidades, donaciones y beneficios se focalizan en el centro y norte del país, evidenciando que la legislación aun no

ha logrado ayudar a revertir esta situación. Romina Farías de CEMEFI señaló que el 60% de las OSC en México se centran en causas asistenciales. Además, destacó que el 86% de los donativos que reciben son en efectivo, mientras que el 13% en especie.

Hacia el cierre del foro surgieron varias conclusiones sobre las acciones que se deben reforzar desde la sociedad civil. Una de ellas fue la necesidad de continuar impulsando la transparencia proactiva, instando a las organizaciones a publicar información de forma transparente sobre cómo utilizan los recursos, su origen, las temáticas en las que invierten y otros aspectos relevantes. La transparencia es un pilar en este proceso, ya que contribuye de manera significativa al seguimiento, reconocimiento y comprensión profunda del invaluable papel que las OSC desempeñan en nuestra sociedad.



¿DE DÓNDE PROVIENE LA MAYOR PARTE DE LOS DONATIVOS PARA D.D.H.H EN MÉXICO?

La sociedad civil organizada realiza importantes contribuciones en la defensa, promoción y avance de los derechos humanos.



17.1%

Organizaciones donantes internacionales



9.0%

Cooperación internacional



6.4%

Personas con nacionalidad mexicana



5.7%

Organizaciones donantes nacionales



4.8%

Gobierno (Todos los niveles)

Fuente: Fondos a la Vista, Alternativas y Capacidades A.C. e informes de Transparencia SAT (2021)

Para conocer más sobre el foro escanea los siguientes códigos QR:

<https://bit.ly/Foro8sept>

<https://bit.ly/Foro9septiembre>



LAS ALIANZAS QUE TEJEMOS PARA CAMBIOS COLECTIVOS

Durante el año 2021 Alternativas llevó a cabo proyectos significativos para hacer frente a la crisis ambiental en México. En colaboración con la Cooperación Alemana (GIZ), el Ministerio de Medio Ambiente y la Iniciativa Climática Internacional (IKI), lideramos el proyecto **Fortalecimiento de la sociedad civil organizada para el uso sustentable del espacio público**. Trabajamos en estrecha colaboración con 20 agrupaciones dedicadas a la lucha contra el cambio climático, quienes generan un impacto positivo en el entorno urbano. Con el respaldo financiero de la Fundación Ford, desarrollamos materiales audiovisuales con un enfoque educativo y cultural, orientados en la promoción de la libertad de expresión y asociación.

- **14** En la primera fase de este proyecto fortalecimos durante ocho semanas las capacidades institucionales de más de 100 personas y 37 agrupaciones de la SCO distribuidas en 18 estados del país. En la segunda fase, 38 personas funcionarias públicas de 16 estados fueron acompañadas en la búsqueda de oportunidades y esquemas de colaboración con la sociedad civil a lo largo de dos semanas.

Además, a través de nuestro trabajo colaborativo con el Gobierno alemán y la Cooperación Alemana (GIZ) implementamos el proyecto **Protección del clima en la política urbana mexicana**. Como resultado de estos esfuerzos se tejieron importantes alianzas entre la sociedad civil y personas funcionarias públicas para mejorar la sostenibilidad y la resiliencia al cambio climático en nuestras ciudades. Consulta la *Guía de fortalecimiento para grupos de la sociedad civil organizada que fomentan el uso sustentable del espacio público urbano* [aquí](#).

#JUVENTUDACTÚAMX: CUATRO AÑOS FORTALECIENDO CAPACIDADES Y TRANSFORMANDO REALIDADES

A lo largo de cuatro años consecutivos Alternativas ha encabezado con éxito el proyecto **#JuventudActúaMX** en colaboración con el Instituto Nacional Electoral (INE), convirtiéndose en una promotora de la participación política de las personas jóvenes. Este programa ha sido mucho más que talleres especializados en comunicación, procuración de fondos, incidencia en política pública y gestión de talento. Es un proceso de fortalecimiento de capacidades donde más de 100 jóvenes activistas han tejido historias de cambio y han impactado positivamente en sus entornos.





Creemos que las juventudes son el presente de México y que sus demandas sociales son esenciales para construir un país mejor. Por ello, este proyecto busca proporcionar asesorías, talleres y acompañamientos que centren el poder de decisión en las juventudes, agentes de cambio fundamentales para transformar la realidad social. Te invitamos a explorar las inspiradoras historias de cambio que hemos acompañado desde **#JuventudActúaMX** en sus distintas ediciones:



ORIGEN DE INICIATIVAS DE #JUVENTUDACTÚAMX 2019-2022

ENTIDAD	CANTIDAD DE INICIATIVAS	PORCENTAJE	ENTIDAD	CANTIDAD DE INICIATIVAS	PORCENTAJE
Oaxaca	11	16.2%	Aguascalientes	1	1.5%
CDMX	10	14.7%	Baja California	1	1.5%
Chiapas	5	7.4%	Baja California Sur	1	1.5%
Guanajuato	4	5.9%	Campeche	1	1.5%
Hidalgo	3	4.4%	Coahuila	1	1.5%
Jalisco	3	4.4%	Guerrero	1	1.5%
Estado de México	3	4.4%	Nuevo León	1	1.5%
Querétaro	3	4.4%	Puebla	1	1.5%
Quintana Roo	3	4.4%	Sinaloa	1	1.5%
Chihuahua	2	2.9%	Tabasco	1	1.5%
Colima	2	2.9%	Tlaxcala	1	1.5%
Michoacán	2	2.9%	Veracruz	1	1.55%
Morelos	2	2.9%	Zacatecas	1	1.5%
Yucatán	2	2.9%			

● Fuente: Información histórica de #JuventudActúaMX 2019-2022

CAPÍTULO CUATRO





4

CIFRAS QUE HABLAN: DESGLOSE DEL REPORTE FINANCIERO DE ALTERNATIVAS

• Tabla de ingresos desglosada por año

	2021				2022		
	Rubro	Monto	Porcentaje		Rubro	Monto	Porcentaje
INGRESOS	Donativos	2.715.837	50%	INGRESOS	Donativos	4.525.770	52%
	Servicios	2.531.177	47%		Servicios	4.135.820	47%
	Intereses	95.096	1%		Intereses	65.914	1%
INGRESOS TOTALES	\$8,728,395			INGRESOS TOTALES	\$5,342,109		

INGRESOS TOTALES

\$14,069,613

• Tabla de ingresos desglosada por año



	2021				2022		
	Rubro	Monto	Porcentaje		Rubro	Monto	Porcentaje
INGRESOS	Gastos operación	9.567.588	98%	INGRESOS	Gastos operación	8.127.587	98%
	Gastos administrativos	136.394	1%		Gastos administrativos	47.941	1%
	Gastos financieros	43.615	0%		Gastos financieros	36.189	0%
	Otros gastos	17	0%		Otros gastos	877	0%
	ISR del ejercicio	18.500	0%		ISR del ejercicio	1.839	0%
INGRESOS TOTALES	\$8,214,433		INGRESOS TOTALES	\$9,766,174			

• 18

La diferencia entre ingresos y egresos correspondiente al patrimonio restringido que se presupuesta para 2023.

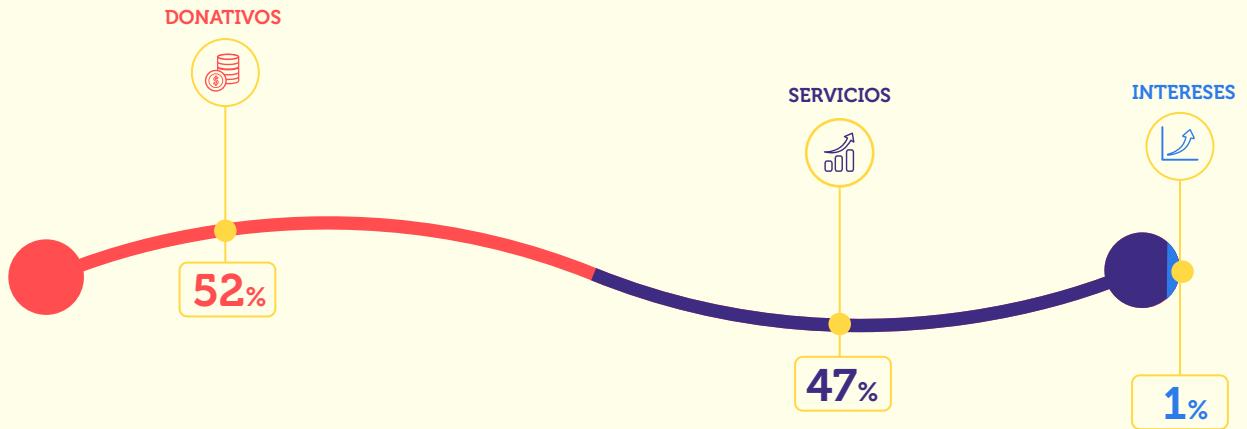
EGRESOS TOTALES

\$17,980,607



- Gráficos de inversión de recursos de la organización en relación a su operación (2021-2022)

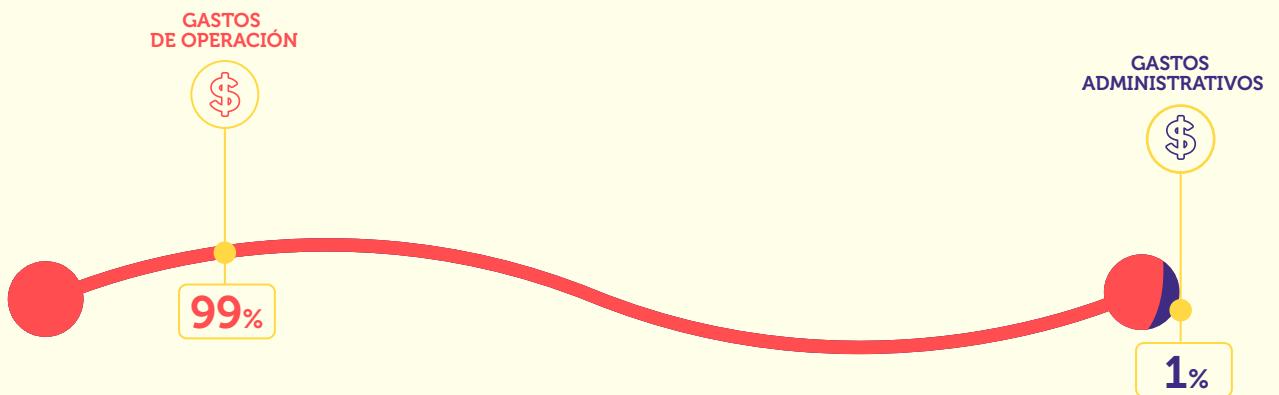
Porcentaje de ingresos totales (2021-2022)



19 ●



Porcentaje de egresos totales (2021-2022)





CAPÍTULO CINCO



5

DETRÁS DE LAS CIFRAS: CONOCE EL IMPACTO DE ALTERNATIVAS

ALCANCE GEOGRÁFICO 32 estados de México y dos países (República Dominicana y Alemania)

COLABORACIONES Y ALIANZAS

Cooperación Técnica Alemana (**GIZ**), Fundación Ford, The International Center for Not-for-Profit Law (**ICNL**), Fundación David and Lucile Packard, Instituto Nacional Electoral (**INE**), Instituto Electoral del Estado de Guanajuato (**IEEG**), Ministerio Federal de Medio Ambiente y Protección de la Naturaleza de Alemania y la Iniciativa Climática Internacional (**IKI ALLIANCE**).

21 •

MENCIONES EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN Más de **50** notas periodísticas.

GRUPOS BENEFICIADOS

● Sociedad civil organizada ● Funcionarios públicos ● Gobiernos locales ● Juventudes activistas
● Sector privado y organismos internacionales.

TEMAS DE FORTALECIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO **23**

PERSONAS BENEFICIADAS **3,043**

MONTO DESTINADO A FORTALECER A LA SCO EN 2021 Y 2022 **\$17,980,607**

CAMPAÑAS ● #JuntasDeNorteASur ● #ElSieteImporta ● #SíConLaSociedadCivil

CONTENIDOS GENERADOS 17 vídeos generados y publicados

SEGUIDORES EN REDES SOCIALES **24,587**

MOVIMIENTOS SOCIALES RESPALDADOS

- Derechos de las mujeres a la protesta.
- Derechos de las mujeres a una vida libre de violencia.
- Acciones contra el cambio climático.
- Defensa de los derechos de las personas LGTBTTIQA+.
- Promoción de la vacunación universal.
- Protección de los derechos de los pueblos originarios.
- Derechos sexuales y reproductivos.



CAPÍTULO SEIS



6

GENEROSIDAD EN PALABRAS: HISTORIAS DE PERSONAS DONANTES Y ALIADAS

23 •

La colaboración con entidades donantes, personas aliadas y beneficiarias han sido trascendentales para el desarrollo de nuestra labor. Su cercana colaboración nos ha permitido articularnos con mayor fuerza y reconocer los alcances sociales del fortalecimiento de capacidades de activistas y agrupaciones para propiciar transformaciones de raíz.

Espacio de Resiliencia llegó en un momento crucial de pandemia y permitió continuar apoyando a muchas OSC que FONNOR fortalece desde años atrás. La virtualidad de ERO facilitó un mayor alcance al personal que puede tomar las capacitaciones y su flexibilidad y adaptabilidad posibilitó incorporar temáticas nuevas que han nutrido los procesos de fortalecimiento de las OSC. Adicionalmente, ERO permitió continuar con un proceso de fortalecimiento colectivo, a través de actividades como talleres en línea e individual, por medio de mentorías personalizadas.



- **CLARA DE ALBA**

Líder del Programa de fortalecimiento de capacidades en FONNOR AC.

Para FONNOR el fortalecimiento de capacidades es clave. Desde nuestra fundación y bajo la creencia de que “mejores organizaciones hacen mejores proyectos con un mayor impacto” hemos apostado a un fortalecimiento cíclico, flexible y adaptativo. Reconocemos que si bien llevamos fortaleciendo a las OSC de la región noroeste y occidente desde el 2014, siempre habrá necesidades que surgirán a lo largo del camino. El fortalecimiento de capacidades permite crear y reforzar habilidades, estrategias y estructuras de organizaciones, abonando

así a su sostenibilidad y permitiéndoles alcanzar sus metas a corto, mediano y largo plazo. Ante este contexto, el papel de ERO ha sido muy beneficioso porque se adapta a las realidades y cambios de cada una de las OSC que forman parte de este proyecto.



- **MARÍA JOSÉ MESÉN**
Coordinadora del Programa de fortalecimiento de capacidades en FONNOR.

Alternativas y Capacidades es una organización con la que hemos coincidido en varios proyectos a lo largo de cinco años, siendo uno de los primeros la impartición de un diplomado hacia OSC de la Huasteca Potosina sobre incidencia en políticas públicas. Despertó tanto nuestro interés que les solicitamos acompañamiento para integrar la primera Red de OSC de la Huasteca Potosina. La integración de esta red nos ha permitido hacer sinergias para la incidencia en políticas públicas y para trabajos colaborativos en objetivos comunes en la región.



- **EDITH RAMÍREZ MORALES**
Tesorera consejera, directora y asociada fundadora en Kichaj A.C.

Desde el inicio y hasta el último momento todo el equipo, especialmente la Coordinación de Incidencia, me hicieron sentir parte a pesar de estar separadas por 1,602 km de distancia. Sin su invaluable trabajo, compañerismo y confianza mi experiencia habría sido muy diferente. Y es justamente esa confianza la que agradezco con todo el corazón porque sin ella no hubiera tenido la oportunidad de participar de manera tan profunda en los proyectos de la organización, ya sea facilitando sesiones o sistematizando la información de todos ellos. Este acercamiento en específico me permitió potenciar mis habilidades y conocimientos.

• 24



- **YEUDIEL ESPINOSA**
Practicante de Alternativas.





CAPÍTULO SIETE

7

AGRADECIMIENTOS

• 26

Cuando observamos el camino que recorrimos en **Alternativas** durante los años 2021 y 2022 reconocemos un tapiz lleno de colores y vida. Cada elemento en él, ya sea un hilo sencillo, un nudo o incluso cuando todo parece un enredo, no solo refleja los desafíos que enfrentamos, sino también la dedicación, resiliencia y colaboración que nos impulsaron a seguir adelante.

Aprendimos que los desafíos son parte normal de nuestra travesía. En lugar de detenernos, nos inspiraron a pensar de manera diferente, a replantearnos y a fortalecernos. Cada problema fue una oportunidad para cambiar y cada situación complicada nos abrió camino para renovarnos como equipo de trabajo.

La diversidad de experiencias y perspectivas que hemos acumulado a lo largo de más de 20 años ha sido como un caleidoscopio que enriquece nuestro tejido. Cada color y cada patrón contribuye a la formación única de nuestra identidad y de nuestro legado social. Así, cada desafío superado no solo fortalece nuestro presente, sino que también añade profundidad y riqueza a la historia que estamos escribiendo como **Alternativas**.

Nos llena de gusto saber que el trabajo que hacemos para fortalecer las capacidades de la sociedad civil organizada no se limita a lo local, es parte de algo más grande en todo el mundo. Buscamos un país y un mundo más justo, democrático, igualitario, libre y sostenible. Somos parte de una red que busca compartir ideas, experiencias y sueños y que también desea convertirlos en cambios sociales profundos.

Al mirar el tapiz que tejimos nos preguntamos cómo será en el futuro: ¿Qué nuevos patrones surgirán en nuestros próximos años? Por ahora, solo sabemos que nuestro trabajo no está terminado. Siempre hay más por hacer, más por explorar y más historias por vivir.

Este informe no es solo una lista de logros, es una invitación a seguir construyendo un mejor país. Mientras nos preparamos para lo que viene, recordamos que cada acción es importante. Cada desafío y cada situación complicada es una oportunidad para crecer y mejorar. Sigamos construyendo con alegría, sabiendo que lo que hacemos hoy influirá en lo que vendrá mañana. ☀️



Agradecimientos

PERSONAS COLABORADORAS 2021-2022

- Lucía Hidalgo
- Maricarmen Tenorio
- Julia Martínez
- Areli García
- Abril Rocabert
- Dominique Amezcua
- Jennifer Zhener
- Laura Freyermuth
- Michelle Zapata
- Teresa Morales
- Xochitl Quezada
- Edwin Reyes
- Daniel Revilla
- Josué Sánchez
- Aldair Marín
- Karla Pontones
- Karla Martínez
- Verónica del Ángel
- César Olaco

APOYO EN LA ELABORACIÓN DE ESTE INFORME

- Sol Dávila Diego
- Alessa Flores
- Karla Pontones

DISEÑO EDITORIAL

Saúl De León

Fotografías: Archivo Alternativas



CONSEJERAS

- Guadalupe Zavala
- Romina Mellado,
- Ana María León Miravalles
- Olga González
- Mercedes Caso

DONANTES INDIVIDUALES

- María Molina
- Sara Daniela Hidalgo Garza
- Gloria Lisbeth Graterol Acevedo
- Patricia Carrillo Collard
- Ana María León Miravalles
- Iliana Yaschine Arroyo
- Alma Laura Magaña Abarca
- María Guadalupe Zavala Castillo
- Mercedes Caso
- María Nadezhda Treviño Helguera
- Julia Martínez Jiménez
- Romina Mellado
- Olga González
- Viridiana Monserrat Rosas Lomeli

